



**INFORMATIVA AL PUBBLICO  
AI SENSI DELLE NUOVE DISPOSIZIONI DI  
VIGILANZA PRUDENZIALE PER LE BANCHE**

(Circolare della Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 - Regolamento UE N. 575/2013 - CRR)



## Indice dei contenuti:

---

Introduzione	3
1 – Obiettivi e Politiche di Gestione del Rischio (Art. 435 CRR)	5
2 - Ambito di Applicazione (art. 436 CRR)	34
3 – Fondi Propri (Art. 437 CRR)	35
4 – Requisiti di Capitale (Art. 438 CRR)	49
5 – Esposizione al rischio di Controparte (art. 439 CRR)	51
6 – Rischio di Credito (Art. 442 CRR)	52
7 - Rischio di Credito: attività non vincolate (art. 443 CRR)	63
8 - Rischio di Credito: uso delle Ecai (art. 444 CRR)	64
9 - Esposizione al Rischio di Mercato: (art. 445 CRR)	67
10 - Rischio Operativo (art. 446 CRR)	68
11 - Esposizioni in strumenti di capitale: informazione sulle posizioni non incluse nel portafoglio di negoziazione	69
12 – Esposizione al Rischio di Tasso di interesse su posizioni non incluse nel portafoglio di negoziazione (448 CRR)	70
13 – Esposizioni in posizioni verso la cartolarizzazione (art. 449 CRR)	72
14 – Politiche di Remunerazione (Art. 450 CRR)	73
15 – Leva finanziaria (art. 451 CRR)	81
16 – Tecniche di Attenuazione del rischio (art. 453 CRR)	83
17 – Adeguatezza delle misure di gestione dei rischi e raccordo tra il profilo di rischio complessivo e la strategia aziendale	85
Dichiarazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione	87
INFORMATIVA AL PUBBLICO	88



## INFORMATIVA AL PUBBLICO

### AI SENSI DELLE NUOVE DISPOSIZIONI DI VIGILANZA PRUDENZIALE PER LE BANCHE (Circolare della Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013)

---

#### Introduzione

Con il presente documento informativo la Cassa di Risparmio di Fossano Spa adempie agli obblighi di informativa nei confronti degli operatori di mercato in relazione all'adeguatezza patrimoniale, all'esposizione ai rischi ed alle caratteristiche generali dei sistemi di gestione e controllo degli stessi previsti dall'Accordo "Basilea 3".

Il 1° gennaio 2014 è entrata in vigore la nuova disciplina prudenziale per le banche e per le imprese di investimento contenuta nel Regolamento (UE) n. 575/2013 (in seguito anche *CRR*) e nella Direttiva 2013/36/UE (in seguito *CRD IV*), che traspongono nell'Unione Europea gli standard definiti dal Comitato di Basilea per la Vigilanza Bancaria (c.d. *framework* Basilea 3).

Il quadro normativo si completa con le misure di esecuzione, contenute in norme tecniche di regolamentazione o di attuazione (*RTS* e *ITS*) adottate dalla Commissione Europea su proposta delle Autorità europee di vigilanza.

In ambito nazionale la nuova disciplina armonizzata è stata recepita da Banca d'Italia mediante:

- Circolare n. 285 del 17 Dicembre 2013 e successivi aggiornamenti "Disposizioni di Vigilanza per le Banche";
- Circolare n. 286 del 17 Dicembre 2013 e successivi aggiornamenti "Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni prudenziali per le banche e le società di intermediazione mobiliare";
- Circolare n. 154 del 22 novembre 1991 e successivi aggiornamenti "Segnalazione di vigilanza delle istituzioni creditizie e finanziarie. Schemi di rilevazione e istruzioni per l'inoltro dei flussi informativi".

Il nuovo *framework* regolamentare è funzionale a rafforzare la capacità delle banche ad assorbire *shock* derivanti da tensioni finanziarie ed economiche, indipendentemente dalla loro origine, a migliorare la gestione del rischio e la *governance*, nonché a rafforzare la trasparenza e l'informativa delle banche.

Scopo del Terzo Pilastro (Pillar 3) – la disciplina di mercato – è quello di integrare i requisiti patrimoniali minimi (Primo Pilastro) ed il processo di controllo prudenziale (Secondo Pilastro). Esso mira ad incoraggiare la disciplina di mercato attraverso l'individuazione di un insieme di requisiti di trasparenza informativa che consentano agli operatori di disporre di informazioni fondamentali sui Fondi Propri, perimetro di rilevazione, esposizione e processi di valutazione dei rischi e, di conseguenza, sull'adeguatezza patrimoniale degli intermediari. Tali requisiti assumono una particolare rilevanza nell'attuale contesto, ove le disposizioni vigenti, quando adeguato e consentito, danno ampio affidamento alle metodologie interne, conferendo alle banche una significativa discrezionalità in sede di determinazione dei requisiti patrimoniali.

L'Informativa al Pubblico da parte degli enti (Pillar 3) è adesso disciplinata direttamente:

- dal *CRR*, Parte Otto e Parte Dieci, Titolo I, Capo 3;
- ai regolamenti della Commissione europea recanti le norme tecniche di regolamentazione o di attuazione per disciplinare:
  - i modelli uniformi per la pubblicazione delle informazioni riguardanti i Fondi Propri;
  - i modelli uniformi per la pubblicazione delle informazioni riguardanti i Fondi Propri nel periodo;
  - transitorio (a decorrere dal 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2021);
  - gli obblighi di informativa in materia di riserve di capitale;
  - modelli uniformi per la pubblicazione delle informazioni riguardanti gli indicatori di importanza sistemica;
  - l'informativa concernente le attività di bilancio prive di vincoli;
  - i modelli uniformi per la pubblicazione delle informazioni riguardanti la leva finanziaria.



È da ritenersi non più applicabile la precedente normativa (Circolare di Banca d'Italia n. 263/2006, Titolo IV) e i precedenti schemi e regole in questa esplicitati.

Il presente documento, denominato "Informativa al pubblico", è reso disponibile annualmente, congiuntamente ai documenti di bilancio, mediante pubblicazione sul sito internet della Banca [www.crfossano.it](http://www.crfossano.it) nella sezione denominata Basilea 3.

Esso riprende, per larghi stralci, l'informativa già riportata nel Bilancio d'Esercizio 2016 oltre che nelle segnalazioni di vigilanza.

Nella sua predisposizione sono stati inoltre utilizzati elementi comuni col processo di controllo dell'adeguatezza patrimoniale (Resoconto *ICAAP 2016*) e altre informazioni tratte dalle Politiche di remunerazione e dal progetto di Governance approvate dall'Assemblea Ordinaria dei Soci del 21/04/2017.

Con particolare riferimento all'Adeguatezza delle misure di gestione dei rischi e al Raccordo tra il profilo di rischio complessivo e la strategia aziendale, nell'ultima parte di questo documento è riportata la specifica attestazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione richiesta dall'art. 435 del CRR.

Tutti gli importi riportati nel documento sono espressi in migliaia di Euro, quando non diversamente specificato.

Si precisa altresì che, non essendo utilizzati dalla Cassa metodi interni per il calcolo dei requisiti patrimoniali, al presente documento non si applicano gli art. 452, 454 e 455 del Regolamento (UE) n. 575/2013.

Il presente documento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 24/05/2017.



## **1 – Obiettivi e Politiche di Gestione del Rischio (Art. 435 CRR)**

### 1.1 Strategie e processi per la gestione del rischio

L'operatività della Cassa è contraddistinta da uno sviluppo costante della Raccolta e degli Impieghi nell'ambito del territorio delle province di Cuneo e di Torino dove la stessa opera con la rete di sportelli.

Ogni tre anni l'Istituto, con la consulenza di Società specializzata, redige un piano strategico, approvato dal Consiglio di Amministrazione, che delinea le linee di sviluppo della banca per il triennio successivo e contiene i relativi budget annuali.

Con cadenza annuale viene sottoposta al Consiglio di Amministrazione la verifica dei risultati acquisiti rapportata ai dati previsionali, per consentire l'eventuale revisione delle previsioni in base all'effettivo sviluppo della Cassa.

All'interno del piano strategico è inserita anche una stima ed una valutazione di adeguatezza futura del Patrimonio della banca.

Annualmente, a meno di eventi di eccezionale gravità, il Consiglio di Amministrazione verifica l'adeguatezza patrimoniale rispetto ai rischi (ICAAP) secondo le istruzioni di Vigilanza della Banca d'Italia (Circolare 285/2013).

Dalle analisi effettuate nel suddetto processo di verifica la Cassa ritiene di essere esposta, tra i rischi potenziali, alle fattispecie di seguito indicate:

- Rischio di Credito
- Rischio di Mercato
- Rischio Operativo
- Rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario
- Rischio di Concentrazione
- Rischio di Liquidità
- Rischio Residuo
- Rischio di Reputazione
- Rischio Strategico
- Rischio Paese
- Rischio di Trasferimento
- Rischio Base
- Rischio di leva finanziaria

Si illustrano di seguito gli obiettivi e le politiche per la gestione di ciascuna delle tipologie di rischio sopra elencate.

#### Rischio di Credito

La Cassa in relazione ai rischi di perdita per inadempimento dei debitori (rischio di credito) ha approvato due normative interne che disciplinano la gestione del rischio di credito:

- Normativa del processo di affidamento e gestione del credito
- Normativa del processo di monitoraggio e di gestione del rischio di credito.

La prima analisi prevalentemente le attività collegate al processo di richiesta ed istruttoria degli affidamenti da parte della clientela e stabilisce le attività di competenza delle Dipendenze e dell'Ufficio Fidi in materia di:

- processo di affidamento;
- istruttoria e valutazione del cliente;
- gestione del credito.

La seconda normativa disciplina invece il monitoraggio del rischio di credito ed in particolare formalizza tutte le fasi di analisi del rischio dal momento in cui si rilevano anomalie sintomatiche del degrado della posizione, sino all'eventuale declassamento del credito (Sotto Osservazione, In Esame, Inadempienze Probabili e Sofferenze) con relativa gestione della posizione.

Le normative sono state redatte dopo un'analisi dei principali fattori di rischio di

credito (cosiddetta "mappatura") i cui contenuti sono stati condivisi con la funzione di Internal Audit.

Il presidio del rischio di credito è affidato all'Ufficio Fidi, per quanto concerne l'attività di istruttoria, perfezionamento e riesame delle posizioni, ed all'Ufficio Contenzioso e Controllo per quanto concerne le attività di gestione operativa del rischio realizzata mediante estrazioni delle posizioni secondo i criteri stabiliti nella normativa, la verifica dei report informativi delle dipendenze e le proposte all'Amministrazione per la conseguente classificazione dei crediti.

La funzione Risk Management e Compliance, effettua controlli di secondo livello verificando la corretta applicazione della policy e della normativa interna approvata dall'Amministrazione.

Si precisa in proposito che, a seguito della migrazione delle procedure informatiche:

- è stata rilasciata una procedura per gestire la Pratica di Fido Elettronica (PEF) dalla domanda del cliente alla delibera finale da parte degli organi deliberanti. Il processo prevede in estrema sintesi:
  - o la raccolta di tutte le informazioni necessarie per la valutazione del rischio di credito e della capacità esdebitativa del cliente
  - o la richiesta automatica dei report ad un provider esterno per il controllo e l'alimentazione dei dati al motore di calcolo automatico Strategy One che fornisce un primo giudizio di merito sull'affidabilità del cliente
  - o la raccolta dei dati della Centrale Rischi e l'eventuale richiesta di prima informazione
  - o l'esposizione dei dati di bilancio per le società tenute all'obbligo di redazione e deposito in Camera di Commercio
  - o l'archiviazione elettronica della domanda e di tutta la documentazione a corredo della stessa in un unico repository della procedura facilmente accessibile dagli operatori abilitati e dalle funzioni di controllo
- è stata rilasciata una procedura per il Monitoraggio Crediti (Credit Quality Management – CQM) che prevede mediante alimentazioni giornaliere dei dati:
  - o la classificazione dei crediti in bonis e deteriorati (escluse le sofferenze) in classi di rischio a cui viene associato un processo di monitoraggio in carico ai responsabili di filiali ed alle funzioni di controllo. Gli indicatori di anomalia sono alimentati da procedure interne (es. sconfinamenti, insoluti, ecc.) e da archivi esterni (es. pregiudizievoli, protesti, iscrizioni in CAI, centrale rischi ecc.)
  - o il processo formalizzato per stadi di valutazione (analisi della situazione, anomalie rilevate, contatto con il cliente ecc.) e la gestione di un piano di rientro e/o di obiettivi di utilizzi prestabiliti, che vengono controllati automaticamente dalla procedura. In questo modo se gli impegni vengono rispettati il processo di monitoraggio si ritiene concluso sino all'eventuale insorgere di nuove criticità. I Responsabili e le funzioni di Controllo, ciascuno per la propria competenza, viene avvisata della necessità di completare il processo di monitoraggio con appositi alert attivati nel Quadro di Controllo dell'applicativo. In questo modo è garantito un monitoraggio tempestivo delle posizioni soprattutto in caso di eventi negativi esterni particolarmente gravi (es. segnalazioni a sofferenza sul sistema pignoramenti immobiliari, ecc.)
  - o il monitoraggio delle posizioni che hanno ottenuto delle concessioni (cosiddetti crediti forborme) con processi analoghi a quelli previsti per le posizioni in bonis e/o deteriorati sopra descritti
  - o il confronto mese su mese (o eventualmente trimestre su trimestre) delle posizioni migliorate e peggiorate in modo da evidenziare quali sono le posizioni maggiormente critiche
  - o la possibilità di effettuare estrazioni delle posizioni per tipo di anomalie, classi di esposizioni, ecc.
- è stata rilasciata una procedura di Credit Scoring che determina la Probability di Default dei clienti analizzando l'operatività del cliente sulla Cassa, la situazione della Centrale Rischi e l'analisi reddituale e patrimoniale del Bilancio. La medesima procedura fornisce la previsione di perdita attesa delle posizioni in bonis utilizzando modelli econometrici di



Loss Given Default definiti dal Centro di Elaborazioni in base all'operatività desunta da tutte le banche in service. In questo modo viene fornita alla Cassa con periodicità mensile una stima delle rettifiche di valore che dovranno essere applicati dal prossimo anno in ottemperanza ai nuovi principi contabili IAS/IFRS9.

Gli affidamenti sono suddivisi in quattro classi, in funzione della tipologia di rischio, e i limiti operativi destinati a regolamentare la concessione degli affidamenti degli Organi delegati (Comitato Esecutivo, Direzione, Responsabile Ufficio Fidi e Responsabili delle Dipendenze) sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione e verificati dalla procedura Fidi e Garanzie nell'ambito dell'attività di istruttoria dell'affidamento.

Tradizionalmente l'attività di concessione del credito della Cassa è in buona parte rivolta a clientela "retail" ed alle piccole-medie imprese ed è in misura significativa indirizzata verso il settore dei mutui ipotecari che comportano un minore assorbimento patrimoniale.

Al Consiglio di Amministrazione viene illustrata annualmente una relazione sull'attività di controllo sul rischio di credito predisposta dall'Ufficio Contenzioso e Controllo.

Sono stati realizzati report periodici che illustrano l'andamento dell'assorbimento patrimoniale collegato al rischio di credito derivante dalle esposizioni derivanti dai titoli in portafoglio e dai conti di investimento intrattenuti con altri intermediari.

L'Amministrazione viene infine informata trimestralmente, nell'ambito dei report, sull'evoluzione dei rischi e del conseguente assorbimento patrimoniale.

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 27/02/2015 aveva preso atto che con il 7° aggiornamento del 20 gennaio 2015 della Circolare n. 272 del 30 luglio 2008 (Matrice dei Conti) sono state modificate le definizioni di attività deteriorate allo scopo di allinearle alle nuove nozioni previste dalla normativa europea.

La nuova classificazione delle attività finanziarie deteriorate, ai fini delle segnalazioni statistiche di vigilanza, è pertanto la seguente:

- 1) Sofferenze
- 2) Inadempienze probabili
- 3) Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate

La somma di tali categorie corrisponde all'insieme delle esposizioni denominate "Non Performing Loans" dalla normativa approvata dalla Commissione Europea.

Vengono invece abrogate le nozioni di esposizioni incagliate e quelle ristrutturate (ricomprese tra le esposizioni oggetto di concessione sotto specificate), sostituite di fatto dalla nuova categoria di esposizioni denominate Inadempienze probabili.

Le principali novità introdotte dalla normativa ed in particolare le nuove categorie di crediti deteriorati sono illustrate di seguito:

#### Inadempienze probabili

vengono definite dalla normativa come esposizioni creditizie, diverse dalle sofferenze, per le quali la banca giudichi improbabile che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea di capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni.

#### Esposizioni scadute e/o sconfinanti

rappresentano quelle esposizioni, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che, alla data di riferimento della segnalazione, sono scadute e/o sconfinanti da oltre 90 giorni e superano una prefissata soglia stabilita dalla normativa.

E' stata inoltre istituita una nuova categoria di crediti:

#### Esposizioni oggetto di concessioni

rappresentano quelle esposizioni per quali è accertabile uno stato di difficoltà del debitore ad adempiere all'obbligazione e nel contempo è stata accordata una concessione al cliente (es. maggiore dilazione dei termini di pagamento, rinegoziazione dei tassi, adesione ad iniziative di sostegno promosse dallo Stato e/o dall'Associazione Bancaria, ecc.). E' suddivisa in non-performing e performing, dove la non-performing rappresenta un di cui delle precedenti categorie di crediti deteriorati.

E' stata eliminata la nozione di Incaglio Oggettivo che prevedeva l'inserimento automatico di un'esposizione tra i crediti incagliati al verificarsi di determinate condizioni,

stabilite in modo univoco dalla normativa (es. esposizioni sconfinanti da oltre 150 giorni con un ammontare dello sconfinamento superiore al 10% dell'intera esposizione).

Il venir meno di tale condizione rende pertanto sempre soggettiva la valutazione della Cassa ai fini della classificazione di un'esposizione tra le inadempienze probabili, fatta eccezione per alcune fattispecie previste esplicitamente dalla normativa (es. adesione di un cliente ad alcune procedure concorsuali quali il Concordato Preventivo previsto dall'art. 161 della Legge Fallimentare).

Si precisa che la classificazione dei crediti tra le varie categorie di esposizioni deteriorate è rilevante non solo per le segnalazioni di vigilanza ma anche ai fini di bilancio, dal momento che per le sofferenze e le inadempienze probabili è prevista una valutazione analitica della posizione con la determinazione del dubbio esito secondo i criteri prestabiliti nella policy approvata dal Consiglio nel corso del 2014 ed opportunamente adeguata alla nuova classificazione dei crediti deteriorati. Diversamente le posizioni scadute e/o sconfinanti non prevedono una valutazione analitica ma solo una svalutazione forfettaria che considera la probabilità di deterioramento della posizione secondo il grado di deterioramento del settore economico di appartenenza.

### Rischio di mercato

La Cassa in relazione ai rischi generati dall'operatività sui mercati riguardanti in particolare gli strumenti finanziari, ha approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 27 marzo 2007 le modalità di classificazione dei titoli in portafoglio, in conformità con i principi contabili internazionali IAS/IFRS e le modalità di gestione del suddetto portafoglio stabilendo in particolare:

- l'obbligo di preventiva definizione dei Plafond di acquisto per titoli NON emessi dallo Stato;
- i poteri delegati al Comitato Esecutivo, al Direttore ed al Responsabile dell'Ufficio Titoli per l'acquisto di strumenti finanziari di proprietà della Cassa;
- la predisposizione di adeguati report informativi all'Amministrazione.

Il portafoglio titoli della Cassa è costituito da strumenti finanziari acquistati con fondi derivanti dall'eccedenza della raccolta (effettuata prevalentemente presso la propria clientela) sugli impieghi e deve garantire un rendimento in linea con le condizioni di mercato, pronta liquidabilità e contenuto rischio di perdite derivanti da oscillazioni delle quotazioni e/o default degli emittenti.

Il presidio del rischio di mercato è affidato all'Ufficio Titoli per quanto riguarda la gestione del portafoglio, la proposta dei plafond all'Organo deliberante e la predisposizione dei report informativi all'Amministrazione. All'Ufficio Ragioneria compete invece la quantificazione del rischio ai fini della verifica di adeguatezza del patrimonio.

### Rischio Operativo

Per rischio operativo si intende il rischio di subire perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalle disfunzioni di procedure, risorse umane e sistemi interni oppure da eventi esogeni. Rientrano in tale tipologia, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali. Nel rischio operativo è compreso il rischio legale, mentre sono esclusi quelli strategici e di reputazione (analizzati di seguito nei Rischi del secondo pilastro).

Stante la definizione sopraindicata e l'ampiezza del perimetro da cui possono originarsi perdite economiche riferibili al rischio operativo, il presidio è affidato ad una pluralità di Uffici che, nell'ambito della propria attività e coordinandosi tra loro, si adoperano in modo tale da limitare la probabilità che si verifichino le situazioni sopra indicate. Si citano in particolare:

- la Funzione Risk Management e Compliance, a cui sono affidati i controlli di secondo livello sulle principali tipologie di rischio a cui la banca è esposta e la verifica della conformità dei processi rispetto a quanto previsto dalle normative e dallo Statuto;
- l'Ufficio Organizzazione Studi e Pianificazione, che presidia i processi operativi e cura gli sviluppi e gli adeguamenti delle procedure in collaborazione con la società a cui è stata esternalizzata la gestione del sistema informativo;
- l'Area Legale Contenzioso e Controllo, cui è affidata, tra l'altro, la gestione operativa del Rischio di Credito ed i principali adempimenti collegati alla normativa antiriciclaggio (invio delle segnalazioni, controllo delle registrazioni nell'Archivio Unico, ecc.).

A fronte di specifiche situazioni riferibili a rischi operativi sono stati effettuati accantonamenti al Fondo Patrimoniale per Rischi e Oneri che ammonta al 31/12/2016 a €1.410.501.

Sono state inoltre stipulate polizze assicurative a copertura dei principali rischi riferibili alla fattispecie in esame e sono state attuate alcune contromisure al fine di limitare l'utilizzo fraudolento delle carte di pagamento e del servizio di Internet Banking, di seguito riportate:

- al fine di prevenire frodi informatiche ai danni degli utenti del servizio di Internet Banking sono state apportate modifiche alle procedure per richiedere un ulteriore controllo in caso di operazioni dispositive (es. bonifici) indipendentemente dall'importo dell'operazione da eseguire;
- al fine di garantire un'adeguata informativa agli utilizzatori delle Carte Bancomat e consentire al cliente un tempestivo intervento in caso di prelievi fraudolenti è stato potenziato il servizio di sms-alert, prevedendo l'attivazione automatica del servizio in caso di richiesta di carta bancomat da parte di clientela su cui è presente in archivio anagrafico il numero del telefono cellulare a cui inviare gli sms. Il servizio è gratuito e può essere disattivato su richiesta del cliente;

Con l'entrata in vigore al 1° gennaio 2014 della nuova regolamentazione prudenziale internazionale (Basilea 3), il rischio operativo è quantificato utilizzando il metodo Base, attraverso l'applicazione di un coefficiente regolamentare (attualmente pari al 15%) alla media triennale dell'indicatore rilevante stabilito dall'art. 416 del CRR che identifica in modo specifico le componenti economiche da considerare (interessi, proventi, oneri ecc.).

La Cassa ha introdotto un sistema di data collection delle perdite operative finalizzato a monitorare nel tempo la reale manifestazione delle perdite collegate ai rischi della specie, incentrata principalmente sui rischi di frode legati all'utilizzo del sito Internet e dei sistemi di pagamento elettronici (carte di credito, carte di debito, ecc.).

Tale processo di raccolta dei dati sulle perdite operative è stato anche implementato attraverso il coinvolgimento delle Filiali, al fine di includere nel resoconto anche gli errori umani e/o il malfunzionamento delle procedure in genere, nonché il rischio legale, in modo da rendere tale attività maggiormente aderente alle disposizioni dell'Organo di Vigilanza in tema di rischi operativi.

#### Rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario

Viene quantificato secondo il modello indicato nella circolare n.285 del 17/12/2013 della Banca d'Italia, suddividendo per valute rilevanti (5% del totale dell'attivo) le attività e passività in 14 fasce temporali e ponderando le esposizioni nette all'interno di ogni fascia.

Si precisa a riguardo che l'unica valuta rilevante è l'Euro dal momento che gli impieghi e la raccolta in valute diverse sono singolarmente inferiori al limite sopra indicato, in rapporto al totale dell'attivo, e pertanto sono state classificate in un'unica categoria residuale.

I fattori di ponderazione applicati sono quelli della suddetta circolare che ipotizza una variazione dei tassi di 200 punti base per tutte le scadenze e un'approssimazione della duration modificata relativa alle singole fasce. Viene poi effettuata la somma delle esposizioni ponderate delle diverse fasce nonché l'aggregazione finale delle diverse valute. Viene inoltre calcolato il rischio di tasso di interesse in condizioni ordinarie applicando a ciascuna fascia del modello un parametro di mercato ed effettuando un'osservazione statistica su un arco temporale di 6 anni per determinare la variazione percentuale corrispondente al primo ed il 99° percentile, che viene applicata al modello secondo l'allegato C della normativa prudenziale.

Il risultato ottenuto viene rapportato al Patrimonio di Vigilanza, ottenendo così un indice di rischio. Il livello di tale indice per la Cassa risulta essere, al 31/12/2016, pari a zero essendo nullo il rischio di interesse per effetto del vincolo di non negatività dei tassi, assunto dal modello della Banca d'Italia e dell'attuale livello degli stessi.

Per quanto riguarda il presidio a questa tipologia di rischio si precisa che mensilmente il Direttore Generale riceve un rapporto informativo realizzato con un programma di ALM (Asset and Liability Management) fornito dalla società Prometeia. Tale modello consente di monitorare mensilmente la situazione e l'evoluzione del rischio di tasso di interesse permettendo un intervento più tempestivo in caso di riscontro di criticità.



L'Amministrazione viene infine informata trimestralmente sull'andamento del rischio di Tasso sul Portafoglio nell'ambito del report sull'evoluzione dei rischi e del conseguente assorbimento patrimoniale.

### Rischio di concentrazione

E' il rischio derivante da esposizioni verso:

- controparti o gruppi di controparti connesse ("concentrazione per singolo prenditore");
  - controparti del medesimo settore economico o che esercitano la stessa attività o appartenenti alla medesima area geografica ("concentrazione geo-settoriale");
- viene conteggiato separatamente dal rischio di credito sopra definito.

La prima componente rappresenta il rischio di insolvenza legato ad un portafoglio crediti maggiormente concentrato su poche posizioni.

Viene calcolato applicando l'algoritmo proposto nella già citata circolare della Banca d'Italia che consiste nel moltiplicare il totale delle esposizioni per due indicatori che misurano rispettivamente il grado di concentrazione del credito (indice di Herfindahl) e la probabilità di deterioramento del credito (PD – Probability Default).

L'indice di Herfindahl in particolare è un rapporto tra la somma delle singole esposizioni elevate al quadrato e il quadrato della somma complessiva delle esposizioni. Il suddetto indice è pari a 1 in caso di massima concentrazione del portafoglio crediti (ossia in presenza di un unico debitore) e tende a zero all'aumentare delle singole posizioni (maggiori sono i debitori, minore sarà l'indice di Herfindahl e conseguentemente il rischio di concentrazione).

Il valore tabellare di Probability Default della Cassa, calcolato con riferimento alla sola tipologia delle esposizioni verso imprese secondo le indicazioni della Banca d'Italia, è attualmente pari a 0,826.

Si precisa che la Cassa presenta in generale un portafoglio crediti poco concentrato dal momento che la clientela è prevalentemente composta da famiglie e piccole/medie imprese (segmento "retail").

Nell'ambito dell'Ufficio Fidi è stata comunque individuata la funzione Grandi Clienti per la gestione di clienti segmentati in funzione dell'importo dell'affidamento e/o del fatturato annuo. La suddetta Funzione predispose annualmente un rapporto informativo al Consiglio di Amministrazione sulla situazione dei primi venti clienti della Cassa.

L'Ufficio Ragioneria verifica inoltre trimestralmente che i Grandi Rischi della Cassa siano contenuti entro il limite stabilito dalla normativa (25% del Patrimonio di Vigilanza).

La seconda componente rappresenta invece il rischio di insolvenza collegato ad esposizioni concentrate nel medesimo settore di attività e/o nella medesima area geografica.

Dal momento che le Istruzioni per la vigilanza prudenziale delle banche, a differenza di quanto previsto per il rischio di concentrazione per singolo prenditore, non definiscono per il rischio di concentrazione geo-settoriale una modalità per stimarne gli effetti sul capitale interno, si è assunto come riferimento il modello proposto dall'Associazione Bancaria Italiana che prevede la determinazione di un fabbisogno aggiuntivo qualora l'indice di concentrazione degli impieghi, classificati nei settori previsti dal modello, sia superiore a quello calcolato con i dati di sistema per l'area geografica del Nord Ovest, dove opera la Cassa.

Sul rischio di concentrazione sono poi state effettuate prove di stress, ipotizzando un aumento del 20% dell'utilizzo dei margini disponibili esistenti al 31/12/2015 sui fidi a revoca (apertura di credito in conto corrente), distribuito in modo uniforme sulla clientela, secondo quanto rilevato per il conteggio del rischio di concentrazione per singolo prenditore.

### Rischio di liquidità

Può manifestarsi o sotto forma di inadempimento ai propri impegni di pagamento causato dalla difficoltà a reperire fondi o da limiti allo smobilizzo delle attività e comprende anche il rischio di dover fronteggiare i propri impegni di pagamento a costi non di mercato, incorrendo in perdite in conto capitale.

Il mantenimento di una buona disponibilità liquida presso altre Istituzioni Creditizie unitamente ad un portafoglio titoli investito in parte in titoli di Stato e in parte preponderante in obbligazioni di banche italiane prontamente liquidabili (con scadenze comprese in un arco temporale anche di breve periodo, che permettono di avere una buona rotazione e una buona

percentuale di titoli trasformabili in breve tempo in disponibilità liquide), consente una efficace gestione ed un agevole controllo della liquidità, consentendo di fronteggiare anche periodi di tensione più o meno marcata.

Il Consiglio di Amministrazione (organo con funzione di supervisione strategica) è responsabile:

- del mantenimento di un livello di liquidità coerente con la soglia di tolleranza all'esposizione al rischio;
- della definizione delle politiche di governo e dei processi di gestione afferenti lo specifico profilo di rischio.

A tal fine il Consiglio definisce la soglia di tolleranza al rischio di liquidità, intesa quale massima esposizione al rischio ritenuta sostenibile in un contesto di normale corso degli affari integrato da situazioni di stress e approva, tra l'altro:

- le metodologie utilizzate dalla banca per determinare l'esposizione al rischio di liquidità;
- le principali ipotesi sottostanti agli scenari di stress;
- gli indicatori di attenzione utilizzati per l'attivazione dei piani di emergenza;
- il piano di emergenza da attivare in caso di crisi dei mercati ovvero di situazioni specifiche della banca.

Il Comitato Esecutivo e la Direzione (organi con funzione di gestione):

- definiscono le linee guida del processo di gestione del rischio di liquidità, nel rispetto della soglia di tolleranza al rischio approvata dal Consiglio di Amministrazione;
- stabiliscono le funzioni relative alla gestione del rischio di liquidità all'interno della struttura organizzativa della Cassa, definendo compiti e ruoli;
- definiscono i flussi informativi interni volti ad assicurare agli organi aziendali e alle funzioni aziendali di controllo la piena conoscenza e governabilità dei fatti che incidono sul rischio di liquidità.

Il Collegio Sindacale (organo con funzioni di controllo) vigila sull'adeguatezza e sulla rispondenza del processo di gestione del rischio di liquidità ai requisiti stabiliti dalla normativa.

La normativa prudenziale Basilea 3 ha posto particolare attenzione al rischio di liquidità, considerati gli effetti riscontrati nella crisi economica iniziata nel 2008 e tutt'ora in essere.

Si segnala in proposito che il rischio di liquidità nel breve termine viene monitorato attraverso l'indicatore denominato Liquidity Coverage Ratio (LCR) misurato dal rapporto tra attività liquide ed il saldo netto dei flussi di cassa in uscita in un orizzonte temporale di 30 giorni.

Per monitorare il rischio di liquidità a lungo termine è stato inoltre definito un secondo indicatore denominato Net Stable Funding Ratio (NSFR) che misura il rapporto tra l'ammontare disponibile di provvista stabile e l'ammontare necessario di provvista stabile.

Il primo indicatore considera un orizzonte temporale fino a 30 giorni e misura la capacità della banca di sopravvivere in questo periodo con le riserve di cassa e l'ammontare di titoli in portafoglio; il secondo indicatore considera invece un orizzonte temporale di un anno e serve per garantire un'adeguata misura dell'esposizione al rischio di liquidità nel medio termine.

Si precisa a riguardo che mentre per l'indicatore LCR sono stati stabiliti i criteri per la determinazione del parametro ed il requisito minimo (80% a partire dal 01/01/2017 ed un aumento progressivo fino al 100% a partire dal 01/01/2018) per l'indicatore NSFR al momento sono state definite solo le componenti che costituiscono il parametro ma non le ponderazioni da applicare alle diverse fonti di finanziamento in funzione del loro grado di stabilità.

Al momento si è pertanto provveduto ad implementare le procedure per garantire il corretto adempimento degli obblighi segnaletici verso l'autorità di vigilanza verificando il rispetto del requisito minimo per l'indicatore LCR e monitorando l'andamento dell'NSFR applicando il processo di calcolo e le ponderazioni comunicate dall'Accordo di Basilea e non ancora recepite dalla normativa comunitaria.

In questo contesto normativo assume particolare rilevanza l'affidabilità del processo gestionale che deve prevedere, tra l'altro, la messa in atto di appropriate iniziative di attenuazione di tale rischio. La detenzione di riserve di attività liquide costituisce lo strumento principale che deve essere utilizzato per queste finalità. In tali riserve possono essere incluse, insieme alla cassa ed all'eccedenza rispetto ai vincoli della riserva obbligatoria, i titoli di Stato liberi da vincoli ed il margine disponibile sui finanziamenti concessi dalla Banca Centrale Europea in presenza di adeguate giacenze di titoli di Stato vincolati a garanzia.

Si riepiloga di seguito l'evoluzione dell'indicatore LCR nel 2015:

DATA	LCR	SOGLIA	MARGINE
	Valore minimo: > 100% a regime > 70 % da 01/01/2016 > 80% da 01/01/2017		
31/01/2016	325,52%	70	255,52%
29/02/2016	419,13%	70	349,13%
31/03/2016	230,39%	70	160,39%
30/04/2016	271,02%	70	201,02%
31/05/2016	392,62%	70	322,62%
30/06/2016	239,48%	70	169,48%
31/07/2016	240,13%	70	170,13%
31/08/2016	390,89%	70	320,89%
30/09/2016	139,51%	70	69,51%
31/10/2016	97,34%	70	27,34%
30/11/2016	187,58%	70	117,58%
31/12/2016	322,12%	70	252,12%

Per quanto riguarda il monitoraggio dell'indicatore NSFR è stato predisposto un modello per calcolare l'indice applicando le ponderazioni previste dall'accordo di basilea e per stimare l'eventuale scostamento dalla misura del 100% che dovrebbe rappresentare, a regime, il requisito minimo previsto dalla normativa prudenziale.

Si riepilogano di seguito i valori dell'NSFR determinati in base al suddetto modello rilasciato nel secondo semestre dell'anno

Data	Valore NSFR	Soglia	Margine
31/12/2015	113,84	100	13,84
31/03/2016	111,86	100	11,86
30/06/2016	116,76	100	16,76
30/09/2016	127,37	100	27,37
31/12/2016 (*)	191,40	100	91,40

(\*) Si precisa che a seguito della migrazione delle procedure è stato modificato il modello di rilevazione dell'indicatore e pertanto i dati rilevati al 31/12/2016 non sono direttamente confrontabili con i precedenti. Il modello attuale associa alle variabili (es. patrimonio, raccolta con scadenza superiore a 1 anno, esposizioni garantite da immobili, ecc.) rilevanti ai fini del calcolo le ponderazioni contenute nelle pubblicazioni dell'Accordo di Basilea, non ancora recepite dagli ordinamenti nazionali, e propone una misura stimata dell'indicatore in base ai dati segnalati periodicamente all'Autorità di Vigilanza.

Viene descritto di seguito il processo di gestione del rischio di liquidità.

Dal punto di vista operativo, l'Ufficio Corrispondenti Banche:

- verifica il saldo dei principali conti reciproci intrattenuti dagli intermediari;
- analizza i seguenti movimenti derivanti da:
  - operatività in titoli regolata su c/c intestati ai depositari degli strumenti finanziari di proprietà e di terzi;
  - operazioni regolate in stanza di compensazione, con particolare riferimento a bonifici e incassi commerciali;
  - gestione degli assegni circolari e livellamento del saldo del c/c utilizzato per regolare le operazioni di emissione ed estinzione dei suddetti assegni;
  - versamento all'Erario di imposte e tributi;
  - bonifici e addebiti diretti SEPA;
  - finanziamenti in pool;
  - scadenza di depositi interbancari attivi e passivi;
- verifica quotidianamente che la somma depositata sul conto Home Account Module per l'assolvimento dell'obbligo di mantenimento della riserva obbligatoria sia in linea con la giacenza media richiesta dalla Banca d'Italia per ciascun periodo di riferimento. A tal fine

- provvede all'eventuale livellamento dei saldi con gli altri c/c reciproci in funzione della movimentazione del conto HAM conseguente, ad esempio, a versamenti o prelievi di contante disposti dalla Cassa Centrale o dalle movimentazioni degli Enti in Tesoreria Unica
- riceve quotidianamente informazioni sui flussi previsionali di entrata e uscita da parte delle altre strutture della Cassa
  - esegue gli adempimenti previsti dalla procedura per la partecipazione alle aste al fine di ottenere i finanziamenti dalla BCE
  - predispone il report mensile per la funzione Risk Management e Compliance utilizzando il medesimo schema richiesto precedentemente dalla Banca d'Italia per il monitoraggio del rischio di liquidità su un orizzonte temporale di un mese (analisi dei flussi previsionali di entrata e di uscita in rapporto alla consistenza dei fondi disponibili).

#### L'Ufficio Titoli:

- fornisce settimanalmente all'Ufficio Corrispondenti Banche la previsione dei flussi di Cassa derivanti da titoli in scadenza di proprietà e di terzi nonché delle cedole dei prestiti obbligazionari in scadenza;
- comunica giornalmente al predetto Ufficio gli impegni di liquidità conseguenti ad operazioni di acquisto di titoli per il portafoglio di proprietà oppure ad operazioni di acquisto su mercati regolamentati da parte della clientela;
- predispone e aggiorna mensilmente per la Direzione lo scadenziario degli strumenti finanziari di proprietà e di terzi, evidenziando i flussi di cassa attesi per effetto delle operazioni di rimborso;
- verifica mensilmente la situazione dei titoli in portafoglio e il grado di liquidabilità dei titoli AFS disponibili, considerando gli scarti prudenziali assegnati dalla Banca Centrale Europea ai fini delle operazioni di rifinanziamento;
- predispone e aggiorna mensilmente la situazione del portafoglio titoli di proprietà classificati in attività disponibili per la vendita (AFS) e attività disponibili per la negoziazione (HFT), riportando tra l'altro la composizione per tipologia di titoli, la composizione per tipologia di tasso e l'ammontare dei titoli di Stato non soggetti a vincoli e smobilizzabili;
- individua e gestisce le operazioni di costituzione di pegno su strumenti finanziari a garanzia delle operazioni di finanziamento con la BCE.

#### La funzione di Risk Management e Compliance:

- esamina il report mensile di monitoraggio della liquidità predisposto dall'Ufficio Corrispondenti Banche, la capacità di rinnovo dei prestiti obbligazionari e dei conti vincolati scaduti e/o in scadenza, la gestione operativa della liquidità (es. apertura e/o rinnovo di conti di deposito attivi e/o passivi con altre controparti, evoluzione dei finanziamenti in BCE) e riferisce alle funzioni di Controllo (Collegio Sindacale e Internal Audit)
- predispone mensilmente un report informativo per il Comitato Esecutivo sull'attività di presidio del rischio riportando, tra l'altro, l'evoluzione dell'indicatore LCR segnalato all'autorità di Vigilanza ed il monitoraggio delle attività vincolate.

In merito all'analisi delle problematiche specifiche di gestione del rischio di liquidità in un contesto multivalutario, l'Ufficio Estero esegue un monitoraggio giornaliero dei saldi dei c/c reciproci in valuta estera in modo che siano in linea con i depositi in valuta estera della clientela. I finanziamenti in valuta diversa dall'Euro sono contraddistinti da un'operazione di segno opposto regolata con un altro intermediario a copertura del rischio di cambio e di tasso di interesse.

La Direzione e l'Ufficio Ragioneria prendono atto giornalmente della situazione della liquidità della Cassa mediante i prospetti predisposti dall'Ufficio Corrispondenti Banche e valutano conseguentemente l'opportunità di impegnare la liquidità in eccesso in strumenti finanziari o accendere finanziamenti presso altri intermediari nel rispetto dei limiti e delle procedure stabilite dal Consiglio di Amministrazione. A riguardo si precisa che la Direzione riceve mensilmente un report prodotto dall'applicativo ALM Pro che evidenzia i flussi di entrata e di uscita rinvenienti da impieghi e raccolta della Cassa distinti tra importi in conto capitale ed in conto interessi. Con questo strumento viene assicurata un'informativa puntuale sull'evoluzione della liquidità strutturale della Cassa e sulle conseguenti ipotesi di reimpiego dei fondi. Nel controllo periodico della liquidità vengono inoltre considerati i giorni e/o i mesi che

statisticamente possono influire positivamente o negativamente sulla liquidità.

Il Comitato Esecutivo viene informato sullo stato di liquidità della Cassa nell'ambito dei report informativi sui volumi di raccolta e impieghi rilevati nel mese e dalla relazione della funzione di Risk Management e Compliance sopra descritta.

E' stato predisposto un piano di emergenza per fronteggiare situazioni avverse nel reperimento di fondi, stabilendo le seguenti tipologie di tensioni di liquidità:

- costante riduzione dei volumi di raccolta rispetto agli impieghi, in rapporto ai dati di sistema;
- difficoltà nel collocamento di prestiti obbligazionari della Cassa;
- difficoltà nel reperimento di fondi sul mercato interbancario.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre conferito agli organi di gestione delegati (Comitato Esecutivo e Direzione Generale) i poteri di effettuare le seguenti operazioni nell'ambito di determinati limiti stabiliti con apposita delibera:

- titoli e di certificati di deposito, anche interbancari: facoltà di eseguire di iniziativa operazioni di acquisto e di vendita entro un determinato limite giornaliero, indipendentemente dalla tipologia di tasso e dalla durata dello strumento finanziario;
- titoli di Stato: facoltà di eseguire acquisti o sottoscrizioni, al netto delle prenotazioni già ricevute, e vendite entro un determinato limite giornaliero;
- facoltà di autorizzare temporanei debordi dai plafond stabiliti per l'acquisto di titoli non garantiti dallo Stato entro un determinato limite riferendo al Comitato Esecutivo alla prima seduta utile successiva;
- facoltà di costituire depositi vincolati o liberi - anche sotto forma di conto corrente - fino ad un determinato limite per ciascuna Azienda di Credito e per ciascun Istituto Centrale di Categoria, con durata massima 18 mesi, rinnovabili;
- stipulare pronti c/termine o richiedere l'apertura di depositi passivi con altri intermediari con una durata massima di 18 mesi rinnovabili, entro un determinato limite per intermediario ed un importo globale massimo, negoziando i relativi tassi praticati sulle operazioni;
- autorizzare la partecipazione alle aste indette dalla Banca Centrale Europea per un importo massimo predeterminato con le durate stabilite tempo per tempo dalla stessa BCE e rinnovando i finanziamenti ottenuti in funzione delle necessità;
- scegliere gli strumenti finanziari in portafoglio per costituire le garanzie ("collateral") necessarie per perfezionare le operazioni con la BCE e/o i pronti contro termine con altri intermediari;
- autorizzare l'utilizzo di linee di credito a revoca concesse dagli intermediari senza limiti di importo, nel caso di temporanea tensione di liquidità dovuta ad esigenze operative;
- liquidare strumenti finanziari detenuti nel portafoglio della Cassa entro un limite massimo prestabilito per operazione.

Si prevede inoltre che, qualora si verifichi che il rapporto tra l'ammontare delle attività liquidabili e le uscite di cassa nette previste in un orizzonte temporale di 30 giorni sia inferiore alla soglia minima prevista dalla normativa, il Direttore riferisca alla prima occasione utile al Comitato Esecutivo al fine di prendere i provvedimenti che si ritengano più opportuni.

### Rischio Residuo

Per rischio residuo si intende il rischio che le tecniche di attenuazione del rischio di credito (Credit Risk Mitigation - CRM) utilizzate dalla Banca risultino meno efficaci del previsto.

Tali tecniche sono rappresentate da contratti accessori al credito (es. garanzie) ovvero da altri strumenti e tecniche che determinano una riduzione del rischio di credito e quindi del fabbisogno di patrimonio. Sono suddivise in due categorie:

- protezione del credito di tipo personale (unfunded)
- protezione del credito di tipo reale (funded)

L'utilizzo di tecniche CRM, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa (requisiti generali e particolari) permette una riduzione della base di calcolo del rischio di credito e quindi un minor assorbimento patrimoniale.

La Cassa non utilizza in generale tecniche di attenuazione del credito "unfunded" in quanto le garanzie personali acquisite sono prestate in generale da soggetti (persone fisiche) che non rientrano tra i garanti ammessi dalla normativa al fine di ottenere una ponderazione



inferiore dell'attività di rischio (Stati sovrani e Banche centrali, Enti del settore pubblico, Banche multilaterali di sviluppo, Intermediari vigilati, Società con rating, ecc...). Vengono considerate "eligible" alcune fidejussioni controgarantite dal Mediocredito Centrale ed emesse dal consorzio Eurofidi di Torino, intermediario vigilato ex art. 107 del TUB.

Per quanto riguarda le tecniche di attenuazione del rischio "funded" sono presenti:

- a. garanzie reali finanziarie (collateral) aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi dallo Stato o da altri emittenti (comprese le obbligazioni emesse dalla Cassa stessa);
- b. ipoteche immobiliari.

### Rischio di Reputazione

Si intende il rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine della banca da parte di clienti, controparti, azionisti della banca, investitori o autorità di vigilanza. Per il momento sono state individuate le seguenti fattispecie di rischio reputazionale:

- Politiche Commerciali strutturate con premi di incentivazioni ai Dipendenti/Filiali che raggiungono determinati obiettivi.

L'attuazione di politiche commerciali di questo tipo, specie se riferite a strumenti finanziari complessi e con ritorni elevati di redditività per la Cassa, potrebbero comportare un rischio reputazionale nei confronti della clientela e dell'Autorità di Vigilanza (violazione di norme/regolamenti) nei casi in cui gli operatori, allo scopo di raggiungere gli obiettivi prefissati ed ottenere i relativi premi, vendano i suddetti prodotti a clientela che potrebbe subire perdite economiche o anche solo non essere in grado di percepire completamente la natura ed i rischi dei prodotti. In proposito si precisa che la Cassa non adotta né ha intenzione di adottare siffatte politiche commerciali.

L'azione di vendita si basa sul principio che la clientela sia messa in condizione di comprendere tutte le caratteristiche ed i rischi collegati al prodotto e/o allo strumento finanziario e di poter quindi scegliere tra varie soluzioni alternative, senza che il personale riceva alcun incentivo collegato direttamente o indirettamente all'azione del cliente.

- Pubblicazioni di notizie negative sulla stampa (soprattutto locale)

La pubblicazione di articoli i cui contenuti rendano un'immagine negativa della Cassa possono senz'altro tradursi in un rischio reputazionale la cui gravità dipende dai contenuti e dal numero di coloro che potenzialmente possono leggere i suddetti articoli.

La Cassa, pur avendo avuto di recente uno sviluppo nella provincia di Torino, continua ad avere una vocazione tipicamente territoriale e per questi motivi la semplice pubblicazione di notizie negative sulla stampa locale può recare danni economici anche rilevanti.

Per tali motivi i vertici della Cassa, ed in particolare la Presidenza, ricevono quotidianamente una rassegna stampa delle principali testate locali e nazionali, oltre alle pubblicazioni locali (edizioni settimanali), per verificare l'eventuale presenza di articoli "negativi" e porre in essere eventuali contromisure che, in generale, si traducono in comunicati di risposta/ chiarimento in merito agli articoli pubblicati sulle medesime testate.

Si precisa inoltre che la Presidenza si adopera affinché sulla stampa locale venga dato adeguato risalto a fatti rilevanti della gestione della Cassa (es. approvazione del Bilancio, Relazione Semestrale, Pubblicazione dei prospetti riepilogativi della situazione economica e patrimoniale, iniziative sostenute dalla Cassa, ecc...) garantendo in tale modo la diffusione di un'immagine positiva dell'Istituto ed il suo ruolo preminente nelle comunità locali.

- Crisi delle Banche e attivazione del Bail-in

Continua ad essere dato molto risalto sui media e sugli organi della stampa alla crisi del settore bancario nazionale soprattutto per l'eccessivo peso dei crediti deteriorati sul totale dell'attivo. Le suddette notizie hanno ovviamente sollecitato parte della clientela della Cassa a chiedere raggugli e chiarimenti sui nuovi strumenti di risoluzione delle banche, sulla situazione economica e patrimoniale della Banca e sulla probabilità di non riavere il rimborso dei depositi in essere, in particolare per i prestiti subordinati (cosiddetto Bail-in). La Cassa ha predisposto apposite comunicazioni allegare all'estratto conto ed ai rendiconti periodici per garantire la

massima informazione possibile alla clientela, inoltre gli operatori di sportello hanno risposto con la massima competenza e chiarezza ai quesiti della clientela. Da rimarcare inoltre l'impegno profuso dal Presidente della Cassa che, in qualità di Vice Presidente dell'ABI, ha partecipato a numerosi dibattiti televisivi chiarendo alcune particolarità, prima fra tutte la compartecipazione dell'intero sistema bancario al salvataggio delle quattro banche che ha impedito il dissesto completo degli istituti con perdite ancora più significative di quelle effettivamente realizzate. Si precisa a riguardo che la raccolta ha proseguito a crescere anche nel corso del 2016 a tassi superiori a quelli di sistema, segno della fiducia accordata alla Cassa da parte della clientela.

#### - Reclami della clientela

I reclami della clientela costituiscono senz'altro un rischio reputazionale per la Cassa che gestisce i reclami nel rispetto di quanto prevede la vigente normativa (istituzione dell'Ufficio Reclami, adesione all'Ombudsman Bancario, all'Arbitro Bancario Finanziario, gestione dei reclami nei modi e nei tempi previsti dagli accordi a cui la Cassa ha aderito, ecc.).

L'Ufficio Contenzioso e Controllo, cui è affidata la gestione dei reclami, ha istituito ed aggiorna periodicamente un registro informando semestralmente il Consiglio di Amministrazione sulla situazione in essere e sull'evoluzione delle posizioni. Per ogni reclamo ricevuto viene esaminata la natura della richiesta e vengono espletate tutte le verifiche del caso per accertare che gli adempimenti siano stati correttamente espletati da parte degli operatori. Le risposte ai clienti vengono predisposte tempestivamente e comunque nel rispetto dei tempi previsti dalla normativa.

A fronte di questa tipologia di rischio viene deliberato semestralmente un accantonamento al Fondo per Rischi e Oneri in misura pari a quanto indicato dal consulente legale esterno.

#### - Rischio di non conformità (Compliance)

Il rischio di non conformità è la situazione potenziale di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative (rischio legale) oppure in danni di immagine (rischio reputazionale) per effetto di violazione di norme imperative (leggi o regolamenti) oppure di autoregolamentazione (es. statuti, codici di condotta, codici di autodisciplina).

Dall'analisi della definizione si evidenzia come il rischio di compliance è composto in parte da rischi legali, già ricompresi tra i rischi operativi del Primo pilastro, ed in parte dai rischi reputazionali, come sopra definiti. Il presidio del rischio di non conformità è affidato alla Funzione Risk Management e Compliance che, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa, esegue un'analisi preliminare della normativa e verifica l'adeguamento dei processi operativi della Cassa in modo da assicurare, nel continuo, il puntuale rispetto degli obblighi "di legge".

La predetta funzione trasmette periodicamente alla Direzione ed al Collegio Sindacale un report sulle attività svolte e riferisce annualmente al Consiglio di Amministrazione con apposita relazione sulle attività svolte nell'anno e su quelle pianificate.

#### Rischio Strategico

E' definito come il rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo.

Il piano strategico, descritto in dettaglio nel capitolo LINEE STRATEGICHE E ORIZZONTE TEMPORALE PREVISIVO CONSIDERATO e relativo al triennio 2016/2018, è articolato secondo i seguenti principi:

- Mission Aziendale rafforzare l'attuale posizionamento di Banca Locale, radicata sul territorio, efficiente, autonoma, focalizzata su una clientela retail rappresentata principalmente da famiglie e da piccole e medie imprese.
- Obiettivi consolidamento della situazione attuale (difesa delle attuali quote di mercato) e graduale crescita con maggiore attenzione agli impatti patrimoniali.
- Fattori chiave innovazione di prodotto (anticipare le esigenze dei clienti, sfruttando le opportunità offerte dal mercato) efficienza ed efficacia (politiche di riduzione/contenimento dei costi e ottimizzazione dei processi di lavoro), qualità e rischi (contenimento dei rischi, controlli interni, definizione di procedure/processi di lavoro) e particolare attenzione sull'adeguatezza patrimoniale e sulla redditività.



L'articolazione del piano strategico riflette sempre quelli che sono i principi fondamentali che ispirano la Governance della Cassa (radicamento sul territorio, piena autonomia, ecc.) e le previsioni di sviluppo, partendo dall'analisi degli scenari macro-economici e delle relative dinamiche, sono redatte nel rispetto di regole prudenziali che assicurino uno sviluppo in linea con le previsioni dei mercati ove opera la Cassa e viene aggiornato annualmente.

Una particolare criticità si evidenzia nell'attuale modello di Business delle banche retail di piccole dimensioni, ritenuto dalle Autorità di Vigilanza uno dei fattori che presenta maggiori probabilità e intensità nell'analisi del rischio.

I principali fattori che contribuiscono a delineare un quadro problematico sulle possibilità evolutive del modello sono:

- la progressiva riduzione del margine di interesse che storicamente ha sempre rappresentato la principale componente reddituale in grado di coprire i costi operativi, le rettifiche di valore sui crediti deteriorati e la remunerazione del capitale investito. Tale contrazione è provocata dalla continua riduzione dei tassi di interesse che ha raggiunto valori negativi per i parametri di indicizzazione dei mutui ipotecari, che costituiscono una percentuale significativa degli impieghi e che vanificano l'effetto positivo derivante dal rifinanziamento della Cassa mediante l'emissione di prestiti obbligazionari a tassi più bassi rispetto a quelli in scadenza ed il reperimento di risorse sul mercato interbancario a tassi di particolare favore (operazioni di mercato aperto della BCE, pronti c/termini con altre banche)
- la riduzione dei proventi da intermediazione in strumenti finanziari che soprattutto negli ultimi esercizi hanno costituito una componente straordinaria preminente tra i ricavi
- la crescita dei crediti deteriorati e delle conseguenti relative rettifiche di valore
- la difficoltà nell'emissione di nuovi prestiti subordinati alla luce dei mancati rimborsi ai clienti delle quattro banche commissariate, delle cause intentate dalle Associazioni dei Consumatori e dall'assenza di un provvedimento legislativo che dovrebbe definire la questione. Si attendono inoltre maggiori chiarimenti da parte delle Autorità di Vigilanza sulle modalità di collocamento e di classificazione dei prestiti subordinati emessi dalle Banche. Si precisa a riguardo che la Cassa ha sempre preferito stabilire un taglio ed un limite di importo minimo significativo, in modo da destinare l'investimento a clienti facoltosi e consapevoli dei rischi connessi all'investimento.

La Direzione riferisce periodicamente agli Organi Amministrativi, nonché al Personale attraverso la convocazione del Comitato Tecnico, sull'evoluzione dell'andamento economico e patrimoniale della Cassa anche in rapporto a quanto previsto nel piano strategico.

Propone periodicamente al Comitato Esecutivo interventi atti a contenere la progressiva riduzione del margine di interesse che rappresenta un fattore chiave per la Cassa.

Si precisa inoltre che una delle criticità evidenziate nel piano strategico individuata nell'indisponibilità di nuovi prodotti per la clientela quali, ad esempio, il mobile banking è stata risolta con la migrazione delle procedure informatiche verso il Cedacri che dispone di questo strumento.

L'adozione del nuovo sistema contribuirà a rendere maggiormente efficiente il sistema dei controlli mediante l'adozione di nuove procedure di cui la Cassa non era provvista (es. pratica di fido elettronica, rating creditizi, modelli per il calcolo della probabilità di default e della perdita attesa, ecc.)

#### Rischio di una leva finanziaria eccessiva:

E' il rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione dei mezzi propri renda la banca vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore sulle restanti attività.

La Cassa provvede al calcolo ed alla segnalazione dell'indicatore di leva finanziaria come previsto dal Regolamento UE 575/2013.

Per un approfondimento si rimanda a quanto riportato nel paragrafo 15 del

presente documento.

### Rischio Paese

E' riferito al rischio di perdite causate da eventi che si verificano in un paese diverso dall'Italia. Il concetto di rischio paese è più ampio di quello di rischio sovrano in quanto è riferito a tutte le esposizioni indipendentemente dalla natura delle controparti, siano esse persone fisiche, imprese, banche o amministrazioni pubbliche.

Si precisa in proposito che il portafoglio titoli della Cassa è costituito integralmente da titoli emessi dallo Stato Italiano e banche residenti in Italia ed in minima parte da obbligazioni emesse da aziende, cosiddetti "minibond", per i quali viene preventivamente stabilito un plafond dal Comitato Esecutivo entro il quale possono essere disposte operazioni di investimento dalla Direzione entro i limiti dei poteri delegati dal Consiglio.

Non risultano al 31/12/2015 esposizioni creditizie per soggetti residenti in paesi esteri considerati a rischio.

Infine i finanziamenti esteri concessi alla clientela residente sono per lo più collegati ad operazioni commerciali con paesi dell'Unione Europea e Stati Uniti e rappresentano comunque una percentuale non significativa in relazione alle esposizioni complessive della Cassa.

Non si ritiene pertanto opportuno procedere ad una quantificazione del rischio ai fini della verifica dell'adeguatezza patrimoniale.

### Rischio di Trasferimento

E' il rischio che una banca, esposta nei confronti di un soggetto che si finanzia in una valuta diversa da quella in cui percepisce le sue principali fonti di reddito, realizzi perdite dovute alle difficoltà del debitore di convertire la propria valuta nella valuta in cui è denominata l'esposizione.

Anche in questo caso si ritiene che le esposizioni in valuta estera riconducibili alla fattispecie descritta dalla nuova normativa non siano significative per la Cassa e pertanto si ritiene non opportuno procedere con una quantificazione del rischio.

### Rischio di base

Nell'ambito del rischio di mercato, il rischio base rappresenta il rischio di perdite causate da variazioni non allineate dei valori di posizione di segno opposto simili ma non identiche.

Questa tipologia di rischio è collegata ad operazioni in derivati che non vengono effettuate dalla Cassa e non è pertanto significativa ai fini degli assorbimenti patrimoniali.

### STRUTTURA E ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNI

Il sistema dei controlli interni è strutturato come segue:

- la funzione di Internal Audit è stata affidata ad una società esterna che provvede annualmente a pianificare le attività di controllo e predispone con cadenza semestrale una relazione al Consiglio di Amministrazione;
- la funzione di Controllo Contabile è esercitata, secondo l'art. 29 dello Statuto, da una società di revisione iscritta nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia, secondo quanto definito dall'Assemblea all'atto di nomina. Si precisa a riguardo che l'incarico è stato deliberato dall'Assemblea dei Soci nella riunione del 27/04/2010 e affidato per la durata di nove esercizi alla società Baker Tilly Revisa Spa, con sede a Torino in via XX Settembre n. 3, iscritta all'Albo Speciale delle Società di Revisione con delibera Consob n. 689 del 26/04/1980. L'incarico comprende, tra l'altro, la revisione contabile del bilancio di esercizio annuale, la revisione del bilancio semestrale predisposto esclusivamente per la determinazione dell'utile semestrale ai fini del calcolo del patrimonio di vigilanza e la verifica nel corso dell'esercizio della corretta tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione contabile dei fatti di gestione;
- funzioni di controllo di secondo livello: il Consiglio di Amministrazione ha sottoposto a riesame l'assetto del sistema dei controlli interni adottato dalla Cassa e, in seduta del 23 aprile 2014,

ha deliberato un adeguamento delle funzioni con particolare riferimento alla Funzione di Controllo di Conformità alle norme (Compliance) e di Controllo Rischi (Risk Management). In particolare le due funzioni sono state accorpate in un'unica struttura al fine di garantire una maggiore efficienza ed una migliore operatività delle stesse, rendendole più aderenti alla normativa, e sono state collocate alle dirette dipendenze del Consiglio di Amministrazione per garantirne la massima indipendenza ed autonomia. A seguito di tale adeguamento e per le medesime ragioni, si è provveduto ad accorpate alla nuova struttura anche la Funzione Antiriciclaggio. In particolare la funzione si occupa di controlli di tipo preventivo per verificare che i processi aziendali siano conformi alla normativa tempo per tempo vigente (compliance) e presidia le principali componenti di rischio a cui è esposta la Cassa, individuate principalmente nelle seguenti:

- Rischio di Credito
  - Rischio di Tasso sul portafoglio bancario
  - Rischio di Liquidità
  - Rischi Operativi
- ai Responsabili di ciascun ufficio/ dipendenza competono i controlli di linea formalizzati in manuali e/o disposizioni di servizio in relazione a ciascun ambito operativo.

E' stato inoltre costituito un Comitato Controlli per migliorare ulteriormente il coordinamento e lo scambio di informazioni tra tutti gli Organi deputati al controllo (Collegio Sindacale, Internal Audit, Funzione Risk Management e Compliance, Revisione Legale e Ufficio Contenzioso e Controllo) mediante riunioni periodiche (di norma annuali) al fine di condividere strategie ed obiettivi sulle attività di controllo.

E' proseguita infine l'attività del Comitato Rischi, istituito per garantire un valido strumento di coordinamento tra le funzioni deputate ai controlli di secondo livello e garantire la diffusione di una "cultura dei controlli" mediante la partecipazione di altre funzioni operative quali, ad esempio, l'Ufficio Fidi e del Comitato Tecnico, istituito per condividere con i Responsabili delle Filiali e dei principali uffici interni gli indirizzi strategici e gestionali della Cassa.

Nel corso del 2015 si sono tenute le riunioni del Comitato Tecnico del Comitato Rischi e del Comitato Controlli con le periodicità previste dal Funzionigramma aziendale.

### RISK APPETITE FRAMEWORK

Il Consiglio di Amministrazione ha preso atto del 15° aggiornamento della circolare 263/2006 che ha previsto, tra l'altro, nuove istruzioni di vigilanza in materia di controlli interni e la necessità di contenere il rischio entro i limiti indicati nel quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio della Cassa (Risk Appetite Framework - RAF).

Sono stati illustrati in particolare i termini principali che definiscono il quadro di riferimento per il contenimento del rischio e le linee indicate dalla normativa prudenziale, in particolare:

- Risk Capacity (massimo rischio assumibile): il livello massimo di rischio che una banca è tecnicamente in grado di assumere senza violare i requisiti regolamentari o gli altri vincoli imposti dagli azionisti o dall'Autorità di Vigilanza;
- Risk Appetite (obiettivo di rischio o propensione al rischio): il livello di rischio (complessivo e per tipologia) che la banca intende assumere per il perseguimento dei suoi obiettivi strategici;
- Risk Tolerance (soglia di tolleranza): la devianza massima dal risk appetite consentita. Tale soglia è fissata in modo tale da assicurare alla banca margini sufficienti per operare anche in condizioni di stress, entro il massimo rischio assumibile. Nel caso in cui sia consentita l'assunzione di rischio oltre l'obiettivo di rischio fissato, fermo restando il rispetto della soglia di tolleranza, sono individuate le azioni gestionali necessarie per ricondurre il rischio entro l'obiettivo prestabilito.

E' stato sottolineato come la definizione del quadro di riferimento sia strettamente collegata al processo ICAAP per l'autovalutazione dell'adeguatezza patrimoniale rispetto ai rischi, che vengono analizzati, quantificati secondo le indicazioni della vigilanza per le banche standardizzate e confrontate con il patrimonio di vigilanza.

In tale ambito il Consiglio di Amministrazione ha deliberato quanto segue:

### Risk Capacity

L'ammontare totale dei Fondi Propri della Cassa definiti, secondo il CRR, come la somma del capitale di classi 1 e del capitale di classe 2, rappresenta la soglia massima di esposizione ai rischi.

Si precisa a riguardo che tale grandezza è di fatto assimilabile alla definizione del Patrimonio di Vigilanza definito dalla precedente normativa.

I Fondi Propri possono essere aumentati prevalentemente con l'accantonamento a riserve di utili d'esercizio non distribuiti (capitale di classe 1) e mediante l'emissione di prestiti obbligazionari subordinati (capitale di classe 2).

A riguardo si precisa che il Consiglio di Amministrazione ha approvato le politiche di distribuzione dei dividendi che hanno l'obiettivo di proseguire nel rafforzamento patrimoniale della Cassa.

Si precisa a riguardo che la quota di accantonamento a riserva degli utili d'esercizio è andata negli ultimi anni progressivamente aumentando, fino ad attestarsi intorno al 50%.

La proposta di distribuzione dei dividendi approvata dall'Assemblea dei Soci che ha approvato il Bilancio chiuso al 31/12/2016, ha previsto un accantonamento a riserva di circa il 53% del risultato netto, garantendo per il momento un adeguato rafforzamento del patrimonio ed in particolare della componente Common Equity, rispondendo ai requisiti conservativi richiesti dalle Autorità di Vigilanza.

Si riepilogano di seguito l'evoluzione dei ratios patrimoniali ed il confronto con i requisiti minimi previsti, a regime, dalla normativa prudenziale:

	Livello Base (art. 92 del Reg. 575/2013)	Riserva di conservazione del capitale	Totale	Ratios CRF al 31/12/2016
Common Equity Tier 1	4,50%	2,50%	7,00%	10,94%
Tier 1 Capital Ratio	6,00%	2,50%	8,50%	10,94%
Total Capital Ratio	8,00%	2,50%	10,50%	12,75%

Si evidenzia come i requisiti minimi siano risultati pienamente soddisfatti al 31/12/2016.

### Risk Appetite (obiettivo di rischio o propensione al rischio)

Il livello di propensione al rischio è stato stabilito fissando un limite massimo tra i rischi complessivi in rapporto a Fondi Propri.

Al fine di garantire un puntuale monitoraggio del Risk Appetite si è ritenuto opportuno considerare l'impegno ed il tempo necessario a fornire i dati sopraindicati per tutte le tipologie di rischi sopraillustrate, dal momento che una verifica completa con cadenza inferiore al trimestre risulterebbe molto dispendiosa in termini di risorse da dedicare a tali controlli e non utile a far emergere evidenze significative, vista la limitata complessità operativa della Cassa.

Su proposta della funzione di Risk Management e Compliance sono state quindi identificate le componenti di rischio che per importi significativi e/o per pronta reperibilità dei dati possono garantire un'approssimazione della soglia massima di esposizione al rischio, che dovrà essere quantificata anche in funzione dei rischi esclusi dal calcolo. In dettaglio:

- Rischio di Credito derivante dalle esposizioni nette riferibili alle dipendenze (vengono escluse le esposizioni verso altri intermediari e i conti reciproci con corrispondenti);
- Assorbimento teorico al 31/12 del rischio di credito derivante dal portafoglio titoli e dai conti di investimento con le altre banche (dato stimato sulla base della durata residua al 31/12 dei titoli e/o degli altri investimenti in essere a fine mese);
- Rischio Tasso sul Portafoglio Bancario.

La somma complessiva dei suddetti rischi rappresentava, al 31/12/2015, circa l'88% del totale dei rischi significativi ai fini ICAAP (primo e secondo pilastro).

E' stato pertanto stabilito come obiettivo di rischio il seguente indicatore:

$$\text{Somma dei rischi sopraindividuati} / \text{Patrimonio di Vigilanza} = 85\%$$



Ai fini della misurazione del rischio effettivamente assunto, viene garantito il monitoraggio con la predisposizione di un report mensile destinato al Comitato Esecutivo della Cassa che quantifica il livello di propensione rispetto alla soglia stabilita e illustra l'evoluzione dell'indicatore per garantire un'informativa costante sul livello di rischio assunto in funzione degli obiettivi strategici e su eventuali correzioni da apportare alle scelte gestionali a cui sono chiamati gli Organi aziendali nell'ambito dei poteri delegati.

Si riepiloga di seguito l'evoluzione di tale indicatore nel corso del 2015:

31/01/2016	59,84%
29/02/2016	61,25%
31/03/2016	58,90%
30/04/2016	55,32%
31/05/2016	54,62%
30/06/2016	57,44%
31/07/2016	55,79%
31/08/2016	56,04%
30/09/2016	55,64%
31/10/2016	55,90%
30/11/2016	n.d. (*)
31/12/2016	56,90%

(\*) dato non disponibile a seguito della migrazione del sistema informativo. Si precisa che il dato al 31/12/2016 comprende l'intera esposizione al rischio di credito della Cassa e non le singole componenti definite nell'ambito della determinazione del RAF.

### Risk Tolerance

E' stata stabilita una soglia massima di tolleranza al limite massimo di propensione al rischio nella misura del 10%, definendo le procedure e gli interventi gestionali da attivare nel caso in cui sia necessario ricondurre il livello di rischio entro il limite stabilito.

Per ricondurre l'esposizione al rischio entro i limiti stabiliti gli interventi gestionali dovranno comprendere:

- la revisione degli impieghi del portafoglio titoli in modo da ridurre l'assorbimento patrimoniale. A titolo esemplificativo potranno essere valutati disinvestimenti di titoli emessi da istituti bancari o riduzione di conti di investimento con intermediari ed il contestuale acquisto di titoli governativi o bancari con durata inferiore;
- l'analisi approfondita dell'esposizione al rischio tasso conseguente agli interventi di cui al punto precedente e/o altre operazioni destinate a riequilibrare le poste attive e passive in modo da ridurre, ove possibile, l'esposizione al rischio;
- la valutazione della possibilità di limitare lo sviluppo di determinate forme di impiego ad alto assorbimento patrimoniale per favorire invece quelle con minore incidenza (es. limitare la concessione di mutui a società immobiliari e/o a gruppi di clienti favorendo invece lo sviluppo di esposizioni verso clientela al dettaglio limitando la concentrazione su singoli debitori).

### Funzioni aziendali coinvolte nel processo

Le funzioni aziendali coinvolte nel monitoraggio del Risk Appetite Framework sono:

- la Direzione Generale: ha il compito di monitorare il rispetto dei limiti stabiliti dal Consiglio in ambito RAF, illustrare i risultati in appositi report periodici al Comitato Esecutivo e Consiglio di Amministrazione, garantire il pronto adempimento degli interventi gestionali ove richiesto;
- la Funzione di Risk Management e Compliance: fornisce alla Direzione Generale i principali report per il monitoraggio dei rischi, è coinvolta nella definizione del RAF e ne verifica l'adeguatezza;
- l'Ufficio Contenzioso e Controllo: fornisce le valutazioni dei dubbi esiti sulle posizioni deteriorate e si occupa della gestione operativa del rischio di credito;
- l'Ufficio Ragioneria e Corrispondenti Banche: gestisce, in collaborazione con la Direzione, la liquidità operativa della Cassa, le operazioni di rifinanziamento con la BCE e le principali operazioni di raccolta e impiego temporaneo con altri intermediari;
- l'Ufficio Fidi: gestisce, tra l'altro, l'istruttoria dei crediti ed il monitoraggio delle esposizioni



verso i gruppi di clienti;

- l'Ufficio Titoli: gestisce, in collaborazione con la Direzione, il portafoglio titoli di proprietà.

La funzione di Internal Audit valuta l'efficacia del processo di definizione del RAF, la coerenza interna dello schema complessivo e la conformità dell'operatività al RAF attraverso verifiche periodiche.

Il Collegio Sindacale, valutato il Risk Appetite Framework proposto, tenuto conto delle caratteristiche della Cassa e del principio di proporzionalità, ritiene che sia idoneo a conseguire gli obiettivi stabiliti dalla normativa di vigilanza prudenziale.

#### SCELTA DI GOVERNO SOCIETARIO

L'attuale assetto di Governance è stato approvato dall'Assemblea straordinaria dei soci nella riunione del 23/04/2015 che aveva tra l'altro recepito le modifiche al progetto di Governance evidenziati dalla Banca d'Italia.

Si è provveduto ad individuare, in applicazione del principio di proporzionalità, la categoria cui la Banca appartiene (banca di minori dimensioni o complessità operativa) al fine di permettere l'applicazione delle disposizioni con modalità appropriate alle proprie caratteristiche, dimensioni e complessità operativa. Contestualmente il Consiglio ha provveduto alla valutazione del sistema di amministrazione e controllo per la determinazione del modello più idoneo ad assicurare l'efficienza della gestione e l'efficacia dei controlli. Il Consiglio di Amministrazione ha confermato il sistema tradizionale che prevede la presenza del Consiglio di Amministrazione, cui sono demandate le funzioni di supervisione strategica e di gestione, il Comitato Esecutivo e la Direzione Generale cui sono delegate funzioni esecutive, il Collegio Sindacale che svolge le funzioni di controllo. La struttura attuale è così composta:

- . Assemblea degli Azionisti
- . Consiglio di Amministrazione
- . Comitato Esecutivo
- . Collegio Sindacale
- . Direzione Generale

- il Consiglio di Amministrazione, in quanto Organo di Supervisione, è responsabile della determinazione degli indirizzi e degli obiettivi aziendali strategici e della verifica della loro attuazione
- al Comitato Esecutivo ed alla Direzione, nell'ambito dei poteri a questi delegati dal Consiglio di Amministrazione e dalle previsioni statutarie, competono funzioni di gestione che consistono nella conduzione dell'operatività aziendale volta a realizzare le suddette strategie
- al Collegio Sindacale compete infine la funzione di controllo che si sostanzia nella verifica dell'attività di amministrazione e dell'adeguatezza degli assetti organizzativi e contabili della Cassa.

Le principali novità del progetto di Governance hanno riguardato, tra l'altro:

- la ridefinizione del ruolo del Presidente e del Vicepresidente, che non devono ricoprire ruoli esecutivi né svolgere incarichi operativi
- il ridimensionamento del numero di componenti del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo per adeguare la composizione degli Organi alla dimensione ed alla complessità operativa della Cassa, allineandosi alle medie di sistema e mantenendo comunque la rappresentatività dei settori produttivi e del territorio nonché i requisiti di indipendenza previsti nello Statuto
- il processo di autovalutazione degli esponenti aziendali e l'individuazione di due amministratori indipendenti in seno al Consiglio di Amministrazione.

L'adozione di tale sistema, basato sulla suddivisione dei compiti fra amministrativo e di controllo, presenta la centralità del Consiglio di Amministrazione che detta le regole in ordine alle operazioni strategiche ed ai piani finanziari ed industriali della società e permette di rispondere in maniera tempestiva ed efficace all'evolversi del contesto normativo ed al mutare delle prassi operative. La sua funzione è concentrata sull'assunzione delle responsabilità connesse alla gestione, alla protezione ed alla crescita dell'investimento degli azionisti, avendo la responsabilità in ultima istanza dell'operatività e della solidità finanziaria della società.



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di 7 membri ad un massimo di 9 membri secondo la determinazione fatta dall'Assemblea, prima di procedere alla nomina.

I membri del Consiglio di Amministrazione durano in carica tre esercizi e sono rieleggibili.

### *Ruolo del Consiglio di Amministrazione*

Al Consiglio di Amministrazione sono riservati l'esame e l'approvazione dei piani strategici, industriali e finanziari nonché del sistema di governo societario.

Il Consiglio di Amministrazione della banca esercita costantemente un attento controllo sull'evoluzione strategica delle diverse aree di business, con particolare riguardo al controllo dei rischi assunti ed un costante controllo sulla gestione, volto ad assicurare il mantenimento delle condizioni di equilibrio con riguardo ai profili tecnici gestionali di redditività, patrimonializzazione e liquidità ed un controllo di tipo operativo finalizzato alla valutazione delle varie tipologie di rischio cui l'operatività aziendale è esposta, che attiene prevalentemente alla sfera del risk management.

Il Consiglio di Amministrazione approva gli orientamenti strategici, le politiche di gestione del rischio e la struttura organizzativa della Banca; assicura che sia definito un sistema informativo corretto, completo e tempestivo; valuta periodicamente la funzionalità, l'efficienza e l'efficacia del sistema dei controlli interni; nel caso emergano carenze o anomalie, adotta con tempestività idonee misure correttive.

Il Consiglio di Amministrazione valuta periodicamente i risultati gestionali di periodo, confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati.

Ai sensi di legge e di statuto, sono riservate all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione l'esame e l'approvazione delle operazioni che rivestono un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per la società, nonché delle operazioni in cui uno o più amministratori siano portatori di un interesse per conto proprio o di terzi.

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i poteri per l'ordinaria e straordinaria amministrazione della Società, esclusi solo quelli che per legge sono inderogabilmente riservati all'Assemblea. A ciascun consigliere è garantita la facoltà di formulare proposte.

Oltre alle attribuzioni non delegabili a norma di legge, l'art. 21 dello Statuto prevede che sono riservate all'esclusiva competenza del Consiglio di Amministrazione:

- approvazione dell'assetto organizzativo e di governo societario della banca e determinazione degli indirizzi generali ai quali deve uniformarsi la gestione;
- le strategie dello sviluppo territoriale;
- la nomina e la revoca del Direttore Generale e, su proposta di questi, la nomina dei Dirigenti;
- la determinazione di regolamenti interni quando non attribuita dalla legge ad altri Organi Sociali;
- l'assunzione e la cessione di partecipazioni;
- l'eventuale costituzione di Comitati interni agli Organi aziendali;
- la nomina e la revoca dei responsabili delle funzioni di Revisione interna, di Conformità, Antiriciclaggio e di Controllo dei rischi, nonché dei referenti per le funzioni aziendali di controllo esternalizzate, sentito il parere del Collegio Sindacale;
- tutte le altre deliberazioni, attribuzioni e competenze considerate indelegabili sulla base della normativa di Vigilanza.

Nell'approvazione dell'assetto organizzativo e di governo societario, il Consiglio di Amministrazione si adopera al fine di garantire la chiara distinzione di compiti e funzioni, nonché la prevenzione dei conflitti di interesse; approva i sistemi contabili e di rendicontazione, supervisiona il processo di informazione al pubblico e di comunicazione della banca, assicura un efficace confronto dialettico con la funzione di gestione e con i responsabili delle principali funzioni aziendali e verifica nel tempo le scelte e le decisioni da questi assunte.

Gli Amministratori vengono costantemente informati in merito a leggi e disposizioni attuative degli Organi di Vigilanza, come previsto dai criteri applicativi.

Non è prevista alcuna autorizzazione in via generale e preventiva da parte



dell'Assemblea di deroga al divieto di concorrenza previsto dall'art. 2390 cod. civ.

### *Competenze professionali*

La vigente normativa prevede requisiti di professionalità per gli esponenti aziendali delle banche. In particolare, le disposizioni del Decreto del Ministero del Tesoro del 18/03/1998 n.161 prevedono che i Consiglieri di Amministrazione delle banche costituite in forma di società per azioni e delle banche popolari devono essere scelti secondo criteri di professionalità e competenza fra persone che abbiano maturato una esperienza complessiva di almeno un triennio attraverso l'esercizio di:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso imprese;
- b) attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali alla attività della banca;
- c) attività d'insegnamento universitario in materie giuridiche o economiche;
- d) funzioni amministrative o dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo ovvero presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni che non hanno attinenza con i predetti settori purchè le funzioni comportino la gestione di risorse economico-finanziarie;
- e) per il Presidente del Consiglio di Amministrazione la durata dell'esperienza è di cinque anni.

E' ritenuto essenziale inoltre che i candidati posseggano ed esprimano adeguata conoscenza del business bancario, delle dinamiche del sistema economico-finanziario, della regolamentazione della finanza e, soprattutto, delle metodologie di gestione e controllo dei rischi.

Nella determinazione delle professionalità per la composizione del Consiglio di Amministrazione, si sono tenute in debita considerazione le caratteristiche della banca, quale "banca locale" radicata sul territorio, efficiente, autonoma, focalizzata su una clientela retail rappresentata principalmente dalle famiglie e dalle piccole medie imprese, nonchè delle dimensioni della stessa ed, in conseguenza, sono stati privilegiati criteri atti a rafforzare il legame con le zone di tradizionale operatività ed a fornire all'Organo di supervisione strategica professionalità garanti della conoscenza del contesto in cui lo stesso è chiamato ad operare.

Il Consiglio di Amministrazione, in seduta del 23 ottobre 2014, ha confermato la volontà di ricercare i candidati in modo che sia garantita l'adeguata presenza di professionalità maturate nel contesto territoriale e nei settori economici.

Per quanto riguarda i componenti portatori di esperienza e professionalità nei vari territori serviti dalla Cassa, sono stati individuati i Comuni di Fossano, Centallo, Cervere e Trinità quali territori tradizionali e pertanto da privilegiare nella ricerca dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda i componenti portatori di esperienza e professionalità nei settori economici, è previsto che siano rappresentati i settori Agricoltura, Artigianato, Commercio ed Industria, ritenendo che il requisito richiesto sia quello di svolgimento di incarico ai vertici in associazioni di categoria, al fine di garantire adeguata rappresentatività e professionalità certificata anche dall'esperimento di iter di nomina cui gli stessi sono stati sottoposti al fine di ricoprire un ruolo di rappresentanza, oppure aver svolto attività in proprio per almeno cinque anni quale titolare o socio di impresa operante nei settori agricoltura, artigianato e commercio o aver esercitato attività libero professionali attinenti per almeno cinque anni. Per ciò che concerne il rappresentante del settore Industria, non essendo presenti sul territorio tradizionalmente servito locali sezioni delle associazioni di categoria, è previsto in alternativa l'aver ricoperto un incarico di vertice in aziende con adeguate caratteristiche dimensionali di fatturato o di dipendenti.

Come già indicato al punto 5.1. del Progetto di Governo Societario, ai sensi di quanto disposto dall'art. 18 comma 1 del vigente statuto sociale, allo scopo di assicurare un'adeguata rappresentanza delle diverse componenti della base sociale, ogni socio con diritto di voto in assemblea pari o superiore al 20% ha il diritto di esprimere almeno un amministratore e, considerata l'attuale composizione dell'azionariato, è previsto che almeno un candidato debba essere indicato dal socio di minoranza, e debba essere di alto profilo professionale, ma che non debba necessariamente essere legato al territorio.

Ai sensi di quanto previsto dall'art.18 comma 4, invece, devono essere individuati almeno due amministratori cosiddetti "indipendenti", per i quali non sono previsti ulteriori requisiti di professionalità oltre a quelli già stabiliti nello statuto e definiti al punto 5.5. del Progetto di Governo societario.

Tutto ciò premesso e tenuto conto che tutti i componenti devono essere in possesso dei requisiti previsti dalla vigente normativa, come sopra richiamata, con esperienza complessiva di almeno un triennio maturata attraverso l'esercizio delle attività specificate dal D.M. 161/1998, il Consiglio di Amministrazione ha determinato che:

- almeno due componenti devono essere esperti territoriali residenti nel Comune di Fossano per almeno dieci anni oppure devono aver esercitato la propria attività professionale con esperienza maturata sul territorio attraverso l'esercizio delle attività specificate dal D.M. 161/1998 nel Comune di Fossano per almeno dieci anni;
- almeno due componenti devono essere esperti territoriali residenti nei Comuni di Centallo o Cervere o Trinità per almeno dieci anni oppure devono aver esercitato la propria attività professionale con esperienza maturata sul territorio attraverso l'esercizio delle attività specificate dal D.M. 161/1998 nei Comuni di Centallo o Cervere o Trinità per almeno dieci anni;
- almeno un componente deve essere esperto del settore economico agricoltura, con esperienza maturata mediante l'assunzione di incarichi di vertice in Associazione rappresentativa della categoria o aver svolto attività in proprio quale titolare o socio di impresa operante nel settore per almeno cinque anni o aver esercitato attività libero professionali attinenti per almeno cinque anni;
- almeno un componente deve essere esperto del settore economico artigianato, con esperienza maturata mediante l'assunzione di incarichi di vertice in Associazione rappresentativa della categoria o aver svolto attività in proprio quale titolare o socio di impresa operante nel settore per almeno cinque anni o aver esercitato attività libero professionali attinenti per almeno cinque anni;
- almeno un componente deve essere esperto del settore economico commercio, con esperienza maturata mediante l'assunzione di incarichi di vertice in Associazione rappresentativa della categoria o aver svolto attività in proprio quale titolare o socio di impresa operante nel settore per almeno cinque anni o aver esercitato attività libero professionali attinenti per almeno cinque anni;
- almeno un componente deve essere esperto del settore economico industria, con esperienza maturata mediante l'assunzione di incarichi di vertice in Associazione rappresentativa della categoria o in aziende con adeguato fatturato e numero dipendenti;
- almeno due amministratori non esecutivi devono essere qualificati "indipendenti". I candidati devono essere scelti tra le persone in possesso di professionalità di alto profilo con esperienza professionale e requisiti indicati dalla vigente normativa di legge e di Statuto;
- almeno un amministratore indicato dal socio di minoranza, ai sensi di quanto disposto dall'art.18 comma 1 del vigente statuto sociale, allo scopo di assicurare un'adeguata rappresentanza delle diverse componenti della base sociale. Il candidato deve essere scelto tra le persone in possesso di professionalità di alto profilo con esperienza professionale almeno quinquennale nei settori economici precedentemente nominati per la scelta degli altri candidati.

Tenuto conto del numero di amministratori (minimo 7 massimo 9) stabilito nello statuto, ai fini dell'adeguatezza della composizione quali-quantitativa dell'Organo più componenti devono essere in possesso contemporaneamente di professionalità ed esperienza nell'ambito dei territori e dei settori come sopra individuati.

Per quanto riguarda il Presidente non sono previsti ulteriori requisiti rispetto a quelli indicati dalla vigente normativa sopra richiamata (D.M.161/98) che, per lo stesso, elevano a cinque anziché tre gli anni minimi previsti per aver maturato l'esperienza richiesta.

Per quanto riguarda gli amministratori esecutivi, considerato le caratteristiche operative e gestionali della banca, il ristretto territorio di riferimento sul quale reperire i candidati ed i poteri collegialmente conferiti agli stessi, non sono previsti ulteriori requisiti oltre a quelli individuati per

gli amministratori non esecutivi, salvo esprimere preferenza per i candidati che abbiano già svolto un mandato in Consiglio di Amministrazione utile ad approfondire la conoscenza della banca e delle sue dinamiche. Dovrà essere in ogni modo garantita la diversificazione delle competenze in seno all'Organo che, considerata l'operatività allo stesso riservata, è chiamato a svolgere la sua azione in particolar modo nell'esercizio e gestione del credito e definizione delle condizioni riservate alla clientela. Sarà quindi valutato positivamente anche il possesso di competenze trasversali nei settori e territori individuati singolarmente per i componenti del Consiglio di Amministrazione, nonché la maggiore disponibilità di tempo indispensabile per l'espletamento dell'incarico. A tale riguardo, anche a seguito di quanto emerso in sede di autovalutazione degli Organi effettuata dal Consiglio di Amministrazione in seduta del 29/11/2013, si è ritenuto di individuare un limite massimo pari a cinque di cariche di amministrazione che i Consiglieri esecutivi, stante il maggior impegno connesso all'incarico presso la Cassa, possono ricoprire contestualmente in altre società.

Per quanto riguarda la composizione quantitativa, il comma 1 dell'art.18 del vigente statuto sociale prevede che la "Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di 7 membri ad un massimo di 9 membri secondo la determinazione fatta dall'Assemblea, prima di procedere alla nomina" ed il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che la composizione ottimale trova adeguata conferma in tale previsione statutaria, privilegiando un numero pari a 9 in sede di prima applicazione che può comprendere al meglio le professionalità sopra individuate, ritenendo fondamentale la parte qualitativa della determinazione.

Successivamente alla nomina, il Consiglio di Amministrazione è chiamato a verificare la rispondenza tra la composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale e quella effettiva risultante dal processo di nomina, nell'ambito quindi delle attività di accertamento dei requisiti posseduti dai nominativi in sede di Consiglio di Amministrazione.

Successivamente il Consiglio di Amministrazione ed il Comitato Esecutivo si sottopongono ad un periodico processo di autovalutazione.

#### Attuale composizione

Nella seguente tabella è riportata la composizione dell'attuale Consiglio con il dettaglio per ciascun componente della Carica ricoperta nella Cassa ed eventuali incarichi ricoperti in altre società od Associazioni di categoria:

Nome	Carica ricoperta	Carica ricoperta in altre società o associazioni di categoria
GHISOLFI Grand'Uff. Prof. Giuseppe	Presidente del C.d.A.	* Associazione Bancaria Italiana (ABI) - Roma: Consigliere e Componente del Comitato Esecutivo * Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa (ACRI)- Roma: Vice Presidente e Presidente del Comitato Società Bancarie
BRAMARDO Cav. Graziella	Vice Presidente	* Bogetti Immobiliare di Bogetti Giacomo & C. Sas - Fossano (Cn): Socio Accomandatario * Associazione Artigiani della Provincia di Cuneo Service Srl - Cuneo: Vice Presidente * C.C.I.A.A. Cuneo: Consigliere * Azienda Speciale Camerale Centro Estero Alpi del Mare: Consigliere * Inapa Confartigianato (Istituto Nazionale Assistenza Patronato Artigiani): Presidente provinciale
AMBROGIO P.a. Bernardo	Consigliere e componente del Comitato Esecutivo	* Azienda agricola Ambrogio Flli Ss: socio amministratore * Società agricola Reale Ss: socio amministratore * Istituto Nord Ovest Qualità - Organismo di certificazione - Società Cooperativa - Moretta (Cn): Consigliere * Coop.Compral-Latte - Cuneo: Consigliere * Impresa Verde Cuneo Srl: Consigliere * Federazione Coldiretti: Presidente Zona di Fossano

BRANDANI Dr. Marco	Consigliere e componente del Comitato Esecutivo	* Maina Panettoni Spa - Fossano (Cn): Amministratore Delegato * Fossanese Maina Srl: Consigliere delegato * MA.DI.COMM.Srl: Consigliere * Soc.Semplice Sporting Club Fossano (Cn): Vice Presidente
CRAVERO Alberto	Consigliere	Tecnocasa Holding SpA - Rozzano (Mi): Vice Presidente
FRUTTERO Rag. Giancarlo	Consigliere	* Associazione Commercianti Confcommercio di Fossano: Presidente * Unione Provinciale Confcommercio: Consigliere * Fossano Servizi Srl-Fossano: Presidente Cda * La Pineta S.s. - Fossano: Socio Amministratore * Snc Giuseppe Fruttero & Figli di Fruttero Camilla, Michele, Giuseppe, Giancarlo e Agnese Maria - Fossano: socio amministratore * Consorzio Visit Fossano: Presidente Cda * A.T.L. Cuneo: Componente Comitato di Indirizzo
ROSSO Rag. Stefania	Consigliere	Non ricopre cariche in altre società
SERAFINI Geom. Enrico	Consigliere e componente del Comitato Esecutivo	* Studio Martinelli di Serafini Enrico & C. Sas di Fossano (Cn): Socio Accomandatario * Progetto Casa Società Semplice - Fossano (Cn): Socio Amministratore * Incentro Srl: Amministratore unico
TARETTO Dr. Alessandro	Consigliere	Non ricopre cariche in altre società

Il Consiglio di Amministrazione prendendo in esame le proprie caratteristiche, sotto differenti profili, ha rilevato quanto segue:

- tutti i componenti attualmente in carica sono in possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità ed inesistenza situazioni impeditive previsti dalla vigente normativa per gli esponenti aziendali delle Banche, nonché per tutti è stata verificata l'insussistenza delle ipotesi di divieto previste dall'art.36 del Decreto Legge 6/12/2011 n. 201 rivolte ai titolari di cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo e ai funzionari di vertice di imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari in imprese o gruppi di imprese concorrenti
- l'organo può contare tra i propri componenti di più esponenti esperti del territorio fossanese oltre a quelli individuati in sede di accertamento dei requisiti, in quanto anche i rappresentanti dei settori agricoltura, commercio ed artigianato (Ambrogio, Fruttero e Bramardo) sono portatori di esperienza e professionalità maturata sul territorio di tradizionale operatività e profondi conoscitori delle sue dinamiche
- l'età media dei componenti è attualmente pari a 62,7 anni, con componenti di età compresa tra i 44 e gli 79 anni, che, sotto tale profilo, garantisce all'organo una più che adeguata versatilità
- per quanto riguarda il profilo della presenza di genere, il 77,78% dei componenti il Consiglio di Amministrazione è rappresentato da uomini ed il 22,22% da donne (due componenti, di cui uno nominato Vice Presidente ed un Amministratore Indipendente)
- per quanto riguarda la permanenza dei componenti nell'organo, il dato medio è pari a 6,7 anni se non si considerano Presidente e Vice Presidente, 8,2 anni se compresi anche questi ultimi, con anzianità di carica che varia da zero (per chi è al primo mandato) a oltre 18 anni per il Presidente; per quanto concerne questo profilo è stata confermata per la nomina dell'attuale organo di amministrazione l'indicazione dell'azionista di maggioranza di perseguire il mantenimento della continuità aziendale, attuando un graduale rinnovamento
- per quanto riguarda il livello di istruzione, il 22,22% dei componenti il Consiglio di



Amministrazione è in possesso di un titolo di laurea, esclusivamente di tipo economico

#### COMITATO RISCHI

Istituito dal Consiglio di Amministrazione nel 2010, prima dell'individuazione della specifica funzione di Risk Management, è stato mantenuto ed ampliato nella sua composizione che risulta attualmente la seguente:

- Direttore Generale (che presiede il Comitato)
- Vice Direttore Generale
- Responsabile Ufficio Ragioneria e Contabilità
- Responsabile Ufficio Crediti
- Responsabile Ufficio Finanza e Sviluppi
- Responsabile Funzione Risk Management e Compliance
- Responsabile Ufficio Contenzioso e Controllo
- Altre Funzioni/Figure professionali di volta in volta interessate

Al Comitato spettano prevalentemente funzioni consultive sulle principali tipologie di rischio a cui è esposta la Cassa. Viene convocato dal Direttore Generale tutte le volte che ritiene opportuno un confronto tra le varie strutture inserite del sistema dei controlli interni e le principali funzioni operative. Il Responsabile della Funzione Risk Management e Compliance funge da Segretario e si occupa di redigere e riportare sull'apposito libro il verbale della riunione.

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Al Collegio Sindacale compete la funzione di controllo che si sostanzia nel vigilare sull'osservanza delle norme di legge, regolamentari e statutarie, nella verifica della regolarità dell'attività di amministrazione e dell'adeguatezza degli assetti organizzativi e contabili della Cassa; svolge inoltre la funzione di Comitato per il controllo e la revisione legale dei conti in ottemperanza all'art. 19 D.Lgs 39/2010. Ha la responsabilità di vigilare sulla funzionalità del complessivo sistema dei controlli interni, accertando l'efficacia di tutte le strutture e funzioni coinvolte nel sistema dei controlli e l'adeguato coordinamento delle medesime, promuovendo gli interventi correttivi delle carenze e delle irregolarità rilevate. Verifica ed approfondisce cause e rimedi delle irregolarità gestionali, delle anomalie andamentali, delle lacune degli assetti organizzativi e contabili, prestando particolare attenzione al rispetto della regolamentazione concernente i conflitti di interesse.

Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea ordinaria ed è composto da tre Sindaci effettivi e due supplenti, in possesso dei requisiti prescritti dalla legge.

I Sindaci restano in carica per tre esercizi, scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio relativo al terzo esercizio della carica e sono rieleggibili.

Per la composizione, la presidenza, le cause di ineleggibilità e di decadenza, la nomina, durata e cessazione dall'ufficio, la sostituzione, la retribuzione, le attribuzioni, i doveri ed i poteri e, in genere, per il funzionamento del Collegio Sindacale, si osservano le norme di legge e regolamentari.

Inoltre, il Collegio Sindacale, è investito di tutti i poteri che permettano di informare senza indugio la Banca d'Italia di tutti gli atti e i fatti che possano costituire una irregolarità nella gestione della banca o una violazione di norme disciplinanti l'attività bancaria.

Il Collegio Sindacale si avvale sistematicamente dei flussi informativi e dell'attività delle funzioni di controllo interne alla Banca.

Segnala al Consiglio di Amministrazione le carenze e le irregolarità riscontrate e richiede l'adozione di idonee misure correttive, verificandone nel tempo l'efficacia.

Verifica periodicamente la propria adeguatezza in termini di poteri, funzionamento e composizione tenuto conto delle dimensioni, della complessità e delle attività svolte dalla Cassa.

In conformità alle Istruzioni di Vigilanza, sono previste adeguate forme di coordinamento nel continuo tra il Collegio Sindacale e il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, anche tramite la trasmissione di reciproci flussi di informazioni. Per migliorare ulteriormente il coordinamento fra le diverse funzioni di controllo interno, è stato inoltre costituito il Comitato Controlli (Collegio Sindacale, Risk Management, Conformità, Controllo

contabile, Internal Audit), che si riunisce di norma una volta l'anno su convocazione del Responsabile della Funzione Risk Management e Compliance.

L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2015 per il triennio 2015-2017 e scadrà con l'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31/12/2017; la tabella di seguito riportata ne riepiloga la composizione, la carica ricoperta nella Cassa e gli incarichi ricoperti in altre società:

Nome	Carica ricoperta	Carica ricoperta in altre società
BALOCCO Dr. Sebastiano	Presidente del Collegio Sindacale	* Selear Srl – Cuneo: Presidente del Collegio Sindacale * Terme Reali di Valdieri Spa – Borgo S.Dalmazzo (Cn): Presidente del Collegio Sindacale * Calligaris Srl: Presidente del Collegio Sindacale * Beccaria Srl – Scarnafigi (Cn): Sindaco Effettivo * C.M.T. Spa - Peveragno (Cn): Sindaco Effettivo * Cuneo Inox Srl – Cuneo: Sindaco Effettivo * Dentis Srl - S. Albano Stura (Cn) Sindaco Effettivo * Trucco Tessile SpA: Sindaco Effettivo * Cemental di Bianco A. & C. SpA: Sindaco Effettivo nonché curatore fallimentare di società, incarico svolto nell'esercizio della propria attività professionale
GALLESIO Rag. Massimo	Sindaco Effettivo	Non ricopre cariche in altre società
PELISSERO Rag. Lorenzo	Sindaco Effettivo	* Maina Panettoni SpA – Fossano: Presidente del Collegio Sindacale * Agoprofil SpA: Sindaco Effettivo * Siscom SpA: Sindaco Effettivo * Cemental di Bianco A. & C. SpA: Sindaco Effettivo
FRUTTERO Dr. Michele	Sindaco Supplente	* Consorzio Nuovi Orizzonti Società Cooperativa Sociale a r.l. Impresa Sociale Onlus: Sindaco Effettivo * Dolmen Società Cooperativa Sociale Impresa Sociale Onlus: Sindaco Effettivo * Piemonte Miele Soc.Agricola Coop.: Revisore legale
MANGANARO Rag. Donatella	Sindaco Supplente	Non ricopre cariche in altre società

#### *Rapporti del Collegio Sindacale con gli Organi apicali e le funzioni di controllo*

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono i primi responsabili dell'impostazione e della supervisione del complessivo sistema dei controlli interni e, quindi, anche del sistema di gestione del rischio di non conformità alle norme. Tale responsabilità implica la messa in atto degli interventi necessari a garantire un adeguato presidio organizzativo a fronte del rischio di non conformità alle norme di legge.

Per tale ragione, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, con apposita delibera (non delegabile) approva le politiche di gestione del rischio in questione, ivi inclusa la costituzione di una funzione di conformità alle norme, permanente e indipendente. Inoltre, almeno una volta l'anno, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale, valuta l'adeguatezza della funzione di conformità.

Al Collegio Sindacale è garantito un canale di comunicazione privilegiato con la Presidenza, la Direzione, la funzione Internal Audit, la funzione Compliance e la funzione di Risk Management.

Con specifico riferimento ai rischi connessi ai requisiti minimi patrimoniali, il Collegio Sindacale verifica l'adeguatezza delle procedure adottate ai fini della determinazione



delle quantificazioni di fabbisogno patrimoniale ed in particolare del processo di determinazione del Capitale Interno (ICAAP). Il Collegio Sindacale vigila sull'indipendenza della società di revisione, verificando tanto il rispetto delle disposizioni normative in materia, quanto la natura e l'entità dei servizi diversi dal controllo contabile prestati alla Cassa.

Il Collegio Sindacale, nello svolgimento della propria attività, si avvale dei flussi informativi provenienti dalle funzioni preposte al sistema dei controlli interni (Internal Audit, Ufficio Contenzioso e Controllo, Funzione Compliance) realizzate attraverso report periodici trasmessi direttamente dal Responsabile delle rispettive funzioni.

#### FUNZIONALITÀ DEGLI ORGANI E FLUSSI INFORMATIVI

La scelta di componenti adeguati a ricoprire le cariche negli Organi di supervisione strategica e di gestione è parte fondamentale dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza in materia di organizzazione e governo societario delle banche, ma l'efficacia di tali Organi è completata con la previsione di procedure, metodi di lavoro, flussi informativi, tempistiche delle riunioni che devono essere altrettanto adeguati al ruolo ricoperto.

La Cassa assicura la circolazione di informazioni tra tutti i suoi Organi, avendo presente in particolare la previsione civilistica che impone agli Amministratori di "agire in modo informato" e le disposizioni di cui alla comunicazione della Banca d'Italia del 17 gennaio 2012. Vengono infatti fornite all'Organo di Supervisione informazioni su tutti i settori di operatività.

Ad ogni Amministratore è assicurato il diritto di ottenere informazioni sulla gestione della Società dagli Organi delegati.

Il processo decisionale relativo alle deleghe di poteri è attualmente formalizzato con apposita delibera. Le decisioni assunte sono portate all'attenzione del Consiglio di Amministrazione con cadenza trimestrale.

#### Premessa

Gli Organi aziendali identificano i contenuti dei flussi informativi che devono ricevere, le modalità e la periodicità di comunicazione. In particolare, il Direttore Generale assicura il regolare invio dei flussi informativi agli Organi aziendali.

Per quanto riguarda tempistica, forme, contenuti, obblighi di riservatezza della documentazione si fa riferimento al relativo Regolamento.

La suddetta documentazione è tempestivamente fatta oggetto di comunicazione ai destinatari individuati, prevedendo una frequenza e tempestività ragionevolmente adatte a consentire il rispetto degli obblighi di legge e a permettere di visionare con congrua disponibilità di tempo i contenuti dei documenti.

In ogni caso, i flussi informativi prodotti dai Responsabili delle Funzioni di Controllo della Banca sono inoltrati direttamente all'Organo di Supervisione Strategica, all'Organo di gestione e all'Organo di Controllo, senza il tramite di altri soggetti.

In particolare al Responsabile della Funzione di Risk Management e di Compliance è garantita la possibilità di accedere direttamente al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale comunicando con essi senza restrizioni o intermediazioni. Il Responsabile:

- riferisce periodicamente al Collegio Sindacale sulle attività di controllo espletate, in occasione delle riunioni del predetto Organo
- predispone di iniziativa, quando ritenuto opportuno, comunicazioni da sottoporre al Consiglio di Amministrazione in occasione delle riunioni programmate e, nei casi più gravi, richiedendo la convocazione d'urgenza dell'Organo di supervisione strategica qualora vengano ravvisate serie criticità
- illustra personalmente al Consiglio di Amministrazione le relazioni sull'attività svolta e su ogni altro argomento ritenuto utile.

Una copia della documentazione utilizzata nel corso delle riunioni, unitamente alla verbalizzazione della riunione effettuata dal Segretario designato, sarà conservata per 10 anni e messa a disposizione di eventuali soggetti richiedenti (aventi titolo adeguato), nei tempi necessari per il recupero della stessa. In ogni caso si provvederà, a richiesta, a fornire tale documentazione all'Autorità di Vigilanza.

Il materiale in parola viene conservato con modalità atte a garantire un elevato grado di riservatezza e ad evitare improprie divulgazioni di notizie riservate.



In merito alla previsione di procedure, metodi di lavoro, flussi informativi e tempistiche delle riunioni che riguardano gli Organi di vertice, la Cassa ha adottato la seguente prassi operativa:

#### Consiglio di Amministrazione

Si riunisce di norma una volta al mese e viene convocato dal Presidente tramite lettera contenente gli argomenti all'ordine del giorno e l'orario della riunione. Gli avvisi vengono spediti a ciascun Amministratore e Sindaco effettivo nei termini previsti dalla Statuto, almeno tre giorni prima dell'adunanza, a mezzo servizio postale o strumenti di natura telematica, che diano la possibilità di verificare l'avvenuta ricezione della comunicazione da parte del destinatario e, nei casi d'urgenza, con telegramma, fax o posta elettronica almeno ventiquattr'ore prima.

Tutta la documentazione viene messa a disposizione degli amministratori presso l'Ufficio Segreteria in modo che possa essere esaminata prima della riunione.

Le pratiche vengono predisposte dagli Uffici Interni a seconda dei contenuti ed esaminate preventivamente dalla Direzione che le condivide con il Presidente prima delle riunioni consiliari.

Durante la riunione i contenuti delle delibere vengono illustrati di norma dal Presidente o dal Direttore Generale a seconda degli argomenti. Le deliberazioni e le determinazioni assunte vengono verbalizzate dal Segretario.

Il Consiglio di Amministrazione, oltre a essere destinatario di tutti i flussi informativi connessi agli obblighi di legge e di Statuto, riceve i seguenti ulteriori flussi informativi:

- piano industriale triennale e aggiornamento annuale con indicazione degli obiettivi strategici perseguiti dalla Banca, delle politiche di sviluppo adottate e delle linee guida attraverso le quali gli Organi di Gestione conducono la loro attività;
- almeno trimestralmente la relazione sull'andamento della gestione aziendale, con indicazione delle principali informazioni economico-patrimoniali della Banca anche raffrontate con periodi precedenti, predisposta dall'Ufficio Ragioneria;
- almeno semestralmente la relazione sull'attività di controllo interno e sull'operato dell'Internal Auditing del periodo, con segnalazione delle evidenze emerse e delle eventuali azioni intraprese ai fini della sistemazione delle anomalie, predisposta dalla Funzione di collegamento con l'Internal Auditing;
- almeno annualmente la relazione predisposta dalla Funzione Compliance con illustrazione, per ciascun comparto di attività della Cassa, delle verifiche effettuate e dei risultati emersi, comprese le misure adottate per rimediare ad eventuali carenze rilevate, anche con riferimento alla specifica attività di controllo sui servizi di investimento;
- almeno annualmente la relazione predisposta dalla Funzione di Risk Management sul monitoraggio dei rischi a cui è esposta la Cassa (Rischio di Credito, Rischio di Liquidità, Rischio Tasso, Rischi Operativi);
- annualmente una relazione predisposta dal Responsabile della Funzione Antiriciclaggio sull'attività di presidio del rischio e sulla formazione svolta dal personale della Cassa;
- annualmente una relazione sui Reclami ricevuti dalla Clientela predisposta dal Responsabile dell'Ufficio Reclami. La relazione riporta in dettaglio i contenuti del reclamo, le argomentazioni della Cassa e le eventuali soluzioni adottate (es. proposte transattive, conciliazione, citazioni in giudizio, ecc...);
- almeno trimestralmente il dettaglio relativo all'esercizio delle deleghe assegnate sui diversi comparti di attività della Cassa, predisposto dall'ufficio Segreteria Generale;
- annualmente un'informativa sulla situazione dei primi venti clienti per utilizzo dei fidi con il dettaglio del rischio in essere presso la Cassa, l'indebitamento sul sistema e le garanzie, predisposta dall'Ufficio Fidi;
- semestralmente la situazione dei crediti in sofferenza ed incagliati con le relative valutazioni dei dubbi esiti elaborate dal Responsabile dell'Area Legale Ispettorato e Controllo;
- almeno annualmente relazione sull'operato dell'Organismo di Vigilanza nominato ai sensi del D.Lgs. 231/01, con evidenza della situazione in termini di esposizione ai rischi e di conformità alle leggi specificatamente rilevanti per la responsabilità

amministrativa delle imprese, predisposta dall'Ufficio Studi e Pianificazione;

- almeno annualmente informativa relativa agli aspetti valutativi connessi all'informativa di bilancio, anche con specifico riferimento ad eventuali poste peculiari (es. partecipazioni, immobili, titoli), predisposta dall'Ufficio Ragioneria.

Ove ritenuto necessario per motivi d'urgenza, i flussi informativi suddetti sono specificatamente anticipati anche al Comitato Esecutivo, che risulta comunque destinatario di tutte le informazioni connesse alla gestione ordinaria della Banca.

#### Comitato Esecutivo

Il Comitato Esecutivo si riunisce di norma una volta alla settimana secondo un calendario stabilito di regola all'inizio di ogni mese.

Eventuali modifiche vengono comunicate per le vie brevi ai membri del Comitato.

Come per il Consiglio le pratiche vengono predisposte dagli Uffici Interni a seconda dei contenuti ed esaminate dalla Direzione prima delle riunioni del Comitato.

Durante la riunione i contenuti delle delibere vengono illustrati di norma dal Direttore Generale e verbalizzati dal Segretario.

Il Comitato Esecutivo, oltre a deliberare sulle materie nei limiti dei poteri delegati stabiliti dal Consiglio, riceve periodicamente i seguenti flussi informativi:

- mensilmente un report sull'andamento economico patrimoniale della Cassa, predisposto dall'Ufficio Ragioneria, e contenente i dati aggiornati delle principali voci della Raccolta, degli Impieghi, dello Spread e le relative variazioni percentuali;
- mensilmente un report predisposto dall'Ufficio Titoli con la composizione del portafoglio titoli della Cassa, gli acquisti effettuati nel periodo e la situazione dei plafond emittenti;
- mensilmente un verbale sul controllo del rischio di liquidità effettuato dalla funzione di Risk Management che illustra la misura dell'indicatore LCR – Liquidity Coverage Ratio e la conseguente situazione della liquidità in un orizzonte temporale di 30 giorni;
- mensilmente il report relativo alla soglia massima di tolleranza al rischio (considerando il rischio di Credito rinveniente dalle Esposizioni di Credito in capo alle Filiali, il Rischio di Credito derivante dal Portafoglio Titoli e dai Conti di Investimento con le Banche e il Rischio Tasso sul Portafoglio Bancario).

#### Direzione Generale

Il Direttore Generale, come previsto all'art. 27 del vigente statuto sociale, è capo del personale, sovrintende alle strutture organizzative della società ed esercita le proprie attribuzioni nell'ambito di quanto stabilito dallo stesso statuto, da eventuali regolamenti, nonché dalle deleghe conferitegli dal Consiglio di Amministrazione.

La Direzione Generale effettua un monitoraggio costante dei volumi della Cassa (raccolta, impegni e altri servizi), l'andamento dei tassi ed il margine di intermediazione.

Riceve inoltre periodicamente i seguenti report:

- mensilmente il conto economico delle dipendenze predisposto dall'Ufficio Marketing, Sviluppo, Controllo di Gestione e Condizioni basato sulla rilevazione dei dati puntuali dagli archivi contabili della Cassa;
- mensilmente un riepilogo del Controllo di Gestione predisposto dall'Ufficio Organizzazione Studi e Pianificazione basato sull'analisi dei dati medi rilevati dagli archivi delle segnalazioni di Vigilanza ed elaborati da un applicativo informatico integrato con le procedure contabili della Cassa. Il report contiene inoltre un prospetto che evidenzia il margine degli impieghi rapportato all'assorbimento patrimoniale collegato al rischio di credito (8% delle attività ponderate per il rischio) distinto per ciascuna unità operativa;
- mensilmente un report sul rischio tasso di interesse ed un prospetto che evidenzia i fabbisogni di liquidità strutturale conseguenti alla contrapposizione di flussi di cassa collegati a impieghi e raccolta in un determinato arco temporale. Il prospetto relativo al rischio tasso è strutturato secondo il modello previsto alla normativa prudenziale Basilea 3 e consente alla Direzione un monitoraggio puntuale dell'assorbimento patrimoniale conseguente a questa tipologia di rischio. I suddetti report sono



predisposti dalla funzione Risk Management e Compliance Ufficio Organizzazione Studi e Pianificazione mediante un applicativo di Asset Liability Management fornito dalla società Prometeia.

#### Comitato Rischi

Si riunisce su convocazione del Direttore Generale in ogni occasione ritenuta opportuna e, comunque, almeno una volta all'anno.

Il Comitato ha funzioni di coordinamento e consultive in materia di gestione del rischio d'impresa, coadiuvando al riguardo la Funzione Risk Management in particolare nelle seguenti attività:

- analisi andamento impieghi finanziari (volumi e redditività) e valutazione dei possibili interventi migliorativi individuati e proposti dai partecipanti, anche in termini di modifica dei limiti di operatività e di assunzione di rischio;
- analisi andamento rischi di mercato, di cambio, di tasso d'interesse e di liquidità, e valutazione dei possibili interventi migliorativi in termini di sistemi di monitoraggio e azioni di contenimento;
- analisi andamento rischio di credito e valutazione dei possibili interventi migliorativi in termini di sistemi di monitoraggio e prevenzione.



## **2 - Ambito di Applicazione (art. 436 CRR)**

La presente informativa al pubblico è riferita alla Cassa di Risparmio di Fossano Spa di cui si forniscono di seguito i principali dati societari.

Sede legale: Via Roma n. 122 – 12045 FOSSANO  
Iscritta all'albo delle aziende di credito al n. 5091  
Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi  
Capitale sociale: €. 31.200.000

Si precisa che la Cassa NON APPARTIENE a NESSUN GRUPPO BANCARIO e pertanto ogni informazione riportata nel presente documento è da riferirsi unicamente alla Cassa stessa.

### 3 – Fondi Propri (Art. 437 CRR)

Il patrimonio costituisce il principale punto di riferimento per le valutazioni dell'Organo di Vigilanza ai fini della stabilità della banca. Su di esso si fondano i più importanti strumenti di controllo, quali il coefficiente di solvibilità, i requisiti a fronte dei rischi di mercato, le regole sulla concentrazione dei rischi ed il Risk Assessment Framework descritto nel capitolo 1 della presente nota informativa.

Gli elementi costitutivi dei fondi propri, così come definiti dal CRR, sono i seguenti:

- Capitale Primario di Classe 1 (Common Equity Tier 1 – CET 1)
- Capitale Aggiuntivo di Classe 1 (Additional Tier 1 – At1)
- Capitale di classe 2 (Tier 2 – T2)

#### Capitale Primario di Classe 1 (Common Equity Tier 1 – CET 1)

Il Capitale Primario di Classe 1 (Common Equity Tier 1 – CET 1) è composto per la Cassa dal Capitale sociale, dalle Riserve di Utili, dalle riserve di rivalutazioni positive e negative al netto dei filtri prudenziali, che rappresentano un elemento rettificativo, positivo o negativo, del patrimonio per ridurre la sua potenziale volatilità.

La Cassa non dispone di capitale aggiuntivo di classe 1 pertanto il Capitale di Classe 1 (CET 1) coincide con il Capitale Primario di Classe 1 (Tier 1).

#### Capitale di Classe 2 (Tier 2 – T2)

E' costituito, tra l'altro, dai prestiti obbligazionari subordinati che rappresentano una particolare tipologia di strumenti finanziari il cui rimborso è subordinato al soddisfacimento delle altre passività (in particolare dei prestiti obbligazionari ordinari).

I prestiti in oggetto devono avere una durata minima di 5 anni e vengono computati nei fondi propri in proporzione alla durata residua degli stessi con le modalità previste dall'art.64 del CRR.

Si precisa che in data 01/08/2014 è stato emesso un prestito obbligazionario subordinato di €. 20.000.000, della durata di 5 anni, e in data 10/09/2015 un altro prestito obbligazionario subordinato di €.12.500.000 della durata di 5 anni.computabili nei fondi propri in proporzione alla durata residua ed in conformità con la normativa di vigilanza, come riportato nelle seguenti tabelle:

Aumento del PDV per effetto del Prestito Subordinato nei prossimi 5 anni		
Data	Aumento PDV	Giorni Residui
31/12/2014	€ 18.335.158,82	1674
30/06/2015	€ 16.352.683,46	1493
31/12/2015	€ 14.337.349,40	1309
30/06/2016	€ 12.343.921,14	1127
31/12/2016	€ 10.328.587,08	943
30/06/2017	€ 8.346.111,72	762
31/12/2017	€ 6.330.777,66	578
30/06/2018	€ 4.348.302,30	397
31/12/2018	€ 2.332.968,24	213
30/06/2019	€ 350.492,88	32

Aumento del PDV per effetto del Prestito Subordinato nei prossimi 5 anni		
Data	Aumento PDV	Giorni Residui
31/12/2015	€ 11.733.716,48	1715



30/06/2016	€	10.488.505,75	1533
31/12/2016	€	9.229.611,38	1349
30/06/2017	€	7.991.242,47	1168
31/12/2017	€	6.732.348,11	984
30/06/2018	€	5.493.979,20	803
31/12/2018	€	4.235.084,84	619
30/06/2019	€	2.996.715,93	438
31/12/2019	€	1.737.821,57	254
30/06/2020	€	492.610,84	72

#### Fondi Propri (Capitale Totale)

I fondi propri sono definiti dal CRR (art. 4 – Definizione Comma 1 punto 118) come la somma del capitale di classe 1 e del capitale di classe 2.

#### Requisiti patrimoniali

La normativa di Vigilanza introdotta con la Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013 richiede alle banche italiane di rispettare i seguenti limiti di coefficienti patrimoniali, calcolati rapportando le singole componenti sopra illustrate all'ammontare complessivo delle esposizioni ponderate per il rischio, determinate secondo l'art. 92 comma 3 del CRR:

- Common Equity Tier 1 pari a 4,5%
- Tier 1 pari a 6%
- Total Capital Ratio pari a 8%

Accanto ai requisiti vincolanti prescritti dal Regolamento, si devono aggiungere le seguenti riserve:

- Riserva di Conservazione del Capitale: costituita da capitale primario di classe 1 e pari ad un requisito patrimoniale aggiuntivo:
  - 1,250% dal 1 gennaio 2017 al 31 dicembre 2017
  - 1,875% dal 1 gennaio 2018 al 31 dicembre 2018
  - 2,500% dal 1 gennaio 2019.
- Riserva di capitale anticiclica: costituita anche'essa da capitale di qualità primaria, dovrà essere accumulata nei periodi di crescita economica per fronteggiare eventuali perdite durante periodi di crisi ed in base ad uno specifico coefficiente stabilito su base nazionale (al momento non ancora definito);
- Riserve aggiuntive per determinate banche di importanza sistemica opportunamente individuate dalla Banca d'Italia (non applicabile alla Cassa).

La somma dei requisiti regolamentari e delle riserve aggiuntive determinano i seguenti livelli di conservazione minimi del capitale:

- Common Equity Tier 1 pari a 5,75%
- Tier 1 pari a 7,25%
- Total Capital Ratio pari a 9,25%

Si precisa inoltre che in ambito SREP la Banca d'Italia ha reso noto i requisiti patrimoniali vincolanti per la Cassa nelle seguenti misure:

Requisito minimo regolamentare	4,50%	6,00%	8,00%
Requisito aggiuntivo SREP 2016	0,25%	0,35%	0,50%
Riserva di conservazione del capitale	1,25%	1,25%	1,25%
Ratios patrimoniali OCR (Overall Capital Requirement)	6,00%	7,60%	9,75%

Lo scorso anno le maggiorazioni stabilite dalla Banca d'Italia erano leggermente più basse e non venivano sommate ai requisiti prudenziali complessivi (comprensivi della riserva di conservazione di capitale) ma solo ai requisiti minimi regolamentari.

	Core Tier 1	Tier 1	Total Capital Ratio
Requisito aggiuntivo SREP 2016	0,25%	0,35%	0,50%
Requisito aggiuntivo SREP 2015	0,20%	0,30%	0,40%

I Ratios patrimoniali da rispettare sino al 31/12/2016 erano invece i seguenti:

2016	Core Tier 1	Tier 1	Total Capital Ratio
Requisiti minimi regolamentari	4,50%	6,00%	8,00%
Riserva di conservazione del capitale	2,50%	2,50%	2,50%
Coefficienti Patrimoniali da rispettare	6,00%	8,50%	10,50%
- di cui requisiti minimi vincolanti	4,70%	6,30%	8,40%

Si precisa che, sentita la Banca d'Italia per vie brevi, è stata confermata l'interpretazione dell'EBA che da quest'anno richiede alle banche una maggiore patrimonializzazione elevando di fatto i limiti regolamentari con le misure addizionali richieste a seguito del processo di SREP.

Si riepiloga di seguito la situazione patrimoniale della Cassa rispetto ai requisiti minimi previsti a regime:

	Livello Base (art. 92 del Reg. 575/2013)	Riserva di conservazione del capitale	Totale	Ratios CRF al 31/12/2016
Common Equity Tier 1	4,50%	2,50%	7,00%	10,94%
Tier 1 Capital Ratio	6,00%	2,50%	8,50%	10,94%
Total Capital Ratio	8,00%	2,50%	10,50%	12,75%

#### Composizione dei Fondi Propri al 31/12/2016

(importi in migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2016
A. Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) prima dell'applicazione dei filtri prudenziali	117.879	116.206
di cui strumenti di CET1 oggetto di disposizioni transitorie	0	0
B. Filtri prudenziali del CET1 (+/-)	0	0
C. CET1 al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio (A +/- B)	117.879	116.206
D. Elementi da dedurre dal cet1	0	0
E. Regime transitorio - Impatto su CET1 (+/-)	-3.643	1.708
F. Totale Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) (C - D +/- E)	114.236	117.914
G. Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio	0	0
di cui strumenti di AT1 oggetto di disposizioni transitorie	0	0
H. Elementi da dedurre dall'AT1	0	0
I. Regime transitorio - Impatto su AT1	0	0
L. Totale Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1) (G - H +/- I)	0	0
M. Capitale di classe 2 (Tier 2 - T2) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio	26.071	19.558
N. Elementi da dedurre da T2		
O. Regime transitorio - Impatto su T2 (+/-)	49	
P. Totale Capitale di classe 2 (Tier2 -T2) (M - N +/- O)	26.120	19.558

Q. Totale fondi propri (F + L + P)	140.356	137.472
------------------------------------	---------	---------

La Cassa ha aderito alla facoltà di non includere in alcun elemento dei Fondi propri i profitti e le perdite non realizzati relativi ad esposizioni nei confronti di Amministrazioni Centrali classificati nella categoria "Attività finanziarie disponibili per la vendita".

Al 31/12/2016 su tali esposizioni si registra una minusvalenza al netto dell'effetto fiscale pari ad €. 1.707.853,04.

#### Metodologia di riconciliazione dello Stato patrimoniale

Di seguito si riportano le informazioni espresse secondo la metodologia di riconciliazione dello Stato patrimoniale (Allegato I del Regolamento di Esecuzione (UE) n. 1423/2013 della Commissione Europea del 20 dicembre 2013).

(importi in migliaia d Euro)

VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO	Dati contabili		Ammontari rilevanti ai fini dei fondi propri	Riferimento "Modello transitorio per la pubblicazione delle informazioni sui fondi propri"
	Perimetro civilistico	Perimetro regolamentare		
30. Titoli in circolazione	429.969	429.969		
- Passività subordinate computabili nel capitale di classe 2	32.866	32.866	19.558	46
130. Riserve da valutazione di cui principalmente:	3.391	3.391	5.599	3, 26a
- Attività disponibili per la vendita	(7.307)	(7.307)	(5.599)	
- Utili (perdite) attuariali su piani previdenziali a benefici definiti	(582)	(582)	(582)	
- Leggi speciali di rivalutazione	11.280	11.280	11.280	2
160. Riserve	78.588	78.588	78.588	2,3
180. Capitale	31.200	31.200	31.200	1
200. Utile (perdita) di periodo	6.409	6.409	3.409	5a
ALTRI ELEMENTI			Ammontari rilevanti ai fini dei fondi propri	
Filtro nazionale su profitti non realizzati relativi a titoli AFS				57

#### Modello sulle principali caratteristiche degli strumenti di capitale

Di seguito si riportano le informazioni espresse secondo il modello sulle principali caratteristiche degli strumenti di capitale (Allegato II DEL Regolamento di Esecuzione (UE) n. 1423/2013 della Commissione Europea del 20 dicembre 2013).

Modello sulle principali caratteristiche degli strumenti di capitale (importi in migliaia d Euro)		
1	Emittente	CR FOSSANO SPA
2	Identificativo unico (ad es. identificativo CUSIP, ISIN o Bloomberg per i collocamenti privati)	IT0001026068
3	Legislazione applicabile allo strumento	Legge italiana
	<i>Trattamento regolamentare</i>	
4	Disposizioni transitorie del CRR	Capitale primario di classe 1
5	Disposizioni post transitorie del CRR	Capitale primario di classe 1
6	Ammissibile a livello di singolo ente/(sub-) consolidamento / di singolo ente e di (sub-) consolidamento	Singolo ente
7	Tipo di strumento (i tipi devono essere giustificati per ciascuna giurisdizione)	Azioni ordinarie art 28 CRR
8	Importo rilevato nel capitale regolamentare (moneta in milioni, alla più recente data di riferimento per la segnalazione)	31.200



9	Importo nominale dello strumento	31.200
9a	Prezzo di emissione	100
9b	Prezzo di rimborso	100
10	Classificazione contabile	Patrimonio netto
11	Data di emissione originaria	N/A
12	Irredimibile o a scadenza	N/A
13	Data di scadenza originaria	N/A
14	Rimborso anticipato a discrezione dell'emittente soggetto a approvazione preventiva dell'Autorità di Vigilanza	NO
15	Data del rimborso anticipato facoltativo, date del rimborso anticipato eventuale e importo del rimborso	N/A
16	Date successive del rimborso anticipato, se del caso	N/A
	Cedole/dividendi	
17	Dividendi/cedole fissi o variabili	Variabili
18	Tasso della cedola ed eventuale indice correlato	N/A
19	Presenza di un meccanismo di "dividend stopper"	NO
20a	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di tempo)	N/A
20b	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di importo)	N/A
21	Presenza di "step up" o di altro incentivo al rimborso	NO
22	Non cumulativo o cumulativo	N/A
23	Convertibile o non convertibile	N/A
24	Se convertibile, evento(i) che determina(no) la conversione	N/A
25	Se convertibile, in tutto o in parte	N/A
26	Se convertibile, tasso di conversione	N/A
27	Se convertibile, conversione obbligatoria o facoltativa	N/A
28	Se convertibile, precisare il tipo di strumento nel quale la conversione è possibile	N/A
29	Se convertibile, precisare l'emittente dello strumento nel quale viene convertito	N/A
30	Meccanismi di svalutazione (write down)	NO
31	In caso di meccanismo di svalutazione (write down), evento(i) che la determina(no)	N/A
32	In caso di svalutazione (write down), svalutazione totale o parziale	N/A
33	In caso di svalutazione (write down), svalutazione permanente o temporanea	N/A
34	In caso di svalutazione (write down) temporanea, descrizione del meccanismo di rivalutazione	N/A
35	Posizione nella gerarchia di subordinazione in caso di liquidazione (specificare il tipo di strumento di rango immediatamente superiore (senior))	N/A
36	Caratteristiche non conformi degli strumenti che beneficiano delle disposizioni transitorie	NO
37	In caso affermativo specificare le caratteristiche non conformi	N/A

Modello sulle principali caratteristiche degli strumenti di capitale (importi in migliaia di euro)		
1	Emittente	CR FOSSANO SPA
2	Identificativo unico (ad es. identificativo CUSIP, ISIN o Bloomberg per i collocamenti privati)	IT0005037715
3	Legislazione applicabile allo strumento	Legge italiana
	<i>Trattamento regolamentare</i>	N/A
4	Disposizioni transitorie del CRR	Capitale di classe 2



5	Disposizioni post transitorie del CRR	Capitale di classe 2
6	Ammissibile a livello di singolo ente/(sub-) consolidamento / di singolo ente e di (sub-) consolidamento	N/A
7	Tipo di strumento (i tipi devono essere giustificati per ciascuna giurisdizione)	Strumenti di capitale di classe 2 ex art 62, 63 CRR
8	Importo rilevato nel capitale regolamentare (moneta in milioni, alla più recente data di riferimento per la segnalazione)	10.329
9	Importo nominale dello strumento	20.000
9a	Prezzo di emissione	100
9b	Prezzo di rimborso	100
10	Classificazione contabile	Passività - costo ammortizzato
11	Data di emissione originaria	01/08/2014
12	Irredimibile o a scadenza	A scadenza
13	Data di scadenza originaria	01/08/2019
14	Rimborso anticipato a discrezione dell'emittente soggetto a approvazione preventiva dell'Autorità di Vigilanza	NO
15	Data del rimborso anticipato facoltativo, date del rimborso anticipato eventuale e importo del rimborso	N/A
16	Date successive del rimborso anticipato, se del caso	N/A
	Cedole/dividendi	N/A
17	Dividendi/cedole fissi o variabili	Fissi
18	Tasso della cedola ed eventuale indice correlato	3,25%
19	Presenza di un meccanismo di "dividend stopper"	NO
20a	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di tempo)	Obbligatorio
20b	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di importo)	Obbligatorio
21	Presenza di "step up" o di altro incentivo al rimborso	NO
22	Non cumulativo o cumulativo	Non cumulativo
23	Convertibile o non convertibile	Non convertibile
24	Se convertibile, evento(i) che determina(no) la conversione	N/A
25	Se convertibile, in tutto o in parte	N/A
26	Se convertibile, tasso di conversione	N/A
27	Se convertibile, conversione obbligatoria o facoltativa	N/A
28	Se convertibile, precisare il tipo di strumento nel quale la conversione è possibile	N/A
29	Se convertibile, precisare l'emittente dello strumento nel quale viene convertito	N/A
30	Meccanismi di svalutazione (write down)	NO
31	In caso di meccanismo di svalutazione (write down), evento(i) che la determina(no)	N/A
32	In caso di svalutazione (write down), svalutazione totale o parziale	N/A
33	In caso di svalutazione (write down), svalutazione permanente o temporanea	N/A
34	In caso di svalutazione (write down) temporanea, descrizione del meccanismo di rivalutazione	N/A
35	Posizione nella gerarchia di subordinazione in caso di liquidazione (specificare il tipo di strumento di rango immediatamente superiore (senior))	Senior
36	Caratteristiche non conformi degli strumenti che beneficiano delle disposizioni transitorie	NO
37	In caso affermativo specificare le caratteristiche non conformi	N/A



Modello sulle principali caratteristiche degli strumenti di capitale (importi in migliaia di euro)		
1	Emittente	CR FOSSANO SPA
2	Identificativo unico (ad es. identificativo CUSIP, ISIN o Bloomberg per i collocamenti privati)	IT0005125718
3	Legislazione applicabile allo strumento	Legge italiana
	<i>Trattamento regolamentare</i>	N/A
4	Disposizioni transitorie del CRR	Capitale di classe 2
5	Disposizioni post transitorie del CRR	Capitale di classe 2
6	Ammissibile a livello di singolo ente/(sub-) consolidamento / di singolo ente e di (sub-) consolidamento	N/A
7	Tipo di strumento (i tipi devono essere giustificati per ciascuna giurisdizione)	Strumenti di capitale di classe 2 ex art 62, 63 CRR
8	Importo rilevato nel capitale regolamentare (moneta in milioni, alla più recente data di riferimento per la segnalazione)	9.230
9	Importo nominale dello strumento	12.500
9a	Prezzo di emissione	100
9b	Prezzo di rimborso	100
10	Classificazione contabile	Passività - costo ammortizzato
11	Data di emissione originaria	10/09/2015
12	Irredimibile o a scadenza	A scadenza
13	Data di scadenza originaria	10/09/2020
14	Rimborso anticipato a discrezione dell'emittente soggetto a approvazione preventiva dell'Autorità di Vigilanza	NO
15	Data del rimborso anticipato facoltativo, date del rimborso anticipato eventuale e importo del rimborso	N/A
16	Date successive del rimborso anticipato, se del caso	N/A
	Cedole/dividendi	N/A
17	Dividendi/cedole fissi o variabili	Fissi
18	Tasso della cedola ed eventuale indice correlato	2,50%
19	Presenza di un meccanismo di "dividend stopper"	NO
20a	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di tempo)	Obbligatorio
20b	Pienamente discrezionale, parzialmente discrezionale o obbligatorio (in termini di importo)	Obbligatorio
21	Presenza di "step up" o di altro incentivo al rimborso	NO
22	Non cumulativo o cumulativo	Non cumulativo
23	Convertibile o non convertibile	Non convertibile
24	Se convertibile, evento(i) che determina(no) la conversione	N/A
25	Se convertibile, in tutto o in parte	N/A
26	Se convertibile, tasso di conversione	N/A
27	Se convertibile, conversione obbligatoria o facoltativa	N/A
28	Se convertibile, precisare il tipo di strumento nel quale la conversione è possibile	N/A
29	Se convertibile, precisare l'emittente dello strumento nel quale viene convertito	N/A
30	Meccanismi di svalutazione (write down)	NO
31	In caso di meccanismo di svalutazione (write down), evento(i) che la determina(no)	N/A
32	In caso di svalutazione (write down), svalutazione totale o parziale	N/A
33	In caso di svalutazione (write down), svalutazione permanente o temporanea	N/A



34	In caso di svalutazione (write down) temporanea, descrizione del meccanismo di rivalutazione	N/A
35	Posizione nella gerarchia di subordinazione in caso di liquidazione (specificare il tipo di strumento di rango immediatamente superiore (senior))	Senior
36	Caratteristiche non conformi degli strumenti che beneficiano delle disposizioni transitorie	NO
37	In caso affermativo specificare le caratteristiche non conformi	N/A

### Modello per la pubblicazione delle informazioni sui fondi propri

Di seguito si riportano le informazioni esposte secondo il modello per la pubblicazione delle informazioni sui Fondi Propri (Allegato VI DEL Regolamento di Esecuzione (UE) n.1423/2013 della Commissione Europea del 20 dicembre 2013).

(importi in migliaia d Euro)

Capitale primario di classe 1: strumenti e riserve		(A) IMPORTO ALLA DATA DELL'INFORMATIVA	(C) IMPORTI SOGGETTI AL TRATTAMENTO PRE-REGOLAMENTO (UE) N. 575/2013 O IMPORTO RESIDUO PRESCRITTO DAL REGOLAMENTO (UE) N.575/2013
1	Strumenti di capitale e relative riserve sovrapprezzo azioni	31.200	
	di cui: azioni ordinarie	31.200	
2	Utili non distribuiti	73.979	
3	Altre componenti di conto economico complessive accumulate (e altre riserve, includere gli utili e le perdite non realizzati ai sensi della disciplina contabile applicabile)	8.001	
3a	Fondi per rischi bancari generali	0	
4	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 3, e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva dal capitale primario di classe 1	0	
	Conferimenti di capitale pubblico che beneficiano della clausola di grandfathering fino al 1° gennaio 2018	0	
5	Interessi di minoranza (importo consentito nel capitale primario di classe 1 consolidato)	0	
5a	Utili di periodo verificati da persone indipendenti al netto di tutti gli oneri o i dividendi prevedibili	3.409	
6	Capitale primario di classe 1 (CET 1) prima delle rettifiche regolamentari	116.589	
Capitale primario di classe 1 (CET 1): rettifiche regolamentari			
7	Rettifiche di valore supplementari (importo negativo)	-383	
8	Attività immateriali (al netto delle relative passività fiscali) (importo negativo)	0	
10	Attività fiscali differite che dipendono dalla redditività futura, escluse quelle derivanti da differenze temporanee (al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3) (importo negativo)	0	

11	Riserve di valore equo relative agli utili e alle perdite generate dalla copertura dei flussi di cassa	0	
12	Importi negativi risultanti dal calcolo degli importi delle perdite attese	0	
13	Qualsiasi aumento del patrimonio netto risultante da attività cartolarizzate (importo negativo)	0	
14	Gli utili o le perdite sulle passività, valutate al valore equo, dovute alle variazioni del merito di credito	0	
15	Attività dei fondi pensione a prestazioni definite (importo negativo)	0	
16	Strumenti propri di capitale primario di classe 1 detenuti dall'ente direttamente o indirettamente (importo negativo)	0	
17	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente (importo negativo)	0	
18	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
19	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
20	Campo vuoto nell'UE	0	
20a	Importo dell'esposizione dei seguenti elementi che possiedono i requisiti per ricevere un fattore di ponderazione del rischio pari al 1250%, quando l'ente opta per la deduzione	0	
20b	di cui: partecipazioni qualificate al di fuori del settore finanziario (importo negativo)	0	
20c	di cui: posizioni verso la cartolarizzazione (importo negativo)	0	
20d	di cui: operazioni con regolamento non contestuale (importo negativo)	0	
21	Attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee (importo superiore alla soglia del 10%, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3) (importo negativo)	0	
22	Importo che supera la soglia del 15% (importo negativo)	0	
23	di cui: strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente o indirettamente dall'ente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti	0	
25	di cui: attività fiscali che derivano da differenze temporanee	0	
25a	Perdite relative all'esercizio in corso (importo negativo)	0	
25b	Tributi prevedibili relativi al capitale primario di classe 1 (importo negativo)	0	
26	Rettifiche regolamentari applicate al capitale primario di classe 1 in relazione agli importi soggetti a trattamento pre-CRR	0	
26a	Rettifiche regolamentari relative agli utili e alle perdite non realizzati ai sensi degli articoli 467e 468	1.708	

	di cui: utili non realizzati su titoli di debito riferiti ad emittenti diversi da amministrazioni centrali appartenenti all'unione europea	0	
	di cui: utili non realizzati su titoli di debito emessi da amministrazioni centrali appartenenti all'unione europea	-1.708	
	di cui: utili non realizzati su titoli di capitale	0	
26b	Importo da dedurre dal o da aggiungere al capitale primario di classe 1 in relazione ai filtri e alle deduzioni aggiuntivi previsti per il trattamento pre-CRR	0	
	di cui:...	0	
27	Deduzioni ammissibili dal capitale aggiuntivo di classe 1 che superano il capitale aggiuntivo di classe 1 dell'ente (importo negativo)	0	
28	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale primario di classe 1 (CET 1)	1.325	
29	Capitale primario di classe 1 (CET 1)	117.914	
<b>Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): strumenti</b>			
30	Strumenti di capitale e le relative riserve di sovrapprezzo azioni	0	
31	di cui: classificati come patrimonio netto ai sensi della disciplina contabile applicabile	0	
32	di cui: classificati come passività ai sensi della disciplina contabile applicabile	0	
33	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 4, e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva del capitale aggiuntivo di classe 1	0	
	Conferimenti di capitale pubblico che beneficiano della clausola di grandfathering fino al 1° gennaio 2018	0	
34	Capitale di classe 1 ammissibile incluso nel capitale aggiuntivo di classe 1 consolidato (compresi gli interessi di minoranza non inclusi nella riga 5) emesso da filiazioni e detenuto da terzi.	0	
35	di cui: strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva	0	
36	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1) prima delle rettifiche regolamentari	0	
<b>Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1): rettifiche regolamentari</b>			
37	Strumenti propri di capitale aggiuntivo di classe 1 detenuti dall'ente direttamente o indirettamente (importo negativo)	0	
38	Strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente (importo negativo)	0	
39	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
40	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente, indirettamente o sinteticamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
41	Rettifiche regolamentari applicate al capitale aggiuntivo di classe 1 in relazione agli importi soggetti a trattamento pre-CRR e trattamenti transitori, soggetti a eliminazione progressiva ai sensi del regolamento (UE) N.575/2013 (ossia importi residui CRR)	0	



41a	Importi residui dedotti dal capitale aggiuntivo di classe 1 in relazione alla deduzione dal capitale primario di classe 1 durante il periodo transitorio ai sensi dell'articolo 472 del regolamento (UE) n. 575/2013	0	
	Di cui voci che vanno dettagliate linea per linea, ad es. perdite nette di periodo rilevanti, attività immateriali, carenze di accantonamenti per le perdite attese ecc.	0	
41b	Importi residui dedotti dal capitale aggiuntivo di classe 1 in relazione alla deduzione dal capitale di classe 2 durante il periodo transitorio ai sensi dell'articolo 475 del regolamento (UE) n.575/2013	0	
	Di cui voci da dettagliare linea per linea, ad es. partecipazioni incrociate reciproche in strumenti di capitale di classe 2, investimenti non significativi detenuti direttamente nel capitale di altri soggetti del settore finanziario, ecc.	0	
41c	Importo da dedurre dal o da aggiungere al capitale aggiuntivo di classe 1 in relazione ai filtri e alle deduzioni aggiuntivi previsti per il trattamento pre-CRR	0	
	di cui:...eventuale filtro per le perdite non realizzate	0	
	di cui:...eventuale filtro per utili non realizzati	0	
	di cui:...	0	
42	Deduzioni ammissibili dagli elementi di classe 2 che superano il capitale di classe 2 dell'ente (importo negativo)	0	
43	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	0	
44	Capitale aggiuntivo di classe 1 (AT1)	0	
45	Capitale di classe 1 (T1 = CET1 + AT1)	117.914	
<b>Capitale di classe 2 (T2): strumenti e accantonamenti</b>			
46	Strumenti di capitale e relative riserve sovrapprezzo azioni	19.558	
47	Importo degli elementi ammissibili di cui all'articolo 484, paragrafo 5, e le relative riserve sovrapprezzo azioni, soggetti a eliminazione progressiva dal capitale di classe 2	0	
	Conferimenti di capitale pubblico che beneficiano della clausola di grandfathering fino al 1° gennaio 2018	0	
48	Strumenti di fondi propri ammissibili inclusi nel capitale di classe 2 consolidato (compresi gli interessi di minoranza e strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 non inclusi nella riga 5 o nella riga 34) emessi da filiazioni e detenuti da terzi	0	
49	di cui: strumenti emessi da filiazioni soggetti a eliminazione progressiva	0	
50	Rettifiche di valore su crediti	0	
51	Capitale di classe 2 (T2) prima delle rettifiche regolamentari	19.558	
<b>Capitale di classe 2 (T2): rettifiche regolamentari</b>			
52	Strumenti propri di capitale di classe 2 detenuti dall'ente direttamente o indirettamente e prestiti subordinati (importo negativo)	0	
53	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente, quando tali soggetti detengono con l'ente una partecipazione incrociata reciproca concepita per aumentare artificialmente i fondi propri dell'ente (importo negativo)	0	
54	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti direttamente o indirettamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo superiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni	0	

	corte ammissibili) (importo negativo)		
54a	di cui nuove partecipazioni non soggette alle disposizioni transitorie	0	
54b	di cui partecipazioni esistenti prima del 1° gennaio 2013 e soggette alle disposizioni transitorie	0	
55	Strumenti di capitale di classe 2 e prestiti subordinati di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (al netto di posizioni corte ammissibili) (importo negativo)	0	
56	Rettifiche regolamentari applicate al capitale di classe 2 in relazione agli importi soggetti a trattamento pre-CRR e trattamenti transitori, soggetti a eliminazione progressiva ai sensi del regolamento (UE) N. 575/2013 (ossia importi residui CRR)	0	
56a	Importi residui dedotti dal capitale di classe 2 in relazione alla deduzione dal capitale primario di classe 1 durante il periodo transitorio ai sensi dell'articolo 472 del regolamento (UE) N. 575/2013	0	
	Di cui voci che vanno dettagliate linea per linea, ad es. perdite nette di periodo rilevanti, attività immateriali, carenze di accantonamenti per le perdite attese ecc.	0	
56b	Importi residui dedotti dal capitale di classe 2 in relazione alla deduzione dal capitale aggiuntivo di classe 1 durante il periodo transitorio ai sensi dell'articolo 475 del regolamento (UE) N. 575/2013	0	
	Di cui voci da dettagliare linea per linea, ad es. partecipazioni incrociate reciproche in strumenti di capitale di classe 1, investimenti non significativi detenuti direttamente nel capitale di altri soggetti del settore finanziario, ecc.	0	
56c	Importo da dedurre dal o da aggiungere al capitale di classe 2 in relazione ai filtri e alle deduzioni aggiuntivi previsti per il trattamento pre-CRR	0	
	di cui: utili non realizzati su titoli di debito AFS a filtro nazionale aggiuntivo	0	
	di cui:...eventuale filtro per utili non realizzati	0	
	di cui:...	0	
57	Totale delle rettifiche regolamentari al capitale di classe 2 (T2)	0	
58	Capitale di classe 2 (T2)	19.558	
59	Capitale totale (TC = T1 + T2)	137.472	
59a	Attività ponderate per il rischio in relazione agli importi soggetti a trattamento pre-CRR e trattamenti transitori, soggetti a eliminazione progressiva ai sensi del regolamento (UE) N.575/2013 (ossia importi residui CRR))	0	
	di cui:... elementi non dedotti dal capitale primario di classe 1 (regolamento (UE) n. 575/2013 importi residui) ( voci da dettagliare linea per linea, ad es. attività fiscali differite che si basano sulla redditività futura al netto delle relative passività fiscali, strumenti propri di capitale primario di classe 1 detenuti indirettamente, ecc.)	0	
	di cui:... elementi non dedotti dal capitale aggiuntivo di classe 1 (regolamento (UE) n. 575/2013 importi residui) ( voci da dettagliare linea per linea, ad es. partecipazioni incrociate reciproche in strumenti di capitale di classe 2, investimenti non significativi detenuti direttamente nel capitale di altri soggetti del settore finanziario, ecc.)	0	

	Elementi non dedotti dagli elementi di capitale di classe 2 (regolamento (UE) n. 575/2013 importi residui) (voci da dettagliare linea per linea, ad es. strumenti propri di capitale di classe 2 detenuti indirettamente, investimenti non significativi nel capitale di altri soggetti del settore finanziario detenuti indirettamente, investimenti significativi nel capitale di altri soggetti del settore finanziario detenuti indirettamente, ecc.)	0	
60	Totale delle attività ponderate per il rischio	1.077.875	
<b>Coefficienti e riserve di capitale</b>			
61	Capitale primario di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	10,94%	
62	Capitale di classe 1 (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	10,94%	
63	Capitale totale (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	12,75%	
64	Requisito della riserva di capitale specifica dell'ente (requisito relativo al capitale primario di classe 1 a norma dell'articolo 92, paragrafo 1, lettera a), requisiti della riserva di conservazione del capitale, della riserva di capitale anticiclica, della riserva di capitale a fronte del rischio sistemico, della riserva di capitale degli enti a rilevanza sistemica (riserva di capitale degli G-SII e O-SII) in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	7,00%	
65	di cui: requisito della riserva di conservazione del capitale	2,50%	
66	di cui: requisito della riserva di capitale anticiclica	0	
67	di cui: requisito della riserva a fronte del rischio sistemico	0	
67a	di cui: Riserva di capitale dei Global Systemically Important Institutions (G-SII - enti a rilevanza sistemica a livello globale) o degli Other Systemically Important Institutions (O-SII - enti a rilevanza sistemica)	0	
68	Capitale primario di classe 1 disponibile per le riserve (in percentuale dell'importo dell'esposizione al rischio)	3,94%	
<b>Coefficienti e riserve di capitale</b>			
72	Capitale di soggetti del settore finanziario detenuto direttamente o indirettamente, quando l'ente non ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	0	
73	Strumenti di capitale primario di classe 1 di soggetti del settore finanziario detenuti dall'ente direttamente o indirettamente, quando l'ente ha un investimento significativo in tali soggetti (importo inferiore alla soglia del 10% e al netto di posizioni corte ammissibili)	0	
74	Campo vuoto nell'UE	0	
75	Attività fiscali differite che derivano da differenze temporanee (importo inferiore alla soglia del 10%, al netto delle relative passività fiscali per le quali sono soddisfatte le condizioni di cui all'articolo 38, paragrafo 3)	1.186	
<b>Massimali applicabili per l'inclusione di accantonamenti nel capitale di classe 2</b>			
76	Rettifiche di valore su crediti incluse nel capitale di classe 2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo standardizzato (prima dell'applicazione del massimale)	0	
77	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel capitale di classe 2 nel quadro del metodo standardizzato	0	



78	Rettifiche di valore su crediti incluse nel capitale di classe 2 in relazione alle esposizioni soggette al metodo basato sui rating interni (prima dell'applicazione del massimale)	0	
79	Massimale per l'inclusione di rettifiche di valore su crediti nel capitale di classe 2 nel quadro del metodo basato su rating interni	0	
Strumenti di capitale soggetti a eliminazione progressiva (applicabile soltanto tra il 1° gennaio 2013 e il 1° gennaio 2022)			
80	Attuale massimale sugli strumenti di capitale primario di classe 1 soggetti a eliminazione progressiva	0	
81	Importo escluso nel capitale primario di classe 1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	
82	Attuale massimale sugli strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 soggetti a eliminazione progressiva	0	
83	Importo escluso nel capitale aggiuntivo di classe 1 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	
84	Attuale massimale sugli strumenti di capitale di classe 2 soggetti a eliminazione progressiva	0	
85	Importo escluso nel capitale di classe 2 in ragione del massimale (superamento del massimale dopo i rimborsi e le scadenze)	0	

## 4 – Requisiti di Capitale (Art. 438 CRR)

La valutazione aziendale dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) viene effettuata valutando i singoli rischi secondo le istruzioni contenute nella circolare della Banca d'Italia n.285 del 17/12/2013 e successive modificazioni. Nell'ambito del processo di individuazione e misurazione dei rischi vengono coinvolte diverse funzioni della Cassa che possono svolgere altre attività dettagliate nel funzionigramma dell'azienda.

La stima dell'importo di patrimonio necessario per l'attività della banca e la valutazione circa le sue probabili evoluzioni e necessità future, viene effettuata dall'ufficio Ragioneria che quantifica i rischi del primo e secondo pilastro secondo la vigente normativa.

La funzione Risk Management e Compliance della Cassa, verifica poi che il processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale sia conforme alle norme vigenti e coerente con quanto determinato dal Consiglio di Amministrazione nell'ambito del Risk Assessment Framework. La valutazione viene successivamente sottoposta all'approvazione della Direzione Generale che esprime le proprie indicazioni, mentre la funzione di Internal Auditing effettua un ulteriore controllo sui conteggi effettuati e le metodologie seguite.

Il progetto viene quindi portato alla valutazione ed all'approvazione del Consiglio di Amministrazione che formula le indicazioni ed assume le decisioni necessarie per l'evoluzione del patrimonio della banca ponendo attenzione alle necessità contingenti e future ed ai probabili cambiamenti di mercato.

Il progetto di valutazione di adeguatezza patrimoniale e la stima della sua adeguatezza futura viene esaminato annualmente salvo che eventi particolari rendano necessaria una revisione ed una valutazione straordinaria.

Si precisa che la Funzione di Risk Management e Compliance esegue controlli di secondo livello sulle attività sopra illustrate che possono essere assegnate a funzioni aziendali incaricate della "gestione operativa" dei rischi.

I controlli della funzione sono in sostanza finalizzati alla corretta applicazione della normativa, dei processi e delle policy aziendali di riferimento (es. corretta applicazione della normativa in materia di gestione del rischio di credito, del modello di calcolo del rischio di tasso di interesse, ecc.).

Con specifico riferimento al monitoraggio degli obiettivi e della soglia massima di esposizione al rischio stabilite nell'ambito del Risk Assessment Framework, la funzione predispone un report mensile per il Comitato Esecutivo che illustra l'evoluzione dell'indicatore stabilito dal Consiglio di Amministrazione per misurare la soglia massima di tolleranza al rischio e l'andamento dei ratios patrimoniali.

Nella tabella seguente vengono rappresentati gli assorbimenti patrimoniali a fronte dei rischi di credito e controparte, di mercato ed operativi, nonché i valori assunti dai coefficienti patrimoniali riferiti al patrimonio di base (Tier 1 ratio) e a quello complessivo (Total Capital Ratio).

I dati vengono espressi in unità di euro per evidenziare, tra l'altro, la ridotta significatività dei Rischi di Mercato e di Controparte rispetto alle altre componenti che costituiscono i Rischi di Primo Pilastro.



(importi in migliaia di Euro)

<b>ADEGUATEZZA PATRIMONIALE</b>	
RISCHIO DI CREDITO	
PORTAFOGLI REGOLAMENTARI	REQUISITO PATRIMONIALE
Amministrazioni centrali e Banche centrali	946
Amministrazioni regionali o autorità locali	71
Organismi del settore pubblico	0
Banche multilaterali di sviluppo	0
Organizzazioni internazionali	0
Intermediari vigilati	24.893
Imprese	16.791
Esposizioni al dettaglio	12.011
Esposizioni garantite da immobili	15.459
Esposizioni in stato di default	5.615
Esposizioni ad alto rischio	0
OICR	0
Altre esposizioni	4.225
<b>TOTALE RISCHIO DI CREDITO</b>	<b>80.011</b>
RISCHIO DI CONTROPARTE (di cui del rischio di credito)	
Intermediari vigilati	0
Imprese	0
Altre esposizioni	0
<b>TOTALE RISCHIO DI CONTROPARTE</b>	<b>0</b>
RISCHI DI MERCATO	REQUISITO PATRIMONIALE
Attività ricomprese nel portafoglio di negoziazione ai fini di vigilanza	
Rischio di posizione generico su titoli di debito	2
Rischio di posizione generico su titoli di capitale	0
Rischio di posizione specifico su titoli di debito	0
Rischio di posizione specifico su titoli di capitale	0
Altre attività	
Rischio di cambio	
Rischio di posizione in merci	
<b>TOTALE RISCHI DI MERCATO</b>	<b>2</b>
<b>RISCHI OPERATIVI</b>	<b>6.217</b>
<b>TOTALE REQUISITO PATRIMONIALE I° PILASTRO</b>	<b>86.230</b>
<b>RATIOS PATRIMONIALI</b>	
Capitale di classe 1/Attività di rischio ponderate (Tier 1 capital ratio) (%)	10,94
Totale Fondi Propri/Attività di rischio ponderate (Total capital ratio) (%)	12,75

## 5 – Esposizione al rischio di Controparte (art. 439 CRR)

Il rischio di controparte è il rischio che la controparte di una transazione avente a oggetto determinati strumenti finanziari risulti inadempiente prima del regolamento della transazione stessa.

Gli strumenti in oggetto sono specificamente individuati dalla normativa, che li suddivide in tre tipologie:

1. strumenti derivati finanziari e creditizi negoziati fuori borsa (OTC);
2. operazioni SFT (*Security Financing Transaction*: operazioni pronti contro termine attive e passive su titoli o merci, operazioni di concessione o assunzione di titoli o merci in prestito e finanziamenti con margini);
3. operazioni con regolamento a lungo termine.

Caratteristiche comuni alle tre tipologie sono le seguenti:

- generano un'esposizione pari al loro *fair value* positivo;
- hanno un valore di mercato che evolve nel tempo in funzione delle variabili di mercato sottostanti;
- generano uno scambio di pagamenti oppure lo scambio di strumenti finanziari o merci contro pagamenti.

Il "rischio di controparte" è collegato ad operazioni di vendita a termine di divisa, che rappresentano una quota poco significativa dell'esposizioni totali e sono peraltro bilanciate con operazioni di segno contrario a copertura del rischio di cambio.

Per quanto concerne il rischio di correlazione sfavorevole si precisa che, vista l'esiguità delle operazioni con regolamento a termine, le procedure per monitorare l'eventuale default della controparte corrispondono alla normale prassi di verifica e di monitoraggio dell'affidabilità del cliente con cui si realizza l'operazione.

Per quanto riguarda invece le operazioni di pronti contro termine passive le operazioni sono tutte garantite da strumenti finanziari (collateral) emessi dallo Stato Italiano o da primari Istituti Bancari nazionali per i quali si ritiene altamente improbabile il default dell'Emittente.

La Cassa non dispone infine di un Rating per la misurazione del proprio merito creditizio e pertanto non è quantificabile l'impatto in termini di garanzie che la banca dovrebbe fornire in caso di abbassamento della suddetta valutazione del merito creditizio (Downgrading).

## 6 – Rischio di Credito (Art. 442 CRR)

La politica della Cassa in tema di assunzione di rischio di credito è sempre stata improntata a regole di prudenza ed ha sempre rivolto un'attenzione privilegiata al settore delle famiglie, delle piccole e medie imprese anche artigianali e degli operatori agricoli.

Una particolare attenzione è stata anche posta ad operare un buon frazionamento del portafoglio crediti.

Il rischio su crediti, che rappresenta la voce di rischio più rilevante per la Cassa, assorbe il 58,20% del patrimonio ed il Total Capital Ratio della Banca al 31/12/2016 che rappresenta il requisito patrimoniale minimo che le banche devono costantemente rispettare a fronte del rischio di inadempienza da parte dei debitori, era pari al 12,75% a fronte di un rapporto minimo dell'10,50% previsto dalla normativa attualmente in vigore.

I crediti vantati nei confronti della clientela sono classificati, secondo il grado di rischio rilevato, nelle seguenti categorie:

1. **IN BONIS:** posizioni per le quali non si rilevano anomalie o criticità tali da giustificare una qualunque evidenza della posizione stessa.
2. **SOTTO OSSERVAZIONE:** posizioni per le quali le anomalie rilevate sono giudicate di lieve entità e pertanto si ritiene sufficiente una semplice evidenza. La posizione può permanere con questo status senza limiti di tempo e senza obblighi di revisione.
3. **IN ESAME:** posizioni per le quali sono state rilevate anomalie tali da costituire un rischio più elevato e pertanto entro un termine massimo di 6 mesi dalla prima valutazione deve essere concluso l'iter valutativo e di riesame.
4. **PAST DUE:** posizioni che presentano sconfinamenti persistenti, superiori ai 90 giorni; ai fini della segnalazione la Cassa utilizza la Matrice, la quale è riferita all'intero cliente e non ai singoli rapporti. Pertanto i PAST DUE sono rilevati in presenza di uno sconfinamento persistente e continuativo, qualora sia superiore al 5% il rapporto tra gli sconfinamenti e gli utilizzi medi rilevati sui rapporti nell'ultimo trimestre, oppure il rapporto tra gli sconfini e gli utilizzi del giorno di segnalazione. Al fine della segnalazione in past due non sono considerate le posizioni classificate come inadempienze probabili o in sofferenza.
5. **INADEMPIENZE PROBABILI:** posizioni a maggior rischio che comprendono esposizioni verso affidati per le quali la banca giudichi improbabile che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea capitale e/o interesse) alle sue obbligazioni.
6. **SOFFERENZA:** esposizioni nei confronti di clienti in gravi difficoltà economico – finanziarie, che si prevede non possano essere rimosse in un congruo periodo di tempo, e per le quali pertanto si intravede il deterioramento della capacità di credito fino allo stato di insolvenza. In tali condizioni l'obiettivo delle azioni poste in essere è unicamente quello di recuperare il credito erogato.

Il Consiglio di Amministrazione della Cassa ha deliberato un regolamento interno per la valutazione delle esposizioni creditizie di cui si riepiloga le principali caratteristiche.

Posizioni IN BONIS, SOTTO OSSERVAZIONE, IN ESAME, PAST DUE:

i crediti appostati in tali categorie sono oggetto di valutazione forfettaria in quanto trattasi di posizioni per le quali non sono state individuate singolarmente evidenze oggettive di perdita. In particolare:

- per i crediti in bonis, sotto osservazione, in esame la svalutazione avviene per categorie di credito omogenee, determinando il rischio di insolvenza tenuto conto dei passaggi degli impieghi vivi a sofferenza e delle perdite registrate, dalla Cassa in un certo periodo, per settori e branca di attività economica;

- per i crediti in past due è applicata una specifica svalutazione collettiva che tiene conto del rapporto medio tra i past due passati tra le inadempienze probabili sul totale dei past due esistenti per la probabilità di passaggio delle inadempienze probabili a sofferenza e per la probabilità di passaggio a perdite.

#### INADEMPIENZE PROBABILI:

I crediti appostati in tale categoria sono oggetto di valutazione analitica, al fine di determinare le eventuali svalutazioni necessarie alla loro corretta rappresentazione al valore di presumibile realizzo. Ai fini di tale valutazione deve essere considerata la natura dell'esposizione in essere (apertura di credito ordinaria, fido autoliquidante e qualità dei crediti sottostanti, finanziamenti garantiti e tipo di garanzie). In particolare, per le inadempienze probabili il valore di presumibile realizzo non deve essere superiore alla somma dei seguenti elementi:

- valore delle eventuali compensazioni possibili, anche derivanti da escussione di garanzie pignoratorie;
- valore presumibile derivante da incassi di crediti ceduti e di incassi a fronte di utilizzi di fidi autoliquidanti;
- valore derivante dall'eventuale piano di rientro rispettato, eventualmente ridotto per tenere conto della durata e/o della presenza di altri creditori in procinto di agire per vie legali;
- per i fidi assistiti da eventuali consorzi di garanzia fidi, il valore recuperabile in funzione della copertura garantita;
- valore dell'immobile oggetto di garanzia, eventualmente ridotto di una percentuale determinata in funzione delle caratteristiche dell'immobile e dell'andamento del mercato;
- valore recuperabile da eventuali garanti, previa valutazione della loro consistenza reddituale e patrimoniale rispetto agli impegni assunti.

In ogni caso, la regola generale per le posizioni classificate tra le inadempienze probabili, deve prevedere la proposta, alla Direzione Generale, di una svalutazione di importo:

- pari al 10% per i crediti ipotecari;
- pari al 25% per i crediti chirografari, relativamente alla quota non coperta da eventuali garanzie consortili.

In casi specifici, in considerazione dei valori di cui sopra o di situazione particolari, potranno essere proposte percentuali differenti.

#### SOFFERENZE:

I crediti appostati in tale categoria devono essere valutati analiticamente per determinarne il presumibile valore di realizzo. Ai fini della determinazione di quest'ultimo occorre individuare l'ammontare dell'esposizione a rischio, sulla base del netto derivante dalle eventuali compensazioni, relative anche all'escussione delle garanzie pignoratorie. Occorre quindi tenere conto di quanto segue:

- per i fidi assistiti da eventuali consorzi di garanzia fidi, il valore recuperabile in funzione della copertura garantita;
- per le posizioni garantite da ipoteca, il valore recuperabile deriva dal valore commerciale dell'immobile oggetto di garanzia, eventualmente ridotto di una percentuale determinata in funzione delle caratteristiche dell'immobile e dell'andamento del mercato. In considerazione della crisi economica in atto, che sta colpendo anche il comparto immobiliare, l'importo da considerarsi a garanzia viene valutato non superiore al 50% del valore di perizia al momento della concessione dell'affidamento ovvero all'80% del valore di perizia aggiornato, dell'eventuale C.T.U. o del valore base d'asta;
- ai fini del valore recuperabile da eventuali garanti, occorre fare riferimento alla loro consistenza reddituale e patrimoniale, rispetto agli impegni assunti, alle possibilità ed ai tempi di realizzo.

Le suddette valutazioni vanno effettuate tenendo conto delle esposizioni degli altri eventuali creditori (massa passiva) e dei relativi privilegi, oltre che della possibilità di assoggettamento del cliente e/o dei garanti a procedure concorsuali. La validità delle garanzie è subordinata all'avvenuto consolidamento.

In ogni caso, in presenza di esposizioni chirografarie non assistite da terzi garanti solvibili, si deve fare riferimento ai seguenti criteri di valutazione:

- svalutazione non inferiore al 75% del credito in caso di fallimenti, liquidazioni coatte amministrative, amministrazioni straordinarie e altre procedure concorsuali;
- svalutazione di una percentuale non inferiore alle condizioni previste dal Concordato Preventivo.

Tali percentuali possono essere variate anche in aumento sulla base di elementi che facciano ragionevolmente presumere una differente previsione del possibile recupero.

La valutazione del presunto valore di realizzo per le posizioni trasferite a sofferenza viene normalmente effettuata per la prima volta all'atto del trasferimento (quindi si propone il trasferimento a sofferenza con l'indicazione già del relativo dubbio esito). La valutazione deve essere aggiornata ogni volta che si verificano elementi nuovi tali da modificare la previsione iniziale, e comunque alla data del 30 giugno e del 31 dicembre di ogni anno.

Le seguenti tabelle riportano:

- la distribuzione delle attività finanziarie per portafogli di appartenenza e per qualità del credito;
- la distribuzione delle attività per fasce di vita residua;
- la dinamica delle esposizioni deteriorate e delle relative rettifiche di valore.

I valori riportati sono quelli contenuti nel Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2016.

Si ritiene che i valori di fine periodo siano rappresentativi delle esposizioni al rischio durante il periodo di riferimento.

Si precisa che le tabelle si riferiscono a crediti controvalorizzati in Euro. Le esposizioni in valuta estera non sono state segnalate separatamente in quanto ritenute poco significative rispetto ai dati complessivi.

Esposizioni creditizie lorde totali distinte per tipologie di esposizione e di controparte  
distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

Portafogli/qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Esposizioni scadute non deteriorate	Altre attività	Totale
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita					747.923	747.923
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza						
3. Crediti verso banche					90.067	90.067
4. Crediti verso clientela	22.201	34.208	8.674	31.499	942.004	1.038.586
5. Attività finanziarie valutate al fair value						
6. Attività finanziarie in corso di dismissione						
7. Derivati di copertura						
Totale 31/12/2016	24.201	34.208	8.674	31.499	1.779.994	1.876.576

Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi e netti  
(importi in migliaia di Euro)

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione				Attività non deteriorate	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate							
	fino a 3 mesi	da oltre 3 fino a 6 mesi	da oltre 6 fino a 1 anno	Oltre 1 anno				
A. ESPOSIZIONI PER CASSA								
a) Sofferenze								

di cui oggetto di concessioni								
b) Inadempienze probabili								
di cui oggetto di concessioni								
c) Esposizioni scadute deteriorate								
di cui oggetto di concessioni								
d) Esposizioni scadute non deteriorate								
di cui oggetto di concessioni								
e) Altre attività non deteriorate					436.543			436.543
di cui oggetto di concessioni								
TOTALE A					436.543			436.543
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate								
b) Non deteriorate					3.390			3.390
TOTALE B					3.390			3.390

**Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi e netti**  
(importi in migliaia di Euro)

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione				Attività non deteriorate	Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate							
	Fino a 3 mesi	da oltre 3 fino a 6 mesi	da oltre 6 fino a 1 anno	Oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze		67	682	62.589		41.137		22.201
di cui oggetto di concessioni				4.805		2.681		2.124
b) Inadempienze probabili	12.175	1.828	11.080	23.544		14.418		34.209
di cui oggetto di concessioni	1.034		944	1.918		882		3.014
c) Esposizioni scadute deteriorate	1.238	1.636	2.985	3.778		964		8.673
di cui oggetto di concessioni		817	56			87		786
d) Esposizioni scadute non deteriorate					31.747		248	31.499
di cui oggetto di concessioni					1.775		20	1.755
e) Altre attività non deteriorate					1.349.548		6.069	1.343.479
di cui oggetto di concessioni					22.321		249	22.072
TOTALE A	13.413	3.531	14.747	89.911	1.381.295	56.519	6.317	1.440.061
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate	1.177							1.177
b) Non deteriorate					55.554		374	55.180
TOTALE B	1.177				55.554		374	56.357
TOTALE A + B	14.590	3.531	14.747	89.911	1.436.849	56.519	6.691	1.496.418

**Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela**  
(valori di bilancio - importi in migliaia di euro)

Esposizioni/Aree geografiche	ITALIA		ALTRI PAESI EUROPEI		AMERICA		ASIA		RESTO DEL MONDO	
	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche di valore complessive
A. Esposizioni per cassa										
A.1 Sofferenze	22.082	40.988	119	135		13				
A.2 Inadempienze probabili	34.203	14.413	6	6						

A.3 Esposizioni scadute deteriorate	8.616	957	58	7					
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.371.104	6.317	3.312				325		
TOTALE	1.436.005	62.675	3.495	148		13	325		
B. Esposizioni "fuori bilancio"									
B.1 Sofferenze	211								
B.2 Inadempienze probabili	902								
B.3 Altre attività deteriorate	57								
B.4 Esposizioni non deteriorate	53.624	362	1.556	12					
TOTALE	54.794	362	1.556	12					
TOTALE 31/12/2016	1.451.729	58.426	861	96	1	12	346	1	

### Operatività verso l'Italia

Esposizioni Aree geografiche	ITALIA NORD OVEST		ITALIA NORD EST		ITALIA CENTRO		ITALIA SUD E ISOLE	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni per cassa								
A.1 Sofferenze	21.944	40.138		71	124	635	13	144
A.2 Inadempienze probabili	32.785	14.413	1.418					
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	8.568	952	28	3	9	1	11	1
A.4 Esposizioni non deteriorate	960.994	6.257	15.502	36	393.709	21	898	4
TOTALE	1.024.291	61.760	16.948	110	393.842	657	922	149
B. Esposizioni "fuori bilancio"								
B.1 Sofferenze	211							
B.2 Inadempienze probabili	902							
B.3 Altre attività deteriorate	57							
B.4 Esposizioni non deteriorate	53.467	367	60		60		37	
TOTALE	1.078.928	62.122	17.008	110	393.902	657	959	149
TOTALE 31/12/2015	1.442.056	57.706	7.995	225	333.041	540	1.135	256

Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche (valori di bilancio - importi in migliaia di Euro)

Operatività verso l'Italia:

Esposizioni/ Aree geografiche	ITALIA NORD OVEST		ITALIA NORD EST		ITALIA CENTRO		ITALIA SUD E ISOLE	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni per cassa								
A.1 Sofferenze								
A.2 Incagli								
A.3 Esposizioni ristrutturate								
A.4 Esposizioni scadute								
A.5 Esposizioni non deteriorate	144.863		202.184		84.490			



TOTALE	144.863		202.184		89.490		
B. Esposizioni "fuori bilancio"							
B.1 Sofferenze							
B.2 Incagli							
B.3 Altre attività deteriorate							
B.4 Esposizioni non deteriorate					3.390		
TOTALE	144.863		202.184		92.880		
TOTALE 31/12/2015	108.177		197.075		224.690		

Distribuzione delle esposizioni per settore economico  
(importi in migliaia di euro)

Esposizioni/ Controparti	Governi			Altri enti pubblici		
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche anno 2016	Rettifiche valore di portafoglio anno 2016
A. Esposizioni per cassa						
A.1 Sofferenze						
- di cui esposizioni oggetto di concessioni						
A.2 Inadempienze probabili						
- di cui esposizioni oggetto di concessioni						
A.3 Esposizioni scadute	4					
- di cui esposizioni oggetto di concessioni						
A.4 Esposizioni non deteriorate	388.051			4.149		
- di cui esposizioni oggetto di concessioni						
TOTALE	388.055			4.149		
B. Esposizioni "fuori bilancio"						
B.1 Sofferenze						
B.2 Inadempienze probabili						
B.3 Altre attività deteriorate						
B.4 Esposizioni non deteriorate	60			499		4
TOTALE	388.115			4.648		
TOTALE 31/12/2015	327.526		3	5.220		

Esposizioni/ Controparti	Società finanziarie				
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Rettifiche valore specifiche anno 2016	Rettifiche valore di portafoglio anno 2016
A. Esposizioni per cassa					
A.1 Sofferenze	246	647		201	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	26	30		9	
A.2 Inadempienze probabili	1.549	1.179		626	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	148	191			
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	12	1			
- di cui esposizioni oggetto di concessioni					
A.4 Esposizioni non deteriorate	15.116		48		
- di cui esposizioni oggetto di concessioni					

TOTALE	16.949	1.857	48		
B. Esposizioni "fuori bilancio"					
B.1 Sofferenze					
B.2 Inadempeinze probabili					
B.3 Altre attività deteriorate					
B.4 Esposizioni non deteriorate	2.892		22		
TOTALE	19.841	1.857	70		
TOTALE 31/12/2015	20.692	1.506	14		

Esposizioni/ Controparti	Società di assicurazione			Imprese non finanziarie				
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Rettifiche valore specifiche anno 2016	Rettifiche valore di portafoglio anno 2016
A. Esposizioni per cassa								
A.1 Sofferenze				16.394	33.505		10.414	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni				1.568	1.980		614	
A.2 Inadempienze probabili				23.276	9.932		5.269	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni				2.570	798		423	
A.3 Esposizioni scadute				2.624	291		164	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni				786	87		49	
A.4 Esposizioni non deteriorate				505.304		4.842		321
- di cui esposizioni oggetto di concessioni				19.597		222		18
TOTALE				547.598	43.728	4.842		
B. Esposiz. "fuori bilancio"								
B.1 Sofferenze				209	2			
B.2 Inadempienze probabili				889	7			
B.3 Altre attività deteriorate				38				
B.4 Esposizioni non deteriorate	1			48.828		327		
TOTALE	1			49.964	9	327		
TOTALE 31/12/2015	4			612.559	40.043	4.925	12.240	

Esposizioni/ Controparti	Altri soggetti				
	Esposizione netta	Rettifiche valore specifiche	Rettifiche valore di portafoglio	Rettifiche valore specifiche anno 2016	Rettifiche valore di portafoglio anno 2016
A. Esposizioni per cassa					
A.1 Sofferenze	5.561	6.985		2.171	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	530	671		208	
A.2 Inadempienze probabili	9.384	3.307		1.753	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	444	85		45	
A.3 Esposizioni scadute	6.033	670		376	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	29	1			
A.4 Esposizioni non deteriorate	462.122		1.427		98
- di cui esposizioni oggetto di concessioni	4.229		47		
TOTALE	483.100	10.962	1.427		
B. Esposiz. "fuori bilancio"					



B.1 Sofferenze				
B.2 Inadempienze probabili	13			
B.3 Altre attività deteriorate	19			
B.4 Esposizioni non deteriorate	2.899		21	
TOTALE	2.931		21	
TOTALE 31/12/2015	486.336	10.721	1.322	

Distribuzione del portafoglio per vita residua contrattuale  
(importi in migliaia di Euro)

Voci/Scaglioni temporali	A vista	Da oltre 1 giorno a 7 giorni	Da oltre 7 giorni a 15 giorni	Da oltre 15 giorni a 1 mese	Da oltre 1 mese fino a 3 mesi
Attività per cassa	182.592	627	604	113.444	38.062
A.1 Titoli di Stato			26		314
A.2 Altri titoli di debito	12	131	8	33.795	7.359
A.3 Quote OICR					
A.4 Finanziamenti	182.580	616	570	79.649	30.389
- Banche	12.079			70.319	
- Clientela	170.501	616	570	9.330	30.389
Passività per cassa	981.825	2.164	10.988	105.817	41.194
B.1 Depositi e conti correnti	977.840	754	1.032	21.731	25.083
- Banche	6.525				143
- Clientela	971.315	754	1.032	21.731	24.940
B.2 Titoli di debito	238	328	9.956	14.086	16.111
B.3 Altre passività	3.747			70.000	
Operazioni "fuori bilancio"	19.556	506	36		
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale		506	36		
- Posizioni lunghe		251	28		
- Posizioni corte		255	8		
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.4 impegni irrevocabili a erogare fondi	19.556				
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte	19.556				
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate					
C.6 Garanzie finanziarie ricevute					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					

Voci/Scaglioni temporali	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	Da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Indeterminata
--------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------	---------------



Attività per cassa	37.607	64.320	579.331	896.589	7.604
A.1 Titoli di Stato	607	345	6.800	380.008	
A.2 Altri titoli di debito	11.428	12.497	295.305	10.210	
A.3 Quote OICR					
A.4 Finanziamenti	25.572	51.478	227.226	506.371	7.604
- Banche					7.604
- Clientela	25.572	51.478	277.226	506.371	
Passività per cassa	82.099	76.124	510.975	11.272	
B.1 Depositi e conti correnti	18.079	34.812	3.565		
- Banche		727			
- Clientela	18.079	34.085	3.565		
B.2 Titoli di debito	64.020	41.312	276.410	11.272	
B.3 Altre passività			231.000		
Operazioni "fuori bilancio"	508		25		19.556
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	508		25		
- Posizioni lunghe	259				
- Posizioni corte	249		25		
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.4 impegni irrevocabili a erogare fondi					19.556
- Posizioni lunghe					19.556
- Posizioni corte					
C.5 Garanzie finanziarie rilasciate					
C.6 Garanzie finanziarie ricevute					
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale					
- Posizioni lunghe					
- Posizioni corte					

Come già precisato in apertura di sezione, si sottolinea che non sono state inserite le tabelle contenenti i dati informativi sulla distribuzione temporale delle esposizioni in valute diverse dall'Euro in quanto ritenute non significative rispetto ai rischi complessivi della Cassa. Le suddette informazioni sono in ogni caso pubblicate nel Bilancio d'Esercizio della Cassa (Nota Informativa Sezione 3 - Rischio di Liquidità).

Esposizione creditizie deteriorate per aree geografiche significative  
(importi in migliaia di Euro)

Esposizioni/Aree geografiche	ITALIA NORD OVEST		ITALIA NORD EST		ITALIA CENTRO		ITALIA SUD E ISOLE	
	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive	Esposizione netta	Rettifiche valore complessive
A. Esposizioni per cassa								
A.1 Sofferenze	21.944	40.138		71	124	635	13	144
A.2 Inadempienze probabili	32.785	14.413	1.418					
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	8.568	952	28	3	9	1	11	1
TOTALE	63.297	55.503	1.446	74	133	636	24	145
B. Esposizioni "fuori bilancio"								
B.1 Sofferenze	211							
B.2 Inadempienze probabili	902							
B.3 Altre attività deteriorate	57							
TOTALE	1.170							
TOTALE 31/12/2015	62.983	51.268	1.538	218	210	527	113	151

Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde  
(importi in migliaia di Euro)

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienz e probabili	Esposizioni scadute deteriorate
A. <i>Esposizione lorda iniziale</i>	59.811	46.725	10.810
- di cui: esposizioni cedute non cancellate			
B. <i>Variazioni in aumento</i>	12.308	21.506	23.148
B.1 ingressi da esposizioni in bonis	127	13.036	22.387
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	11.316	7.702	
B.3 altre variazioni in aumento	865	768	761
C. <i>Variazioni in diminuzione</i>	8.781	19.604	24.321
C.1 uscite verso esposizioni in bonis		6.275	8.454
C.2 cancellazioni	3.123		
C.3 incassi	5.658	2.135	
C.4 realizzi per cessioni			
C.5 perdite da cessione			
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate		11.194	7.824
C.7 altre variazioni in diminuzione			8.043
D. <i>Esposizione lorda finale</i>	63.338	48.627	9.637
- di cui: esposizioni cedute non cancellate			

Nelle voci "altre variazioni in aumento e in diminuzione" sono ricompresi i maggiori o minori utilizzi e l'importo degli interessi delle rate scadute e impagate.

I crediti deteriorati sono oggetto di un processo di valutazione analitica e ciascun credito viene svalutato applicando un metodo analitico o forfettario particolare; le sofferenze e le inadempienze probabili sono poi rettifiche ulteriormente per la differenza tra il valore di bilancio del credito al momento della valutazione (costo ammortizzato) ed il valore attuale dei previsti flussi di cassa futuri, calcolato applicando il tasso di interesse effettivo originale. I



crediti classificati tra le inadempienze probabili senza dubbio esito analitico sono sottoposti ad una particolare svalutazione collettiva, che tiene conto della percentuale media delle inadempienze probabili passate a sofferenza sul totale delle inadempienze probabili e della percentuale media delle perdite e svalutazioni in rapporto alle sofferenze esistenti. Attualmente non sono in essere delle inadempienze probabili prive di dubbio esito analitico. Ai crediti deteriorati classificati tra i past due è applicata una specifica svalutazione collettiva, che tiene conto della media di settore per istituti di credito di simile livello dimensionale.

Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive (importi in migliaia di Euro)

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienz e probabili	Esposizioni scadute deteriorate
<i>A. Rettifiche complessive iniziali</i>	35.651	16.193	425
- di cui: esposizioni cedute non cancellate			
<i>B. Variazioni in aumento</i>	12.786	7.648	976
B.1. rettifiche di valore	8.214	7.431	832
B.1 bis perdite da cessione			
B.2. trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	4.572	217	
B.3. altre variazioni in aumento			144
<i>C. Variazioni in diminuzione</i>	7.533	9.424	436
C.1. riprese di valore da valutazione	3.611	4.442	
C.2. riprese di valore da incasso	549	399	68
C.3. utili da cessioni			
C.4. cancellazioni	3.123	16	
C.5. trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate		4.567	222
C.6. altre variazioni in diminuzione	250		146
<i>D. Rettifiche complessive finali</i>	40.904	14.417	965
- di cui: esposizioni cedute non cancellate			

## 7 - Rischio di Credito: attività non vincolate (art. 443 CRR)

Le principali operazioni della Cassa in essere al 31 dicembre 2016 che determinano il vincolo di attività di proprietà o di attività ricevute in garanzie sono le seguenti:

- operazioni di finanziamento con la BCE;
- operazioni di pronti contro termine.

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli importi riferiti alla situazione puntuale al 31/12/2016 (importi in migliaia di Euro)

	Attività vincolate		Attività non vincolate	
	Valore di bilancio	Fair value	Valore di bilancio	Fair value
Totale attività	336.155		1.657.587	
1. Titoli di capitale			19.647	19.647
2. Titoli di debito	336.155	336.155	411.530	411.530
3. Altre attività			1.226.410	
	Passività associate	Attività garanzia ricevute o titoli di debito di propria emissione vincolati		
Passività associate ad attività, garanzie ricevute o titoli di debito di propria emissione	336.797	336.155		

## 8 - Rischio di Credito: uso delle Ecai (art. 444 CRR)

Per il calcolo delle posizioni di rischio ponderate per il rischio di credito e di controparte nell'ambito del metodo standardizzato, la Cassa ha scelto di avvalersi dell'agenzia di valutazione del merito creditizio (ECAI, External Assessment Credit Institution) Standard and Poor's, inclusa nell'elenco delle agenzie autorizzate dalla Banca d'Italia.

### Rischio di Credito

Portafogli	ECA/ECAI	Caratteristiche dei rating (1)
Esposizioni verso Amministrazioni centrali e banche centrali	Moody's	Solicited
Esposizioni verso organizzazioni internazionali	Moody's	Solicited
Esposizioni verso banche multilaterali di sviluppo	Moody's	Solicited
Esposizioni verso imprese ed altri soggetti	Moody's	Solicited
Esposizioni verso organismi di investimento collettivo di risparmio (OICR)	Moody's	Solicited

(1) Solicited rating: il rating viene rilasciato sulla base di una richiesta del soggetto valutato e dietro un corrispettivo

### Cartolarizzazioni (non utilizzate dalla Cassa)

Posizioni verso le cartolarizzazioni aventi un rating a breve termine	Nessuno
Posizioni verso le cartolarizzazioni diverse da quelle aventi un rating a breve termine	Nessuno

Si precisa che la clientela della Cassa è per lo più costituita da clienti "retail" che non hanno richiesto rating alla suddetta agenzia.

Il rating fornito da Standard and Poor's, dove presente, diventa elemento discriminante nel calcolo del rischio di credito per gli strumenti finanziari detenuti nel Portafoglio di proprietà della Cassa secondo le regole stabilite dalla vigente normativa.

La Tabella seguente mostra la distribuzione delle esposizioni soggette a rischio di credito e di controparte sulla base dei fattori di ponderazione, secondo le regole di compilazione delle segnalazioni di vigilanza statuite dalla normativa prudenziale. Gli importi tengono pertanto conto delle tecniche di mitigazione del rischio adottate.

### Rischio di credito e di controparte: valori delle esposizioni per fattori di ponderazione (importi in migliaia di Euro)

	FATTORI DI PONDERAZIONE							
	0%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	250%
Esposizioni verso o garantite da amministrazioni e banche centrali	406.507					8.859		1.186
Esposizioni verso o garantite da Amministrazioni regionali e autorità locali		10.975						
Esposizioni verso o garantite da organismi del settore pubblico								
Esposizioni verso o garantite da banche multilaterali di sviluppo	5							
Esposizioni verso o garantite da organizzazioni internazionali								
Esposizioni verso o garantite da intermediari vigilati		120.644		46.153		265.186		
Esposizioni verso o garantite da imprese						326.174		
Esposizioni al dettaglio					428.830			
Esposizioni garantite da immobili			419.589	122.111				
Esposizioni in stato di default						55.447	15.872	

Esposizioni ad alto rischio								
Esposizioni sotto forma di obbligazioni bancarie garantite								
Esposizioni a breve termine verso imprese								
Esposizioni verso organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)								
Esposizioni in strumenti di capitale						19.647		
Altre esposizioni	7.879	44.656				24.228		
TOTALE RISCHIO DI CREDITO E DI CONTROPARTE	414.391	176.275	419.589	168.264	428.830	699.541	15.872	1.186

(importi in migliaia di Euro)

Portafogli	Importo Esposizione	Importo Ponderato
Amministrazioni e Banche centrali	416.551	11.824
Amministrazioni regionali e autorità locali	10.975	886
Organismi del settore pubblico		
Banche multilaterali di sviluppo	5	
Intermediari vigilati	431.984	311.167
Imprese	326.173	209.885
Dettaglio	428.830	150.139
Garantite da immobili	541.700	193.237
In stato di default	71.319	70.193
Organismi di investimento collettivo del risparmio		
Strumenti di capitale	19.647	19.647
Altre esposizioni	76.764	33.160
Totale	2.323.948	1.000.138

Valore dell'esposizione comprensiva dell'applicazione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM)

(importi in migliaia di euro)

Portafoglio regolamentare	Fattore di ponderazione									
	0%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	250%	Altri
Esposizione verso										
Amministrazioni e banche centrali	406.507						8.859		1.186	
Amministrazioni regionali e autorità locali			10.975							
Organismi del settore pubblico										
Banche multilaterali di sviluppo	5									
Organizzazioni internazionali										
Intermediari vigilati			120.644		46.153		265.186			
Imprese ed altri soggetti							326.174			
Esposizioni al dettaglio						428.830				
Esposizioni garantite da immobili				419.589	122.111					
Esposizioni in stato di default							55.447	15.872		
Esposizioni sotto forma di obbligazioni bancarie										



Organismi di investimento collettivo del risparmio										
Esposizioni in strumenti di capitale							19.647			
Altre esposizioni	7.879		44.656				24.228			
Totale	414.391		176.275	419.589	168.264	428.830	699.541	15.872	1.186	

Valore dell'esposizione senza l'applicazione delle tecniche di attenuazione del rischio di credito (CRM)

(importi in migliaia di euro)

Portafoglio regolamentare	Fattore di ponderazione									
	0%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	150%	250%	Altri
Esposizione verso										
Amministrazioni e banche centrali	406.507						8.859		1.186	
Amministrazioni regionali e autorità locali			10.975							
Organismi del settore pubblico										
Banche multilaterali di sviluppo	5									
Organizzazioni internazionali										
Intermediari vigilati			120.644		46.153		265.186			
Imprese ed altri soggetti							401.780			
Esposizioni al dettaglio						894.924				
Esposizioni garantite da immobili										
Esposizioni in stato di default							55.447	15.872		
Esposizioni sotto forma di obbligazioni bancarie										
Organismi di investimento collettivo del risparmio										
Esposizioni in strumenti di capitale							19.647			
Altre esposizioni	7.879		44.656				24.228			
Totale	414.391		176.275		46.153	894.924	766.288	15.872	1.186	

La composizione dei portafogli per effetto dell'applicazione della CRM risulta riclassificata pur senza variazioni del totale complessivo.



## **9 - Esposizione al Rischio di Mercato: (art. 445 CRR)**

L'esposizione al rischio di mercato è calcolata con la metodologia standard, con il dettaglio per ciascun rischio menzionato dalla disposizioni di cui all'art. 92, lettere b) e c) del Regolamento (UE) n. 575/2015.

Ci si riferisce in particolare alle attività classificate nel portafoglio di negoziazione che costituiscono una percentuale poco significativa del totale.

## 10 - Rischio Operativo (art. 446 CRR)

Il rischio operativo è il rischio di subire perdite derivanti da inadeguatezze o disfunzioni di processi di lavoro, da errori di risorse umane, da malfunzionamenti dei sistemi tecnologici o da eventi esterni. Rientrano pertanto, in tale tipologia di rischio, tra l'altro, le perdite derivanti da frodi, errori umani, interruzioni dell'operatività, indisponibilità dei sistemi, inadempienze contrattuali, catastrofi naturali. Normalmente nel rischio operativo viene ricompreso anche il rischio legale, mentre sono esclusi i rischi strategici e di reputazione. Per poter fronteggiare tale rischio sono stati predisposti sistemi di controllo interni al fine di limitare al minimo le possibilità di errori o malfunzionamenti.

Particolari controlli sono stati predisposti per l'area Titoli per la valutazione dei titoli, per l'area Contabilità e per l'area Crediti. Mentre per fronteggiare il rischio legale, che per la Banca è tipicamente quello connesso ad eventuali contestazioni della clientela relative all'attività di prestazione di servizi di intermediazione e finanziamento, a fronte di contestazioni specifiche vengono effettuati gli accantonamenti relativi nel Fondo per rischi ed oneri, per cui nel rischio operativo rimane solo il rischio legale ipotetico e non quantificabile.

Stante la definizione sopraindicata e l'ampiezza del perimetro da cui possono originarsi perdite economiche riferibili al rischio operativo, il presidio di tale rischio è affidato ad una pluralità di uffici che, ciascuno nell'ambito della propria attività e coordinandosi tra loro, si adoperano in modo tale da limitare la probabilità che si verifichino le situazioni indicate. Si citano in particolare:

- la funzione di Risk Management e Compliance, cui è affidata, tra l'altro, anche la responsabilità della funzione di antiriciclaggio;
- l'Area Legale Contenzioso e Controllo cui è affidata, tra l'altro, la gestione operativa del rischio di credito e quella dei reclami pervenuti dalla Clientela;
- l'Ufficio Rapporti Telematici, cui è affidata, tra l'altro, la responsabilità della Business Continuity.

Per la quantificazione del fabbisogno patrimoniale necessario a fronteggiare il Rischio operativo si applica il metodo di Base, applicando la percentuale del 15% alla media dell'indicatore rilevante stabilito secondo l'art. 316 del CRR.

L'assorbimento patrimoniale calcolato al 31/12/2016 è pari a € 6.217.115 e rappresenta il 6,53% del totale dei requisiti patrimoniali.

A seguito degli interventi della Banca d'Italia in materia di rischio operativo, che suggeriscono, anche alle banche che adottano il metodo standardizzato, di introdurre gradualmente un sistema di *data collection* delle perdite operative finalizzato a monitorare nel tempo la reale manifestazione delle perdite collegate ai rischi della specie, l'Istituto ha adottato una procedura di *data collection* sostanzialmente incentrata sui rischi di frode legati all'utilizzo del sito internet e dei sistemi di pagamento elettronici (carte di credito, carte di debito, ecc.). Tale processo di raccolta dati sulle perdite operative è stato anche implementato attraverso il coinvolgimento delle Filiali, al fine di includere nel resoconto anche gli errori umani e/o il malfunzionamento delle procedure in genere, nonché il rischio legale, in modo da rendere tale attività maggiormente aderente alle disposizioni dell'Organo di Vigilanza in tema di rischi operativi.

## 11 - Esposizioni in strumenti di capitale: informazione sulle posizioni non incluse nel portafoglio di negoziazione

Le partecipazioni detenute dalla Cassa sono state inserite tra le A.F.S. (attività finanziarie disponibili per la vendita), non avendo le caratteristiche per essere considerate partecipazioni secondo i nuovi principi contabili, e sono state valorizzate al costo storico comprensivo delle rivalutazioni apportate in sede di conferimento nell'anno 1991 e delle successive valutazioni eseguite di anno in anno. Al 31/12/2016 ammontano ad Euro 19.647 migliaia.

Tipologia, valore di bilancio, fair value, plus/minusvalenze esposizioni in strumenti di capitale.  
(importi in migliaia di Euro)

Tipologia esposizione	Valore di bilancio		Fair value			valore di mercato	Utili/Perdite da cessioni	Plus/Minus valenze		
	quotati	non quotati	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Quotati		Registrate in SP e non in CE	di cui in patrimonio di base	di cui in patrimonio supplementare
Titoli di capitale		19.647			19.647			-32		-32

## 12 – Esposizione al Rischio di Tasso di interesse su posizioni non incluse nel portafoglio di negoziazione (448 CRR)

Il rischio di tasso di interesse è quello per cui una variazione dei tassi si riflette negativamente sulla situazione finanziaria della banca.

La principale forma di rischio di tasso a cui sono esposte le banche è quella che scaturisce dallo sfasamento temporale nelle scadenze per le posizioni a tasso fisso e nella data di revisione del tasso per le posizioni a tasso variabile.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse è misurata con la metodologia utilizzata dalla Banca d'Italia, che tiene conto delle indicazioni del Comitato di Basilea.

L'esposizione considera il complesso delle attività e delle passività della banca.

L'indice di rischio va calcolato sulla base di un sistema di misurazione che prevede la distribuzione delle posizioni attive e passive in 14 fasce di scadenza temporale sulla base della loro vita residua.

Per avere una corretta misurazione del rischio di tasso, l'Istituto effettua mensilmente il controllo della posizione di rischio secondo il modello della Banca d'Italia utilizzando l'applicativo ALM Pro (Asset and Liability Management) fornito dalla società Prometeia.

Questo modello consente un monitoraggio puntuale del rischio e della sua evoluzione permettendo un intervento più tempestivo in caso di riscontro di criticità.

Nel calcolo del Rischio di Tasso si è tenuto conto del vincolo di non negatività dei tassi, pertanto nell'ipotesi di diminuzione, gli stessi non potranno scendere in misura superiore al livello attuale, che costituisce quindi il valore soglia del modello.

E' inoltre possibile simulare le variazioni che interesserebbero il margine di interesse, l'utile di esercizio e il patrimonio netto nel caso di una variazione dei tassi di interesse di +/- 200 punti base. I risultati di tali simulazioni sono riportati nelle tabelle seguenti.

### Informativa quantitativa

#### RISCHIO DI TASSO DI INTERESSE SULLE POSIZIONI INCLUSE NEL PORTAFOGLIO BANCARIO

(importi in migliaia di Euro)

Fascia	Descrizione	Posizione netta 31/12/2016	Duration	Shock	Posizione netta ponderata
1	A vista e a revoca	-52.854	0,00	-2,00	
2	Fino a 1 mese	355.103	0,04	-2,00	
3	Da oltre 1 mese a 3 mesi	83.542	0,16	-2,00	
4	Da oltre 3 mesi a 6 mesi	250.445	0,36	-2,00	
5	Da oltre 6 mesi a 1 anno	-128.123	0,71	-2,00	
6	Da oltre 1 anno a 2 anni	-265.960	1,38	-2,00	
7	Da oltre 2 anni a 3 anni	-49.663	2,25	-2,00	
8	Da oltre 3 anni a 4 anni	-129.820	3,07	-2,00	
9	Da oltre 4 anni a 5 anni	-94.090	3,85	-2,00	277
10	Da oltre 5 anni a 7 anni	51.879	5,08	-2,00	-825
11	Da oltre 7 anni a 10 anni	7.934	6,63	-2,00	-347
12	Da oltre 10 anni a 15 anni	4.546	8,92	-2,00	-416
13	Da oltre 15 anni a 20 anni	15.560	11,21	-2,00	-2.052
14	Da oltre 20 anni	178	13,01	-2,00	-29
Totali		48.677			-3.934(*)

(\*) valore del rischio nullo in quanto negativo



(importi in migliaia di Euro)

Descrizione	31/12/2016
Variazione valore economico per shock di 200 pb	0
Patrimonio di vigilanza al 31/12/2016	137.472
Indice di rischio (soglia di attenzione = 20%)	0%

Si riportano di seguito i dati della variazione del margine di interesse, del risultato d'esercizio e del Patrimonio Netto, riferite all'intero bilancio, a fronte di uno shift di +/- 100 basis point, assumendo un'ipotesi di costanza delle masse nel corso di tutto il periodo in esame.

PORTAFOGLIO BANCARIO PORTAFOGLIO NEGOZIAZIONE	shift + 100b.p.	shift - 100b.p.
Variazione sul margine di interesse	6,19	-0,75
Variazione sul risultato d'esercizio	17,59	-2,12
Variazione sul Patrimonio netto	0,95	-0,12



### **13 – Esposizioni in posizioni verso la cartolarizzazione (art. 449 CRR)**

Non applicabile alla Cassa in quanto non state perfezionate operazioni di cartolarizzazione di crediti in portafoglio.

## 14 – Politiche di Remunerazione (Art. 450 CRR)

### a) Informazioni relative al processo decisionale seguito per definire la politica di remunerazione

Il sistema di remunerazione ed incentivazione della Cassa si conforma ai seguenti principi:

- rispetto del complesso delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili alle banche, nonché delle norme di autodisciplina;
- esigenza di mantenimento di un adeguato livello di patrimonializzazione della Cassa;
- coerenza con le politiche di prudente gestione del rischio tradizionalmente seguite dalla Cassa;
- aderenza alle strategie di lungo periodo adottate, in linea con la politica di sviluppo prudente e orientato al territorio che ha contraddistinto la Società fin dalla sua costituzione;
- coerenza con il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (Risk Appetite Framework) e con le politiche di governo e gestione dei rischi;
- collegamento fra compensi erogati e risultati duraturi;
- struttura atta a evitare il prodursi di incentivazioni in conflitto con l'interesse della società;
- contenimento dei rischi legali e reputazionali;
- ispirato a criteri di correttezza nelle relazioni con la clientela, alla sua tutela e fidelizzazione;

In applicazione del criterio di proporzionalità il sistema di remunerazione ed incentivazione viene definito tenendo conto delle caratteristiche e delle dimensioni della Cassa, nonché della rischiosità e della complessità dell'attività svolta. A tale proposito si rammenta che la Cassa appartiene alla categoria delle "banche di minori dimensioni o complessità operativa" e non è stato istituito un Comitato per le Remunerazioni.

I Dipendenti non possono avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione o su altri aspetti che possano alterare o inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei meccanismi retributivi.

Come previsto dalle Disposizioni dell'Organo di Vigilanza il Consiglio di Amministrazione elabora e riesamina con periodicità almeno annuale le politiche di remunerazione ed è responsabile della loro corretta attuazione.

Definisce inoltre i sistemi di remunerazione ed incentivazione per il "personale più rilevante" assicurando che detti sistemi tengano nella dovuta considerazione le politiche di contenimento del rischio e siano coerenti con gli obiettivi di lungo periodo, la cultura aziendale e il complessivo assetto di governo societario e dei controlli interni.

Si precisa che l'Assemblea Ordinaria della Cassa ha approvato nella riunione del 21/04/2017 le politiche e prassi di remunerazione che erano state preventivamente illustrate al Consiglio di Amministrazione nella riunione del 17/03/2016.

In tale ambito si è provveduto ad individuare i seguenti soggetti rientranti nella classificazione di "personale più rilevante", che risulta così composta:

- Componenti del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo
- Dirigenti (Direttore Generale e Vice Direttore Generale), Capo Ufficio Ragioneria e Contabilità, Capo Ufficio Crediti, Capo Ufficio Finanza e Sviluppo, Capo Ufficio Contenzioso e Controllo
- Responsabile della Funzione di Risk Management e Compliance e della Funzione Antiriciclaggio.

### b) struttura della remunerazione

Si descrive di seguito il processo di definizione delle remunerazioni per le diverse categorie di soggetti interessati (esponenti aziendale e personale dipendente).

## 8. REMUNERAZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

Il sistema di remunerazione degli Organi sociali della Banca si ispira ai principi di

prudenza più sopra richiamati, senza fini di speculazione privata e si fonda sul rispetto della vigente normativa, ivi comprese le Disposizioni di Vigilanza in materia di organizzazione e governo societario delle banche, emanate dalla Banca d'Italia.

#### *Gli Amministratori*

Gli Amministratori della Cassa non sono destinatari di remunerazione collegata al raggiungimento di obiettivi di redditività, anche se investiti di particolari cariche. Non sono presenti nella retribuzione degli Amministratori componenti variabili né compensi basati su strumenti finanziari. Anche per i Consiglieri non esecutivi non è previsto alcun meccanismo di incentivazione.

L'art. 20 dello Statuto prevede che ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo spetta, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio, anche in misura forfetaria, un compenso deliberato annualmente dall'Assemblea. Tale compenso è determinato anche in funzione dello sviluppo generale della Banca.

La remunerazione degli Amministratori che ricoprono particolari cariche in conformità dello Statuto è stabilita ai sensi dell'art. 2389, terzo comma 1° capoverso del Codice Civile. Ai membri del Consiglio di Amministrazione viene, inoltre, riconosciuta una medaglia di presenza, nella misura stabilita dall'Assemblea, per le riunioni del Consiglio e del Comitato Esecutivo. Non può essere corrisposta più di una medaglia nella stessa giornata. I componenti del Comitato Esecutivo non ricevono compensi aggiuntivi; la retribuzione più elevata rispetto agli altri Amministratori dipende dal gettone di presenza a causa della maggior frequenza delle riunioni del Comitato rispetto al Consiglio.

Gli Amministratori investiti di particolari cariche contemplate dallo Statuto ricevono un compenso aggiuntivo stabilito dal Consiglio di Amministrazione in considerazione della complessità dei loro incarichi e, per il Presidente, del notevole impegno che gli stessi richiedono. In proposito l'Assemblea degli azionisti esprime un'indicazione in merito.

Si precisa che la Cassa, in quanto intermediario "minore" identificabile con quelli con un totale attivo pari o inferiore a 3,5 miliardi di Euro, si è avvalsa della facoltà di non istituire il Comitato Remunerazioni.

#### *I Sindaci*

I componenti degli Organi di controllo della Cassa non ricevono compensi basati su strumenti finanziari, né bonus collegati ai risultati economici ed è preclusa ogni forma di remunerazione variabile.

L'unico compenso percepito dall'Organo collegiale corrisponde a quello sancito dall'Assemblea, che ai sensi delle disposizioni del Codice Civile viene determinato all'atto della nomina dei Sindaci e per l'intero periodo di durata del loro ufficio.

### 9. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE DIPENDENTE

Il presente capitolo descrive le componenti retributive del personale dipendente della Cassa e le connesse soglie massime di retribuzione variabile, mentre si fa esplicito rinvio all'apposito capitolo per quanto riguarda le modalità di determinazione della componente variabile.

#### *a) Dirigenti (Direttore generale e Vice Direttore generale)*

La retribuzione dei Dirigenti è stabilita in base al CCNL di Categoria (che prevede anche erogazioni di natura assistenziale e previdenziale) e deliberata dal Consiglio di Amministrazione. Per i Dirigenti non è prevista alcuna forma di regolamentazione difforme da quanto stabilito nei contratti collettivi e nei contratti integrativi applicati.

Non sono previsti compensi basati su strumenti finanziari né compensi di qualsiasi natura in caso di cessazione del rapporto di lavoro.

Viene corrisposto annualmente il premio di produttività, previsto dal Contratto Integrativo Aziendale, prendendo a base i parametri utilizzati per la corresponsione dello stesso a tutto il Personale della Cassa.

Ai Dirigenti viene corrisposto annualmente un premio che contribuisce a definire, in aggiunta al suddetto premio di produttività spettante in base ai contratti nazionali collettivi di lavoro, la componente di remunerazione variabile.

In analogia a quanto avviene con gli altri Dipendenti, la suddetta integrazione viene corrisposta in funzione di un giudizio globale sull'attività svolta formulato dal Comitato Esecutivo e nel rispetto dei limiti stabiliti dalle soglie di tolleranza al rischio nell'ambito del Risk Assessment Framework (RAF). Detta soglia di tolleranza è stata così determinata dal Consiglio

di Amministrazione:

Somma di:

- rischio di credito rinveniente dalle esposizioni in capo alle filiali;
- assorbimento teorico stimato a fine anno per il rischio di credito derivante dal portafoglio titoli e dai conti di investimento con le altre banche (dato stimato sulla base della durata residua al 31/12 dei titoli e/o degli altri investimenti in essere a fine mese);
- rischio di Tasso sul Portafoglio Bancario.

(la somma dei suddetti rischi rappresentava, al 31/12/2016, circa il 92% del totale dei rischi di primo pilastro significativi ai fini ICAAP)

La soglia massima di tolleranza al rischio era stata definita come segue:

$$\text{somma dei rischi sopraindividuati} / \text{Patrimonio di Vigilanza} = 85\%$$

(la funzione di Risk Management e Compliance riferisce mensilmente al Comitato Esecutivo i risultati del monitoraggio mensile degli obiettivi e del rispetto delle soglie stabilite dal Consiglio nell'ambito del RAF)

La componente variabile massima erogabile è parametrata al livello di tale indicatore come segue:

- tenuto conto che la normativa consente un rapporto tra retribuzione variabile e retribuzione fissa pari ad 1:1 viene fissato prudenzialmente un rapporto inferiore, pari a 0,80:1, in caso di rispetto della suddetta soglia massima di tolleranza, da ridurre del 30% in caso di superamento del parametro fino al 6%, del 60% in caso di superamento fino al 12% ed azzerato in caso di superamento oltre il 12%. I rapporti massimi tra la componente variabile e la componente fissa sono pertanto i seguenti:

	ordinario	1 <sup>^</sup> riduzione	2 <sup>^</sup> riduzione
- Dirigenti (Direttore Generale e Vice Dirett. Gen.)	0,80:1	0,56:1	0,32:1

La Cassa ritiene il trattamento retributivo così individuato idoneo ad attrarre e mantenere in azienda soggetti aventi professionalità e capacità adeguate alle esigenze dell'impresa.

Ai Dirigenti compete inoltre il trattamento di fine rapporto in occasione della cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile.

Le informazioni sui compensi corrisposti ai Dirigenti della Banca sono riportate nella parte H della Nota integrativa al Bilancio di esercizio, così come previsto dalla normativa specifica di settore.

#### b) Quadri Direttivi e Aree Professionali

Le retribuzioni corrisposte al personale della Banca appartenente alla categoria dei quadri direttivi e alle aree professionali sono determinate sulla base delle previsioni del "Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i quadri direttivi e per il personale delle aree professionali", nonché del contratto Integrativo Aziendale.

Ai dipendenti della Cassa (Quadri e Aree Professionali) sono applicate le tabelle e i criteri retributivi del Contratto Collettivo Nazionale e/o del Contratto Integrativo Aziendale.

La misura del premio di rendimento previsto dal Contratto Integrativo Aziendale, è differenziata in relazione alla "qualifica" assegnata al personale dalla Direzione ed in base alle singole posizioni retributive derivanti dai riconoscimenti economici e di carriera tempo per tempo concessi al dipendente. Per i dettagli sulle modalità di determinazione della maggiorazione del premio di rendimento si rinvia all'apposito paragrafo. L'ammontare del premio di produttività è contrattualmente determinato in base a precisi parametri. Possono inoltre essere erogate ulteriori maggiorazioni del premio di rendimento.

I rapporti massimi tra le componenti variabile e fissa, stabiliti in base ai parametri di cui al punto a) del presente articolo, sono i seguenti:

	ordinario	1 <sup>^</sup> riduzione	2 <sup>^</sup> riduzione
- Quadri Direttivi e Aree Professionali	0,50:1	0,35:1	0,20:1

Per il "personale più significativo" appartenente alle presenti categorie, si richiamano integralmente le disposizioni di cui al punto a) del presente articolo, ad eccezione del rapporto tra retribuzione variabile e retribuzione fissa, che viene fissato pari a 0,60:1. I relativi rapporti massimi sono pertanto i seguenti:



	ordinario	1^ riduzione	2^ riduzione
- Altro Personale rilevante	0,60:1	0,42:1	0,24:1

Ai dipendenti della Banca compete inoltre il trattamento di fine rapporto in occasione della cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile.

#### *c) Personale più rilevante delle funzioni aziendali di controllo*

Per il Responsabile delle Funzioni di Risk Management e Compliance ed il Capo Ufficio Ispettorato e Controllo la retribuzione fissa deve essere di livello adeguato alle significative responsabilità ed all'impegno connesso con il ruolo svolto, come meglio specificato al successivo punto 11.

La parte variabile della retribuzione viene determinata con le medesime modalità sopra specificate per il restante Personale.

Il rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione di questi soggetti non può superare il limite di un terzo. I relativi rapporti massimi sono pertanto i seguenti:

	ordinario	1^ riduzione	2^ riduzione
- Personale rilevante Funzioni di controllo	0,33:1	0,23:1	0,13:1

### 10. I BENEFIT AZIENDALI

In materia di previdenza complementare la Cassa versa mensilmente ad un Fondo di Pensione Integrativa (Fondo Pensione Aperto) un contributo percentuale sul reddito imponibile ai fini del trattamento di fine rapporto, differenziato in funzione della data di assunzione.

La Banca, inoltre, garantisce a ciascun dipendente una polizza sanitaria, provvedendo al versamento del relativo premio annuo.

Sono poi stipulate dall'azienda le seguenti assicurazioni:

- assicurazione rischi professionali (per tutti gli Amministratori e i Dipendenti);
- assicurazione per "rischio patente" (riservata ad alcuni Dipendenti).

A ciascun dipendente spetta, per ogni giornata in cui lo stesso effettua l'intervallo, un ticket-pasto, di importo ridotto per i dipendenti part-time.

La Cassa, inoltre, concede al proprio personale dipendente mutui ipotecari, mutui chirografari e aperture di credito a condizioni agevolate.

Sono inoltre previsti doni ai figli dei dipendenti, di importi modesti, in occasione della nascita e delle festività natalizie (per queste ultime, limitatamente ai figli di età inferiore ad anni 15).

### 11. COMPONENTE VARIABILE DELLA REMUNERAZIONE

La Componente variabile della remunerazione è composta dalla somma tra la quota stabilita dai contratti di lavoro (premi di rendimento e di produttività) e la maggiorazione del premio di rendimento definita con le modalità che seguono.

La Cassa eroga premi annuali al personale che si è particolarmente distinto nell'espletamento delle attività assegnate e dei risultati conseguiti dall'unità operativa di appartenenza, misurabili, ove possibile, in termini di produttività ed efficienza nel medio lungo periodo. La valutazione qualitativa, è basata sulle competenze tecniche, manageriali, sulla capacità di gestione delle risorse umane e innovazione nonché sul livello di propositività dimostrato, sulla capacità decisionale e di lavoro in gruppo, elementi tutti formalizzati nelle schede di valutazione del Personale compilate, per ciascun Dipendente, dal Responsabile di ciascuna unità operativa (Dipendenza o Ufficio).

Le schede vengono esaminate dalla Direzione che propone ai competenti Organi Aziendali l'erogazione del premio ritenuto congruo con gli esiti della valutazione.

La misurazione delle performance dei singoli avverrà pertanto attraverso l'analisi delle attività svolte e dei risultati conseguiti nell'anno.

Nella valutazione svolta in sede di determinazione del premio potranno essere tenuti in considerazione eventi esogeni sui quali il dipendente non può incidere.

Gli indicatori utilizzati per la determinazione dell'incentivo per i Dirigenti e Responsabili saranno anche generalmente legati, ove possibile, a indicatori di redditività, efficienza, volumi/masse gestite registrate dalla Cassa in rapporto ai dati di sistema. A titolo



esemplificativo si citano:

- 1) Rapporto sulla stabilità finanziaria della Banca d'Italia
- 2) Raffronto con altre Banche del Territorio
- 3) Raffronto della Cassa con altre Banche Italiane
- 4) Raffronto della Cassa con le altre Casse cuneesi

Saranno inoltre tenuti in considerazione elementi di valutazione qualitativa legati alla capacità di gestione delle risorse, alla fidelizzazione della clientela ed allo sviluppo delle competenze tecnico specialistiche che, nel complesso, permettano di accrescere il valore sociale dell'attività della Banca nonché delle risorse che in essa operano.

In coerenza con le indicazioni fornite dall'Organo di Vigilanza, il sistema in oggetto dovrà tenere conto dei rischi assunti, con l'obiettivo di ridurre al minimo la probabilità di comportamenti opportunistici da parte dei dipendenti che vadano a danno degli azionisti della Società o di terzi. A tal fine per la valutazione dei risultati conseguiti dovranno essere tenuti in debita considerazione gli elementi di rischio di volta in volta rilevanti per l'attività in oggetto (Rischi di Credito, Rischi Operativi, ecc...).

Potranno rientrare nell'ambito della suddetta valutazione, a titolo di esempio, le rettifiche su crediti, i rimborsi effettuati alla clientela per errori operativi, i reclami ricevuti, nonché le evidenze negative della Funzione Internal Auditing dove attribuibili alle singole strutture.

Per il Responsabile della Funzione Risk Management e Compliance e per il Capo Ufficio Contenzioso e Controllo non sono previsti incentivi specificamente legati ai risultati reddituali, in coerenza con quanto disposto dall'Organo di Vigilanza, al fine di garantire la massima indipendenza di giudizio e l'incisività dell'azione svolta. La remunerazione fissa deve essere di livello adeguato alle significative responsabilità ed all'impegno connesso con il ruolo svolto considerando, per la Funzione Risk Management e Compliance, anche l'accorpamento della funzione Antiriciclaggio. A tale riguardo si terrà conto della qualità del lavoro svolto e dei risultati raggiunti in termini di contenimento dei rischi e diffusione efficace della cultura del controllo, misurata tramite giudizi quali-quantitativi, nonché del raggiungimento di obiettivi legati a specifici progetti legati al miglioramento del sistema di gestione dei rischi, da definirsi nell'ambito della pianificazione annuale dell'attività, correlando in particolar modo l'incentivo alla responsabilità e all'impegno connessi al ruolo, così come previsto dalle linee applicative più sopra richiamate.

Non è prevista al momento la figura del Responsabile Internal Auditing, in quanto la Cassa ha deciso di esternalizzare tale Funzione; la remunerazione del servizio è regolamentata da una clausola contrattuale che stima l'impegno dei consulenti e prevede l'applicazione di tariffe proporzionate al diverso grado di esperienza del personale.

Il Consiglio di Amministrazione, pertanto, al verificarsi delle condizioni di mantenimento di adeguato livello di patrimonializzazione della Cassa, attuale e prospettico, delega la determinazione delle maggiorazioni dei premi annuali al Comitato Esecutivo, in coerenza con i principi stabiliti nelle presenti politiche di remunerazione.

La Cassa tiene in particolare conto la necessità di legare l'erogazione dei premi incentivanti al raggiungimento di obiettivi strategici e non unicamente a risultati di breve periodo; a tal fine, la Cassa prevede di:

- prestare particolare attenzione, nella determinazione dei suddetti premi, alla componente di rischio insita nell'operatività posta in essere (secondo le linee guida e i parametri sopra richiamati), al fine di garantire la stabilità dei risultati in un'ottica di medio lungo termine;
- utilizzare nel sistema premiante obiettivi di tipo strategico, con particolare riferimento a quelli legati allo sviluppo sul territorio e all'ampliamento della base di clientela "di qualità", elementi essenziali per uno sviluppo che possa durare nel tempo.

Almeno annualmente, saranno oggetto di rendicontazione all'Assemblea le modalità di attuazione delle politiche di remunerazione delineate dal presente documento, tramite la predisposizione di dati quantitativi e di informazioni di tipo statistico circa le dinamiche della retribuzione con eventuale comparazione con il *trend* di settore.

## 12. DIFFERIMENTO DELLA PARTE VARIABILE PER IL PERSONALE PIU' RILEVANTE

Le Disposizioni di Vigilanza stabiliscono per le banche di maggiori dimensioni il differimento di una quota della retribuzione variabile in modo da tenere conto dell'andamento nel tempo dei rischi assunti dalla banca, fissando almeno al 40% la parte soggetta a differimento,

stabilito per un periodo di 3 anni (5 anni se la componente variabile rappresenta un importo particolarmente elevato). Per le banche cosiddette "intermedie" i suddetti parametri sono ridotti alla metà.

Le banche di minori dimensioni, alle quali appartiene la Cassa, non sono soggette, neppure con riferimento al personale più rilevante, alle suddette disposizioni. Devono però rispettare i principi in esse contenuti stabilendo percentuali e periodi inferiori a quelli indicati, con l'obbligo di pagare la quota differita della retribuzione variabile del personale più rilevante non prima di un anno dalla fine del periodo di valutazione.

In base all'applicazione del principio di proporzionalità, considerate le dimensioni e la ridotta complessità operativa della Cassa, tenuto conto della struttura semplificata del sistema di incentivazione, visto il dimezzamento consentito per le banche intermedie, valutato che il limite dimensionale per le banche minori è pari ad un attivo di bilancio fino a €3,5 miliardi e che la Cassa è prossima alla metà di detto limite, si confermano i seguenti parametri applicabili al personale più rilevante:

- percentuale di differimento della parte variabile della retribuzione: 10%
- periodo di differimento rispetto alla fine dell'anno in valutazione: 1,5 anni (erogazione coincidente con il giorno di pagamento dello stipendio - esempio: anno in valutazione 1/1/2017 - 31/12/2017, pagamento quota differita 27/06/2019).

Considerato che la corresponsione dei premi di rendimento e di produttività è dettagliatamente regolamentata dal Contratto Integrativo Aziendale del CCNL e che le Disposizioni di Vigilanza tengono conto della necessità di adeguare i contratti collettivi alla nuova normativa "alla prima occasione utile", l'applicazione di quanto sopra è stata recepita nel Contratto Integrativo Aziendale sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali in data 15/4/2016.

#### c) Informative quantitative aggregate sulle remunerazioni

Per quanto riguarda l'incidenza massima della componente variabile sul totale della remunerazione, l'attuale "policy", applicabile ai compensi relativi all'esercizio 2016, prevede quanto segue:

	ordinario	1 <sup>^</sup> riduzione	2 <sup>^</sup> riduzione
- Dirigenti (Direttore Generale e Vice Direttore Gen.)	0,80:1	0,56:1	0,32:1
- Altro Personale rilevante	0,60:1	0,42:1	0,24:1
- Quadri Direttivi e Aree Professionali	0,50:1	0,35:1	0,20:1
- Personale rilevante Funzioni di controllo	0,33:1	0,23:1	0,13:1

Ricorda che la determinazione della componente variabile della remunerazione è parametrata ai valori di propensione al rischio definiti nell'ambito del Risk Appetite Framework, in quanto tale ambito costituisce il riferimento principale per la gestione dei rischi della Banca e la conseguente valutazione di adeguatezza patrimoniale. Le riduzioni sono applicate progressivamente in caso di superamento del suddetto parametro e possono comportare anche l'azzeramento della componente variabile della remunerazione. Nell'esercizio in esame non si sono verificate riduzioni del parametro.

(importi in Euro/1000)

Aree di attività	Totale	Numero beneficiari (*)	Compo nente variabile	Compo nente fissa	% componente variabile sulla fissa
Direzione Generale	817	3	288	529	54,39%
Risk Management e Compliance	109	2	17	92	18,54%
Legale/Contenzioso e Controllo	274	6	32	242	13,10%
Filiali Provincia di Cuneo	3.064	67	390	2.674	14,60%
Filiali Provincia di Torino	2.190	47	280	1.910	14,68%
Crediti	743	16	105	638	16,45%
Finanza	331	6	48	283	16,97%
Altro	1.526	33	205	1.321	15,52%
<b>Totali</b>	<b>9.054</b>	<b>180</b>	<b>1.365</b>	<b>7.689</b>	<b>17,76%</b>

(\*) il numero di dipendenti al 31/12/2016 è pari a 176, il numero beneficiari è superiore in quanto tiene conto anche dei compensi erogati al personale cessato in corso d'anno

Categorie del "Personale più rilevante"	Totale	Numero beneficiari	Compo nente variabile	Compo nente fissa	% componente variabile sulla fissa
Consiglio di Amministrazione	437	9	0	437	0%
<i>di cui</i>					
<i>Presidente</i>	179	1	0	179	0%
<i>Amministratori Esecutivi</i>	125	3	0	125	0%
Direzione Generale	817	3	288	529	54,39%
Funzioni di controllo (*)	61	1	11	50	11,56%
Altro personale	453	5	116	337	34,35%
<b>Totali</b>	<b>1.768</b>	<b>18</b>	<b>415</b>	<b>1.353</b>	<b>30,67%</b>

(\*) compongono le Funzioni di controllo i Responsabili delle Funzioni di Risk Management/Compliance e Contenzioso/Controllo. Nel 2016 il Responsabile della Funzione Contenzioso e Controllo ha assunto la carica di Direttore Generale, mantenendo temporaneamente ad interim la responsabilità della precedente carica (nel 2017 è stato nominato un nuovo Responsabile). Per un criterio di prevalenza, la relativa retribuzione è stata conteggiata tra i compensi della Direzione Generale.

Non è prevista la corresponsione di un importo minimo per la remunerazione variabile.

Non sono presenti forme di remunerazione riconosciute sotto forma di azioni, strumenti collegati alle azioni o qualunque altra forma di strumento finanziario.

Non sono previsti benefici sotto forma di "retention bonus", "golden parachute" o benefici pensionistici discrezionali.

A partire dall'esercizio 2015 viene applicata la norma recepita nelle politiche di remunerazione della Cassa relativa al differimento di una quota della remunerazione variabile, ai sensi della Circolare della Banca d'Italia n.285 del 17/12/2013. La componente variabile della retribuzione del personale più rilevante viene decurtata del 10%. Tale somma è liquidabile in via posticipata unitamente alle competenze del mese di giugno dell'anno successivo.

Nel corso del 2016, in seguito al collocamento in quiescenza di n.2 dipendenti (su loro richiesta) e di n.1 cessazione volontaria, sono stati corrisposti i relativi trattamenti di fine rapporto nelle misure di Legge pagando rispettivamente: €.89,2 mila, €.13,6 mila e €.8,9 mila. Ha inoltre cessato l'incarico il Direttore Generale, con rapporto di lavoro a tempo determinato, senza erogazione di Trattamento di Fine Rapporto.

Non sono presenti remunerazioni superiori a €.500.000 che possano far rientrare ulteriore personale nella categoria del "personale più rilevante". Non è inoltre presente alcuna remunerazione pari o superiore a €.1.000.000.

Le funzioni di Revisione Interna e di Revisione Legale, entrambe esternalizzate, sono affidate rispettivamente alla società Bompani Audit SpA ed alla società Baker Tilly Revisa SpA.

Le remunerazioni complessive del Presidente dell'Organo con funzione di supervisione strategica (per la Cassa il Consiglio di Amministrazione), dei componenti dell'Organo con funzione di gestione (per la Cassa il Comitato Esecutivo) e della Direzione Generale sono riepilogate nella seguente tabella (importi in Euro/1000):

funzione	remunerazione complessiva
Presidente del Consiglio di Amministrazione	179
Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	43
Comitato Esecutivo (n. 3 componenti)	125
Direzione Generale (n. 3 componenti)	817

Ad integrazione di quanto sopra esposto il Presidente segnala che per l'anno 2016 il totale delle spese per il Collegio Sindacale (n.3 componenti) ammonta a €.103 migliaia. Il compenso è stato deliberato dall'Assemblea dei Soci del 28 aprile 2015 ed è valido per l'intero periodo di durata dell'incarico. I componenti del Consiglio di Amministrazione - compresi gli Amministratori Indipendenti - e del Comitato Esecutivo non percepiscono alcun compenso variabile.

Il costo per il personale complessivamente presente nel 2016 (n.180 unità), inclusi gli oneri indiretti per contributi previdenziali e TFR, ammonta a €.12.593 migliaia. La parte fissa ammonta a €.10.829 migliaia mentre la parte variabile ammonta a €.1.764 migliaia. Il



rapporto tra la parte variabile e la parte fissa è pari al 16,29% del totale. L'ammontare totale della parte variabile delle retribuzioni rappresenta il 4,23% del margine di intermediazione (€41.693 migliaia) e il 7,69% dei costi operativi (€22.946 migliaia). Il rapporto rispetto al patrimonio di vigilanza (€137.472 migliaia) si attesta all'1,28%.

Il rapporto tra il totale dei costi operativi ed il margine di intermediazione permane contenuto (55,03%) nonostante un incremento straordinario dei costi di circa €800.000 dovuti alla migrazione dell'intero sistema informativo verso un nuovo fornitore, nonché all'incremento di circa €1.000.000 rispetto all'anno precedente delle spese per la partecipazione al salvataggio delle banche in crisi. Il Rapporto Banche n.2/2016 del 21/3/2017 pubblicato dal Centro Europa Ricerche (CER) – Roma, prevede un cost-income medio del sistema nel 2016 superiore al 60%.

## 15 – Leva finanziaria (art. 451 CRR)

E' il rischio che un livello di indebitamento particolarmente elevato rispetto alla dotazione dei mezzi propri renda la banca vulnerabile, rendendo necessaria l'adozione di misure correttive al proprio piano industriale, compresa la vendita di attività con contabilizzazione di perdite che potrebbero comportare rettifiche di valore sulle restanti attività.

L'indice di leva finanziaria viene calcolato applicando i criteri di calcoli stabiliti dall'art. 429 del Regolamento 575/2013.

Le poste fuori bilancio sono classificate in base al rischio applicando i criteri previsti dalla Circolare 285/2013 e riguardano, tra le altre, i crediti di firma, margini non utilizzati, ecc.

La composizione dell'attivo, l'assenza di strumenti derivati, la composizione del portafoglio titoli e la consistenza dei conti di investimento con altre banche, in cui viene investita la liquidità in eccesso, si ritiene possano garantire alla Cassa un adeguato equilibrio patrimoniale.

Si precisa infine che l'incremento del rischio connesso con la rilevazione di perdite attese si è di fatto tradotto in un consistente aumento delle rettifiche di valore contabilizzate nel conto economico che ha comunque registrato un utile netto in linea con quanto registrato negli anni passati. La politica di distribuzione dei dividendi adottata dal Consiglio di Amministrazione nel 2015 ha previsto inoltre l'accantonamento a riserva di circa il 50% del risultato economico garantendo in questo modo il rafforzamento patrimoniale auspicato dalle Autorità di Vigilanza.

Si precisa che la differenza tra i due indicatori deriva dai diversi criteri applicati per la determinazione dei Fondi Propri che prevedono fino al 2018 un regime transitorio da applicare, tra l'altro, per il calcolo dei filtri prudenziali (in particolare per la quantificazione del minusvalenze/plusvalenze sui titoli).

Tali criteri producono al momento un peggioramento della situazione patrimoniale della Cassa rispetto al totale delle esposizioni che non è invece influenzata da tali variazioni, a lieve danno della Leva Finanziaria.

Si ricorda che al momento non è stato ancora previsto dalla normativa prudenziale un livello minimo da rispettare per il rischio in esame.

Si ritiene che l'indicatore così quantificato non rilevi un indebitamento eccessivo della Cassa rispetto alle esposizioni in essere.

### Informativa quantitativa

DISCLOSURE E CALCOLO DELL'INDICATORE DI LEVA FINANZIARIA	31/12/2016
<b>NUMERATORE - FONDI PROPRI DI CLASSE 1</b>	
FONDI PROPRI - CAPITALE DI CLASSE 1 (TIER 1) - TRANSITORIO	117.914
FONDI PROPRI - CAPITALE DI CLASSE 1 (TIER 1) - A REGIME	116.206
<b>DENOMINATORE (TOTALE DELL'ESPOSIZIONE PER IL CALCOLO DI LEVA FINANZIARIA)</b>	
VALORE DELL'ESPOSIZIONE SFT ACCORDI TIPO DI COMPENSAZIONE	3
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - DERIVATI: METODO DEL VALORE DI MERCATO: COSTO	
CORRENTE DI SOSTITUZIONE	-
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - DERIVATI: METODO DEL VALORE DI MERCATO: ADD-ON	-
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - LINEE DI CREDITO NON UTILIZZATE REVOCABILI	27.505
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - ELEMENTI FUORI BILANCIO A RISCHIO MEDIO-BASSO	1.469
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - ELEMENTI FUORI BILANCIO A RISCHIO MEDIO	22.147
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - ALTRI ELEMENTI FUORI BILANCIO	8.418
VALORE DELL'ESPOSIZIONE - ALTRE ATTIVITA'	1.993.689
VALORE DELL'ESPOSIZIONE LORDO	2.053.231
FILTRI PRUDENZIALI E DETRAZIONI TRANSITORIO	- 1.325



FILTRI PRUDENZIALI E DETRAZIONI A REGIME	- 383
VALORE DELL'ESPOSIZIONE NETTO - TRANSITORIO	2.051.906
VALORE DELL'ESPOSIZIONE NETTO - A REGIME	2.052.848
<b>INDICATORE DI LEVA FINANZIARIA</b>	
INDICATORE DI LEVA TRANSITORIO	5,747
INDICATORE DI LEVA A REGIME	5,66

Si riepiloga di seguito l'evoluzione dell'indicatore nel corso del 2016 ed oggetto di segnalazione trimestrale all'Autorità di Vigilanza.

	31/03/2016	30/06/2016	30/09/2016	31/12/2016
Transitorio	5,47%	5,69%	5,65%	5,75%
A regime	5,64%	5,78%	5,81%	5,66%

## 16 – Tecniche di Attenuazione del rischio (art. 453 CRR)

La Cassa adotta tecniche di attenuazione del rischio acquisendo garanzie reali a fronte di affidamenti nel rispetto dei requisiti generali previsti dalla normativa e di seguito descritti:

- il carattere vincolante dell'impegno giuridico tra le parti e l'azionabilità in giudizio;
- la documentabilità;
- l'opponibilità dello strumento a terzi in tutte le giurisdizioni rilevanti ai fini della costituzione e dell'escussione;
- la tempestività di realizzo in caso di inadempimento.

Le principali forme di garanzie reali accettate sono:

- a. garanzie reali finanziarie (collateral) aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi dallo Stato o da altri emittenti (comprese le obbligazioni emesse dalla Cassa stessa);
- b. ipoteche immobiliari.

Per entrambe le tipologie è stato predisposto un processo di monitoraggio del valore in rapporto all'esposizione garantita. La periodicità è semestrale per quanto riguarda gli immobili ed è invece mensile per gli strumenti finanziari oggetto di pegno a favore della Cassa.

Per le garanzie reali finanziarie al valore nominale viene applicato uno scarto prudenziale variabile in funzione della rischiosità degli strumenti finanziari a copertura di possibili deprezzamenti di valore degli stessi.

La Cassa utilizza inoltre tecniche di attenuazione del credito diverse dalle precedenti limitatamente ai consorzi che rilasciano garanzie sui fidi concessi (es. CONFIDI) a condizioni che vengano rispettati i requisiti soggettivi ed oggettivi previsti dalla normativa. Al momento vengono considerate "eligible" alcune fidejussioni escutibili a prima richiesta e controgarantite dal Medio credito Centrale concesse dal consorzio Eurofidi di Torino, intermediario vigilato ex art. 107 del TUB.

Non sono stati stipulati accordi bilaterali di compensazione per la riduzione del rischio di credito. Si precisa inoltre che per il calcolo del fabbisogno patrimoniale a fronte del rischio di credito non viene effettuata nessuna compensazione tra le esposizioni ed i saldi attivi verso la stessa controparte.

Si riepiloga di seguito il dettaglio delle Esposizioni garantite da beni immobili al 31/12/2016.

Tabella delle Esposizioni "in bonis" distinte per Classi Regolamentari di Attività

	Importo Ponderato considerando l'attenuazione del rischio CRM (A)	Importo Ponderato SENZA considerare l'attenuazione del rischio CRM (B)	Differenza (B - A)	Minor assorbimento Patrimoniale
Esposizioni garantite da ipoteca su immobili residenziali	€. 136.121.084	€. 293.643.210	€. 157.522.126	€. 12.601.770
Esposizioni garantite da ipoteca su immobili non residenziali	€. 57.115.429	€. 95.821.038	€. 38.705.609	€. 3.096.449

Tabella Riepilogativa delle Esposizioni garantite da Immobili distinte tra Posizioni in Bonis e Crediti Deteriorati

	Importo Ponderato considerando l'attenuazione del rischio CRM (A)	Importo Ponderato SENZA considerare l'attenuazione del rischio CRM (B)	Differenza (B - A)	Minor assorbimento Patrimoniale
Esposizioni in Bonis	€. 193.236.513	€. 389.464.248	€. 196.227.735	€. 15.698.219
Crediti Deteriorati	€. 30.158.867	€. 37.340.415	€. 7.181.548	€. 574.524

Nota: gli importi inseriti nelle tabelle si riferiscono alla condizione di Loan to Value prevista dalla normativa (80% del valore peritale per le esposizioni garantite da immobili residenziali e 50% per le esposizioni garantite da immobili non residenziali)

Per quanto concerne il pegno su strumenti finanziari, la ripartizione delle garanzie è la seguente (situazione al 31/12/2016):

Emittente	Valore Nominale/ Controvalorizzazione (per azioni e titoli esteri)
- Titoli di Stato	€.723.105
- Obbligazioni CRF	€. 5.072.079
- Obbligazioni di altri Emittenti	€. 145.978
- Altri strumenti finanziari (azioni, titoli esteri, ecc...)	€.124.864
Totale	€. 5.935.026

Rischio di credito e di controparte: distribuzione delle esposizioni coperte da garanzie reali finanziarie e personali per classi regolamentari di attività

(importi in migliaia di Euro)

RISCHIO DI CREDITO E DI CONTROPARTE Metodologia standard	Garanzie reali finanziarie	Garanzie personali	TOTALE
Esposizioni verso o garantite da amministrazioni e banche centrali			
Esposizioni verso o garantite da amministrazioni regionali o autorità locali			
Esposizioni verso o garantite da organismi del settore pubblico			
Esposizioni verso o garantite da banche multilaterali di sviluppo			
Esposizioni verso o garantite da organizzazioni internazionali			
Esposizioni verso o garantite da intermediari vigilati			
Esposizioni verso o garantite da imprese e altri soggetti	450	16	466
Esposizioni al dettaglio	3.295		3.295
Esposizioni garantite da immobili	305		305
Esposizioni in stato di default			
Esposizioni ad alto rischio			
Esposizioni sotto forma di obbligazioni bancarie garantite			
Esposizioni a breve termine verso imprese e altri soggetti o intermediari vigilati			
Esposizioni verso organismi di investimento collettivo del risparmio (OICR)			
Esposizioni in strumenti di capitale			
Altre esposizioni			
TOTALE RISCHIO DI CREDITO E DI CONTROPARTE	4.050	16	4.066

I dati sono stati estratti dalla Base segnaletica voce 59528 sottovoce da 02 a 19 distinti per codice 1130 (portafogli) e considerando il tipo importo 85 (garanzie reali finanziarie) e 86 (garanzie personali).

## **17 – Adeguatezza delle misure di gestione dei rischi e raccordo tra il profilo di rischio complessivo e la strategia aziendale**

Con riferimento a quanto prescritto dall'articolo 435 comma 1, alle lettere e) ed f) del CRR, si evidenziano di seguito le sintesi conclusive in merito all'adeguatezza delle misure di gestione dei rischi ed al raccordo tra il profilo di rischio complessivo e la strategia azienda.

Come già illustrato nel capitolo 1 della presente nota informativa il Consiglio di Amministrazione ha assunto nel corso del 2014 le seguenti determinazioni:

### Risk Capacity

L'ammontare totale dei Fondi Propri della Cassa definiti, secondo il CRR, come la somma del capitale di classi 1 e del capitale di classe 2, rappresenta la soglia massima di esposizione ai rischi.

### Risk Appetite (obiettivo di rischio o propensione al rischio)

Il livello di propensione al rischio è stato stabilito fissando un limite massimo tra i rischi complessivi in rapporto a Fondi Propri.

Al fine di garantire un puntuale monitoraggio del Risk Appetite si è ritenuto opportuno considerare l'impegno ed il tempo necessario a fornire i dati sopraindicati per tutte le tipologie di rischi sopraillustrate, dal momento che una verifica completa con cadenza inferiore al trimestre risulterebbe molto dispendiosa in termini di risorse da dedicare a tali controlli e non utile a far emergere evidenze significative, vista la limitata complessità operativa della Cassa.

Su proposta della funzione di Risk Management e Compliance sono state quindi identificate le componenti di rischio che per importi significativi e/o per pronta reperibilità dei dati possano garantire un'approssimazione della soglia massima di esposizione al rischio, che dovrà essere quantificata anche in funzione dei rischi esclusi dal calcolo. In dettaglio:

- Rischio di Credito derivante dalle esposizioni nette riferibili alle dipendenze (vengono escluse le esposizioni verso altri intermediari e i conti reciproci con corrispondenti);
- Assorbimento teorico al 31/12 del rischio di credito derivante dal portafoglio titoli e dai conti di investimento con le altre banche (dato stimato sulla base della durata residua al 31/12 dei titoli e/o degli altre investimenti in essere a fine mese);
- Rischio Tasso sul Portafoglio Bancario.

E' stato pertanto stabilito come obiettivo di rischio il seguente indicatore:

$$\text{Somma dei rischi sopra individuati} / \text{Patrimonio di Vigilanza} = 85\%$$

Nel corso del 2014 l'andamento de suddetto indicatore è stato ampiamente contenuto nei limiti prestabiliti.

### Risk Tolerance

E' stata stabilita una soglia massima di tolleranza al limite massimo di propensione al rischio nella misura del 10%, definendo le procedure e gli interventi gestionali da attivare nel caso in cui sia necessario ricondurre il livello di rischio entro il limite stabilito.

Per ricondurre l'esposizione al rischio entro i limiti stabiliti gli interventi gestionali dovranno comprendere:

- la revisione degli impieghi del portafoglio titoli in modo da ridurre l'assorbimento patrimoniale. A titolo esemplificativo potranno essere valutati disinvestimenti di titoli emessi da istituti bancari o riduzione di conti di investimento con intermediari ed il contestuale acquisto di titoli governativi o bancari con durata inferiore;
- l'analisi approfondita dell'esposizione al rischio tasso conseguente agli interventi di cui al punto precedente e/o altre operazioni destinate a riequilibrare le poste attive e passive in modo da ridurre, ove possibile, l'esposizione al rischio;
- la valutazione della possibilità di limitare lo sviluppo di determinate forme di impiego ad alto



assorbimento patrimoniale per favorire invece quelle con minore incidenza (es. limitare la concessione di mutui a società immobiliari e/o a gruppi di clienti favorendo invece lo sviluppo di esposizioni verso clientela al dettaglio limitando la concentrazione su singoli debitori).

#### Funzioni aziendali coinvolte nel processo

Le funzioni aziendali coinvolte nel monitoraggio del Risk Appetite Framework sono:

- la Direzione Generale: ha il compito di monitorare il rispetto dei limiti stabiliti dal Consiglio in ambito RAF, illustrare i risultati in appositi report periodici al Comitato Esecutivo e Consiglio di Amministrazione, garantire il pronto adempimento degli interventi gestionali ove richiesto;
- la Funzione di Risk Management e Compliance: fornisce alla Direzione Generale i principali report per il monitoraggio dei rischi, è coinvolta nella definizione del RAF e ne verifica l'adeguatezza;
- l'Ufficio Contenzioso e Controllo: fornisce le valutazioni dei dubbi esiti sulle posizioni deteriorate e si occupa della gestione operativa del rischio di credito;
- l'Ufficio Ragioneria e Corrispondenti Banche: gestisce, in collaborazione con la Direzione, la liquidità operativa della Cassa, le operazioni di rifinanziamento con la BCE e le principali operazioni di raccolta e impiego temporaneo con altri intermediari;
- l'Ufficio Fidi: gestisce, tra l'altro, l'istruttoria dei crediti ed il monitoraggio delle esposizioni verso i gruppi di clienti;
- l'Ufficio Titoli: gestisce, in collaborazione con la Direzione, il portafoglio titoli di proprietà.

La funzione di Internal Audit valuta l'efficacia del processo di definizione del RAF, la coerenza interna dello schema complessivo e la conformità dell'operatività al RAF attraverso verifiche periodiche.

Il Collegio Sindacale, valutato il Risk Appetite Framework proposto, tenuto conto delle caratteristiche della Cassa e del principio di proporzionalità, ritiene che sia idoneo a conseguire gli obiettivi stabiliti dalla normativa di vigilanza prudenziale.



## **Dichiarazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Il Sig. GHISOLFI Grand'Uff. Prof. Giuseppe nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione dichiara ai sensi dell'art. 435 comma 1, lettere e) ed f) del Regolamento 575/2013 (CRR) che:

- i sistemi di gestione dei rischi messi in atto dalla Cassa di Risparmio di Fossano Spa e descritti nel documento "Informativa al Pubblico al 31/12/2016" sono in linea con il profilo e la strategia della Banca;
- nel suddetto documento, approvato dal Consiglio di Amministrazione della Cassa nella riunione il 24/05/2017, sono rappresentati i profili di rischio complessivo della Banca e gli stessi sono coerenti e raccordati con la strategia aziendale.

Fossano, 24 maggio 2017

Il Presidente del Consiglio di  
Amministrazione  
(Grand'Uff. Prof. Giuseppe Ghisolfi)



## INFORMATIVA AL PUBBLICO

(Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013 Allegato A Titolo III – Capitolo 2)  
dati riferiti al 31/12/2016

Denominazione della società	CASSA DI RISPARMIO DI FOSSANO SPA Via Roma n. 122 12045 FOSSANO
Attività svolte  Si precisa che le attività svolte sono destinate principalmente a clientela al dettaglio (persone fisiche e piccole medie imprese), che rappresenta la maggioranza della clientela acquisita. I medesimi servizi sono offerti anche a soggetti diversi (es. imprese di grandi dimensioni, enti pubblici ecc.) che rappresentano invece la minoranza del totale dei clienti.	Servizi bancari: - Raccolta di depositi e altri fondi rimborsabili - Operazioni di prestito - Rilascio di garanzie e di impegni di firma  Pagamenti e regolamenti: - Servizi di pagamento - Emissione e gestione di mezzi di pagamento  Negoziazione e vendite: - Negoziazione per conto proprio - Ricezione e trasmissione di ordini riguardanti uno o più strumenti finanziari - Collocamento di strumenti finanziari senza impegno irrevocabile - Esecuzione di ordini per conto dei clienti  Gestioni Patrimoniali: - Collocamento di gestioni patrimoniali gestite da altri intermediari convenzionati con la Cassa  Servizi finanziari: - Consulenza in materia di investimenti a privati e imprese
Fatturato	€. 41.693.604
Numero di Dipendenti su base equivalente al tempo pieno	168,6
Utile prima delle imposte	€. 10.243.667
Imposte sull'utile	€. 3.834.435
Contributi pubblici	0

Il Presidente del Consiglio di  
Amministrazione  
(Grand'Uff. Prof. Giuseppe Ghisolfi)